

2018年3月期
決算説明資料



物流から価値を。

三井倉庫グループ

2018年5月14日



- 説明資料内容
 - ▶ 中期経営計画2017
 - 2018年3月期 決算内容
 - 2019年3月期 決算見通し



◇「中期経営計画2017」～反転から持続的成長～

＜事業運営の基本方針＞

- － 抜本的な事業収益力の強化
- － 財務基盤の再建
- － グループ経営の強化による顧客起点の統合ソリューションサービスの構築

[中計数値目標（2022年3月期末）]

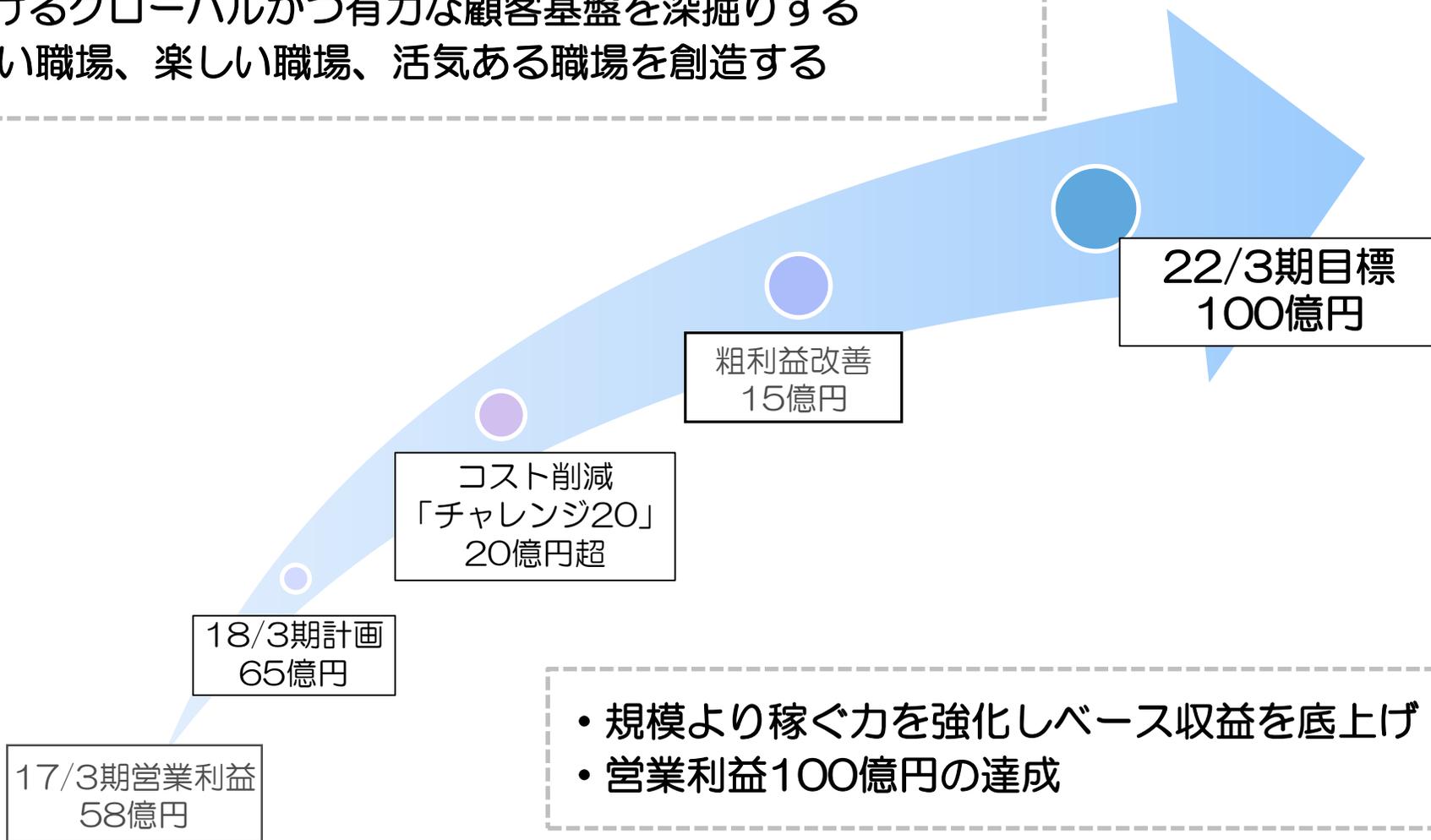
営業利益	100億円
有利子負債残高	1,300億円
ネットD/Eレシオ	2.0倍以下
ROE	9.0%超

◇ 配当方針

事業収益の着実な積み上げによる、安定配当への早期復帰



- お客様から信頼されるファーストコールカンパニーとなる
- 当社グループの強みである、強固な信頼で結ばれた様々な分野におけるグローバルかつ有力な顧客基盤を深掘りする
- 明るい職場、楽しい職場、活気ある職場を創造する





- 説明資料内容
 - 中期経営計画2017
 - ▶ 2018年3月期 決算内容
 - 2019年3月期 決算見通し



(1) 決算概要

(単位：百万円)

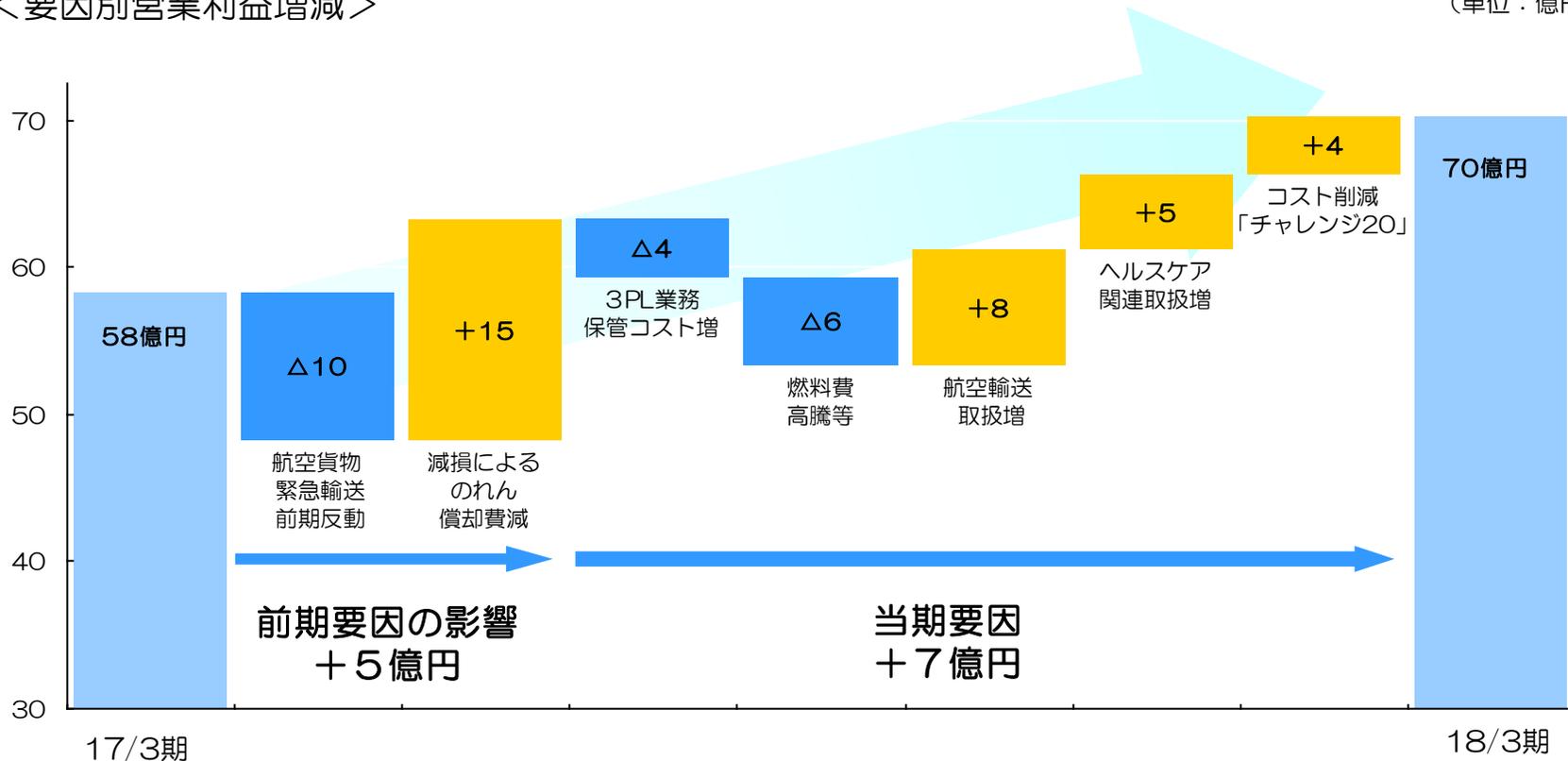
	17/3期	18/3期	17/3期比	(参考) 18/3期計画
売上高	225,503	233,243	+7,739	225,000
営業利益	5,823	6,996	+1,173	6,500
経常利益	3,668	6,521	+2,852	6,000
親会社株主に帰属する 当期純損益	△23,427	4,406	+27,834	3,900
営業CF	12,526	12,207	△319	13,500
投資CF	△12,872	△5,806	+7,066	△8,400
財務CF	6,042	△12,180	△18,223	△10,000
自己資本	37,709	44,017	+6,307	44,000
総資産	267,677	263,155	△4,522	261,000
自己資本比率	14.1%	16.7%	+ 2.6pt	16.9%



(2) 営業利益

<要因別営業利益増減>

(単位：億円)



<セグメント別営業利益増減>

(単位：百万円)

	17/3期	18/3期	増減額	増減率
物流事業	4,490	5,855	+1,365	+30.4%
不動産事業	5,005	5,045	+39	+0.8%
全社・消去	△3,673	△3,904	△231	-
営業利益合計	5,823	6,996	+1,173	+20.2%



(3) 営業外損益・特別損益

(単位：百万円)

	17/3期	18/3期	増減額	主な増減内容
営業利益	5,823	6,996	+1,173	
営業外損益	△2,154	△475	+1,678	当期為替差益490百万円の発生 (前期は為替差損865百万円)
内 金融収支	△944	△858	+86	
経常利益	3,668	6,521	+2,852	営業利益の増加及び営業外損益 (主に為替差損益)の改善により増加
特別利益	218	1,844	+1,626	有価証券売却益722百万円、固定資産売却益 651百万円の発生(前期は子会社の退職給付 債務減に係る特別利益218百万円)
特別損失	25,585	223	△25,361	固定資産除却損223百万円の発生(前期は減 損損失25,489百万円)
親会社株主に帰属する 当期純利益	△23,427	4,406	+27,834	経常利益の増加及び特別損益の改善により 増加



(4) キャッシュフロー及びバランスシート状況

(単位：百万円)

キャッシュフロー	17/3期	18/3期	増減額
営業キャッシュフロー	12,526	12,207	△319
内、減価償却費	8,778	8,685	△93
内、のれん償却費	2,753	1,246	△1,507
投資キャッシュフロー	△12,872	△5,806	+7,066
内、設備投資額	△12,978	△8,383	+4,595
内、資産売却額	99	2,685	+2,586
財務キャッシュフロー	6,042	△12,180	△18,223

バランスシート	17/3期	18/3期	増減額
現金及び預金	31,822	25,798	△6,023
有利子負債残高	168,878	157,604	△11,273
ネットデット	137,056	131,806	△5,250

自己資本	37,709	44,017	+6,307
総資産	267,677	263,155	△4,522
自己資本比率	14.1%	16.7%	+2.6pt



足元の業績改善

- コスト削減施策「チャレンジ20」への取組みを開始、原価上昇等の影響を軽減
 - ・ 全社一枚岩となって聖域なく費用を見直し、年間約4億円のコストを削減
- 既存業務の拡大・深掘りを推進、収益を底上げ
 - ・ 顧客ニーズを着実に取り込み、航空輸送貨物の取扱い拡大
 - ・ 専用施設を活用、ヘルスケア関連業務の取扱いを拡大

→ 前期要因の影響も含め、12億円の増益を達成

+ α 来期以降を見据えたインフラ整備

- 本社機構のスリム化（事業調査部・連結企業支援部の廃止を決定）
- 人事制度改革（管理職を対象とした人事制度改革を開始）
- 案件別採算管理の徹底
- グループ経営の強化
 - ・ BPO業務と倉庫業務の一体運営を図り組織再編を実施
 - ・ 国際輸送サービスの拡充を図り、海上輸送機能（NVO）と航空輸送機能を統合
 - ・ 三井倉庫と三井倉庫インターナショナルの統合により、国内と海外の営業機能を集約、顧客窓口を一本化
 - ・ 未取引事業分野への展開を図るべく、ホールディングス内に「戦略営業部」を新設



- ✓ コスト削減を中心とした収益改善施策により、原価高騰リスク等に対処。

2018年3月期

2019年3月期

コスト削減施策「チャレンジ20」の推進強化

- ・ オフィスを含め各拠点の規模及び配置の見直しを行い、スペース効率を改善
- ・ 出張費、交際費をはじめとした経費の内容管理を徹底
- ・ その他管理コスト全般を聖域なく見直し

案件別収支の見える化徹底

粗利益改善

- ・ 高付加価値サービスへの転換等

グループ経営の強化

- ・ 国内・海外の営業機能等を統合、顧客窓口を一本化
- ・ HDに「戦略営業部」を新設 等

ぎょうざわ

「業際」における新規取引の拡大



- 説明資料内容
 - 中期経営計画2017
 - 2018年3月期 決算内容
 - ▶ 2019年3月期 決算見通し



(1) 決算見通し概要

(単位：百万円)

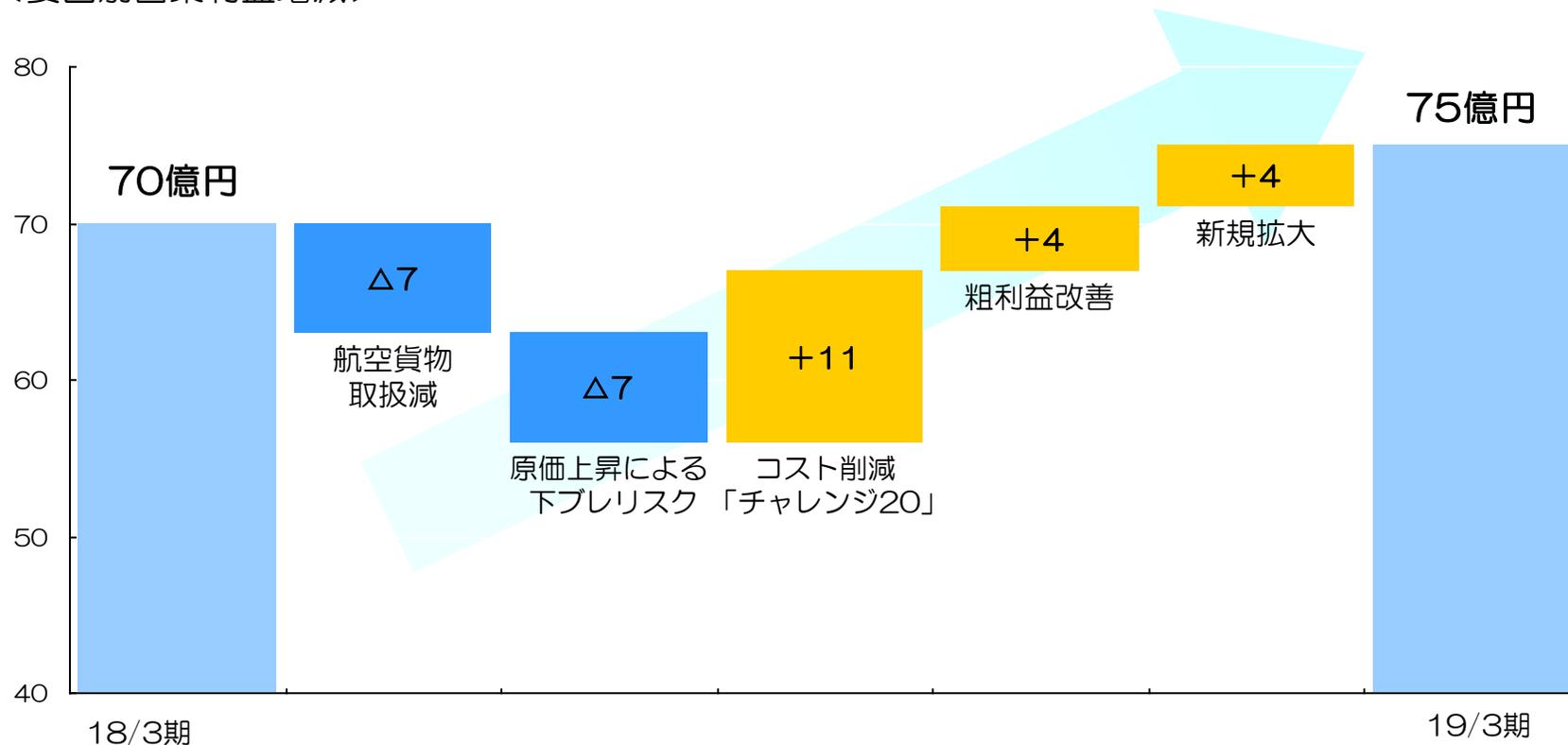
	18/3期	19/3期	増減額	増減率
売上高	233,243	230,000	△3,243	△1.4%
営業利益	6,996	7,500	+504	+7.2%
経常利益	6,521	6,400	△121	△1.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,406	3,800	△606	△13.8%
営業CF	12,207	14,000	+1,793	+14.7%
投資CF	△5,806	△6,500	△694	-
財務CF	△12,180	△9,000	+3,180	-
自己資本	44,017	47,500	+3,483	+7.9%
総資産	263,155	257,000	△6,155	△2.3%
自己資本比率	16.7%	18.5%	+ 1.8pt	-



(2) 営業利益見通し

<要因別営業利益増減>

(単位：億円)



<セグメント別営業利益増減>

(単位：百万円)

	18/3期	19/3期	増減額	増減率
物流事業	5,855	6,000	+144	+2.5%
不動産事業	5,045	4,900	△145	△2.9%
全社・消去	△3,904	△3,400	+504	-
営業利益合計	6,996	7,500	+503	+7.2%



(3) 営業外損益・特別損益見通し

14

(単位：百万円)

	18/3期	19/3期	増減額
営業利益	6,996	7,500	+504
営業外損益	△475	△1,100	△625
内 金融収支	△858	△800	+58
経常利益	6,521	6,400	△121
特別利益	1,844	-	△1,844
特別損失	223	-	△223
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,406	3,800	△606



(4) キャッシュフロー及びバランスシート見通し

15

(単位：百万円)

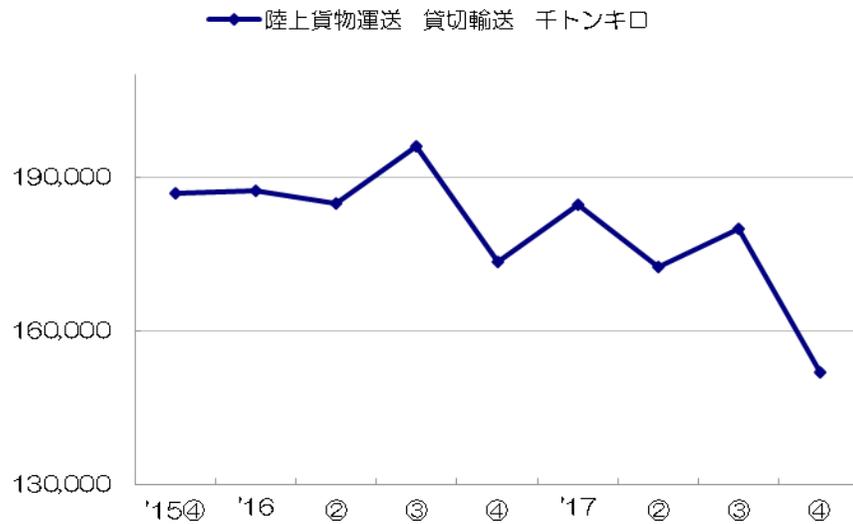
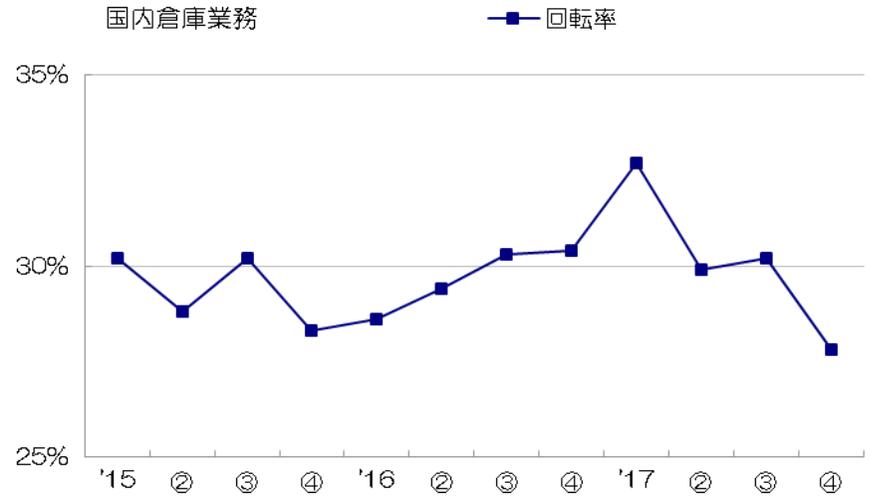
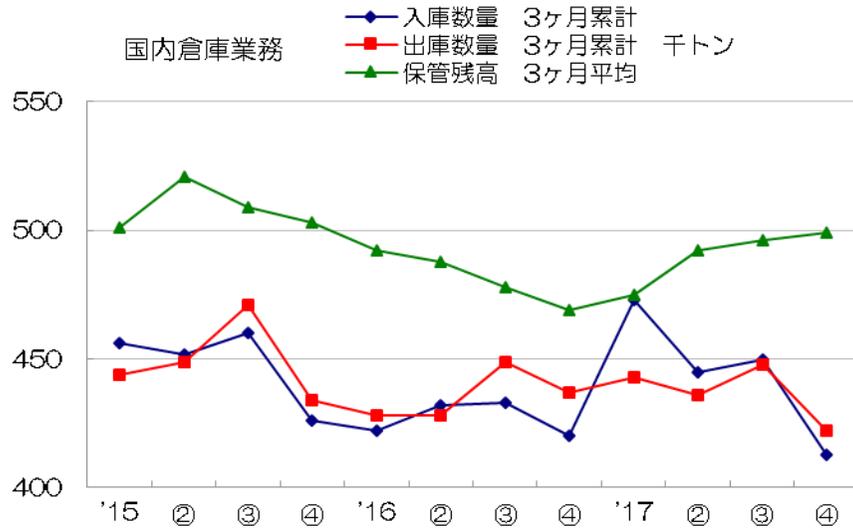
キャッシュフロー	18/3期	19/3期	増減額
営業キャッシュフロー	12,207	14,000	+1,792
内、減価償却費及びのれん償却費	9,932	10,500	+567
投資キャッシュフロー	△5,806	△6,500	△693
財務キャッシュフロー	△12,180	△9,000	+3,180

バランスシート	18/3期	19/3期	増減額
現金及び預金	25,798	24,500	△1,298
有利子負債残高	157,604	149,000	△8,604
ネットデット	131,806	124,500	△7,306

自己資本	44,017	47,500	+3,482
総資産	263,155	257,000	△6,155
自己資本比率	16.7%	18.5%	+1.8pt

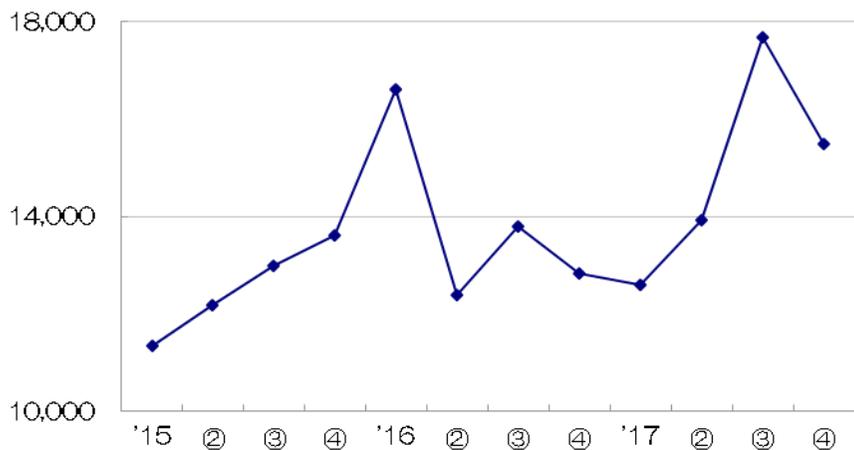


- 説明資料内容
 - 中期経営計画2017
 - 2018年3月期 決算内容
 - 2019年3月期 決算見通し
- ▶ 参考資料

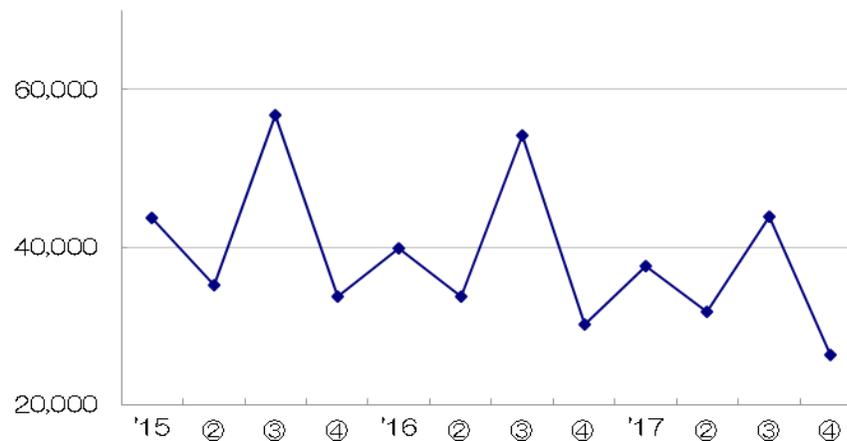




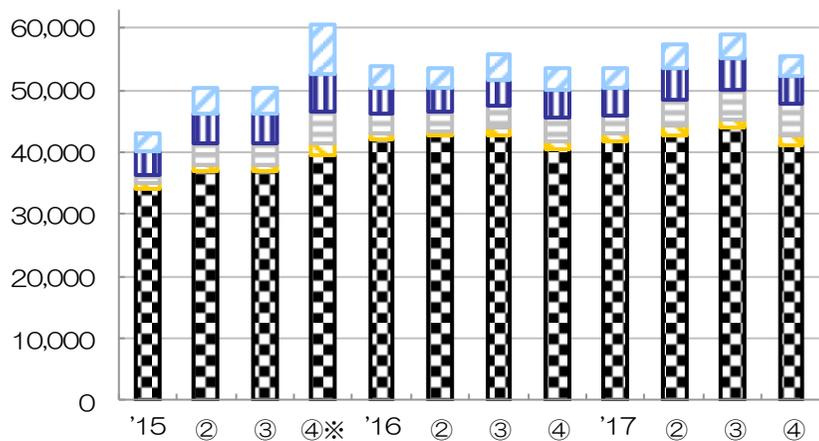
航空貨物輸送 輸出入 トン数



3PL 取扱数量 千個



物流事業地域別売上高



※16年3月期第4四半期は一部海外子会社の決算期変更（15ヶ月決算）による影響を含みます。