

2016年12月期  
第3四半期決算資料

物流から価値を。



三井倉庫グループ

2017年2月14日



- 説明資料内容

- ▶ 2016年12月期 決算内容

- 2017年3月期 決算見通し

- 参考資料



## 2016年12月期決算内容 (1) 決算概要

単位：百万円

連結合計	2015.12期	2016.12期	増減額	増減率
売上高	148,775	169,810	+21,035	+14.1%
営業利益	2,651	4,489	+1,838	+69.3%
経常利益	△431	2,615	+3,046	—
当期利益	421	406	△15	△3.7%

営業CF	3,160	11,232	+8,072	+255.4%
投資CF	△39,081	△11,095	+27,985	—
財務CF	36,117	△3,668	△39,786	—

連結合計	2016.3末	2016.12末	増減額	増減率
自己資本	61,675	61,963	+287	+0.5%
総資産	285,939	284,963	△975	△0.3%
自己資本比率	21.6%	21.7%	+0.1%	—



単位：百万円

連結合計	2015.12期	2016.12期	増減額	増減率
物流	141,998	163,254	+21,256	+15.0%
不動産	7,164	7,042	△121	△1.7%
全社・消去	△386	△486	△99	—
売上高合計	148,775	169,810	+21,035	+14.1%



## 【物流事業前期比増減要因】

プラス要因	新規連結	<ul style="list-style-type: none"> <li>丸協グループ（2016年1月より損益寄与）、</li> <li>Prime Cargoグループ（2015年7月より損益寄与）、</li> <li>那覇コンテナターミナル（2016年1月より損益寄与）の寄与</li> </ul>
	国内倉庫・運送	<ul style="list-style-type: none"> <li>埼玉県、兵庫県におけるヘルスケア用倉庫の稼働</li> <li>家電量販店物流取扱地域の拡大</li> <li>文書保管の取扱増加</li> </ul>
	航空輸送	<ul style="list-style-type: none"> <li>自動車関連PJ輸送の案件増に伴う航空貨物取扱増</li> <li>三国間Airビジネスの拡充による取扱増</li> </ul>
	海外	<ul style="list-style-type: none"> <li>北米地域顧客取扱増</li> </ul>
	マイナス要因	国内倉庫・運送
	港湾運送	<ul style="list-style-type: none"> <li>日中航路低調によるコンテナターミナル取扱減</li> </ul>
	海外	<ul style="list-style-type: none"> <li>アジア通貨安による、換算後海外売上高の減少</li> </ul>



単位：百万円

連結合計	2015.12期	2016.12期	増減額	増減率
物流	1,701	3,415	+1,713	+100.7%
不動産	3,644	3,768	+123	+3.4%
全社	△2,694	△2,693	+1	—
営業利益合計	2,651	4,489	+1,838	+69.3%



## 【物流事業前期比増減要因】

プラス要因	新規連結	・丸協グループ（2016年1月より損益寄与）、 Prime Cargoグループ（2015年7月より損益寄与）、 那覇コンテナターミナル（2016年1月より損益寄与）の寄与
	国内倉庫・運送	・文書保管の取扱増加 ・家電量販店物流取扱地域の拡大 ・業務、人員配置を含むコスト削減の実施
	航空輸送	・自動車関連PJ輸送の案件増に伴う航空貨物取扱増
	海外	・北米地域顧客取扱増
	マイナス要因	国内倉庫・運送
	港湾運送	・韓進海運からの未収金に対する貸倒引当金の計上 ・日中航路低調によるコンテナターミナル取扱減
	海外	・欧州・中国地域取扱量の伸び悩み



単位：百万円

連結合計	昨年11月 公表見通し	2016.12期 (3ヶ月)	増減額	増減率
物流	55,800	55,815	+15	+0.0%
不動産	2,350	2,345	△4	△0.2%
全社・消去	△150	△162	△12	—
売上高合計	58,000	57,997	△2	△0.0%



## 【物流事業見通し比増減要因】

プラス要因	海外	・ 中国地域顧客取扱想定比増（紙おむつ等）
	港湾運送	・ 想定比取扱増
マイナス要因	国内倉庫・運送	・ 新規獲得顧客の未達
		・ 一部プロジェクト案件の遅れ



単位：百万円

連結合計	昨年11月 公表見通し	2016.12期 (3ヶ月)	増減額	増減率
物流	1,800	1,770	△29	△1.7%
不動産	1,100	1,259	+159	+14.5%
全社	△1,000	△873	+126	—
営業利益合計	1,900	2,156	+256	+13.5%



## 【物流事業見通し比増減要因】

プラス要因	海外	・中国地域顧客取扱想定比増（紙おむつ等）
	港湾運送	・想定比取扱増
マイナス要因	国内倉庫・運送	・新規獲得顧客の未達
		・一部プロジェクト案件の遅れ

## 【不動産事業見通し比増減要因】

プラス要因	・修繕費用の想定比減
-------	------------



単位：百万円

連結合計	2015.12期	2016.12期	増減額
営業利益	2,651	4,489	+1,838
営業外損益	△3,082	△1,873	+1,208
内 金融収支	△279	△574	△294
内 為替差損益	△1,839	△1,125	+714
経常利益	△431	2,615	+3,046
特別利益	2,815	218	△2,597
特別損失	480	60	△420
当期利益	421	406	△15



単位：百万円

連結合計	2015.12期	2016.12期	増減額
営業キャッシュフロー	3,160	11,232	+8,072
内 減価償却費	5,683	6,464	+781
内 のれん償却費	2,103	2,063	△40
投資キャッシュフロー	△39,081	△11,095	+27,985
内 設備投資額	△11,623	△10,604	+1,019
内 株式取得額	△29,534	△350	+29,184
内 資産売却額	2,469	58	△2,411
財務キャッシュフロー	36,117	△3,668	△39,786
有利子負債残高	168,390	159,851	△8,538
期末キャッシュ残高	22,057	21,835	△222
ネットデット	144,492	136,428	△8,064

2016/3期末 有利子負債残高：160,781百万円、キャッシュ残高：25,000百万円

## ■ キャッシュフローの増減要因

## ■ 営業キャッシュフロー

税引き前利益や償却費といった資金留保の増加、前年は負ののれん発生益などの一時的調整項目があったため

## ■ 投資キャッシュフロー

前期にソニーサブライチェーンソリューション株式・Prime Cargo株式・丸協運輸株式取得



- 説明資料内容

- 2016年12月期 決算内容

- ▶ 2017年3月期 決算見通し

- 参考資料



## 2017年3月期決算見通し (1) 決算見通し概要

単位：百万円

連結合計	2016.3期 実績	4~12 実績	1~3 見通し	2017.3期 通期見通し	増減額	増減率
売上高	212,971	169,810	51,000	222,000	+9,028	+4.2%
営業利益	3,287	4,489	500	5,000	+1,712	+52.1%
経常利益	912	2,615	200	2,800	+1,887	+206.7%
当期利益	211	406	△200	200	△11	△5.6%
営業CF	11,101	11,232	2,000	13,000	+1,898	+17.1%
投資CF	△36,019	△11,095	△2,000	△13,000	+23,019	—
財務CF	28,826	△3,668	8,000	4,500	△24,326	△84.4%
自己資本	61,675	61,963	61,500	61,500	△175	△0.3%
総資産	285,939	284,963	295,000	295,000	+9,060	+3.2%
自己資本比率	21.6%	21.7%	20.8%	20.8%	△0.9%	—





## 2017年3月期決算見通し (2) 売上高・営業利益

8

単位：百万円

連結合計	1~3実績	2016.3期 実績	2017.3期		前年同期比		
			4~12実績	1~3見通し	通期見通し	増減額	増減率
物流	61,874	203,872	163,254	48,750	213,000	+9,127	+4.5%
不動産	2,450	9,614	7,042	2,350	9,500	△114	△1.2%
全社・消去	△129	△515	△486	△100	△500	+15	—
<b>売上高合計</b>	<b>64,196</b>	<b>212,971</b>	<b>169,810</b>	<b>51,000</b>	<b>222,000</b>	<b>+9,028</b>	<b>+4.2%</b>
物流	428	2,130	3,415	450	3,900	+1,769	+83.1%
不動産	1,272	4,916	3,768	1,150	4,900	△16	△0.3%
全社	△1,064	△3,759	△2,693	△1,100	△3,800	△40	—
<b>営業利益合計</b>	<b>636</b>	<b>3,287</b>	<b>4,489</b>	<b>500</b>	<b>5,000</b>	<b>+1,712</b>	<b>+52.1%</b>

## 【前期比増減要因】

プラス要因	新規連結	新規連結	<ul style="list-style-type: none"> <li>・グループ入りした丸協グループの寄与</li> <li>・グループ入りしたPrime Cargoグループの寄与</li> </ul>
	航空輸送	航空輸送	・自動車関連PJ輸送の案件増に伴う航空貨物取扱増
マイナス要因	港湾運送	港湾運送	<ul style="list-style-type: none"> <li>・韓進海運からの未収金に対する貸倒引当金の計上</li> <li>・日中航路低調によるコンテナターミナル取扱減</li> </ul>



## 2017年3月期決算見通し (3) 営業外・特別損益

単位：百万円

連結合計	2016.3期 実績	2017.3期		増減額	
		4~12実績	1~3見通し		通期見通し
営業利益	3,287	4,489	500	5,000	+1,712
営業外損益	△2,375	△1,873	△300	△2,200	+175
内 金融収支	△599	△574	△300	△900	△300
経常利益	912	2,615	200	2,800	+1,887
特別利益	3,832	218	—	200	△3,632
特別損失	1,930	60	100	200	△1,730
当期利益	211	406	△200	200	△11



単位：百万円

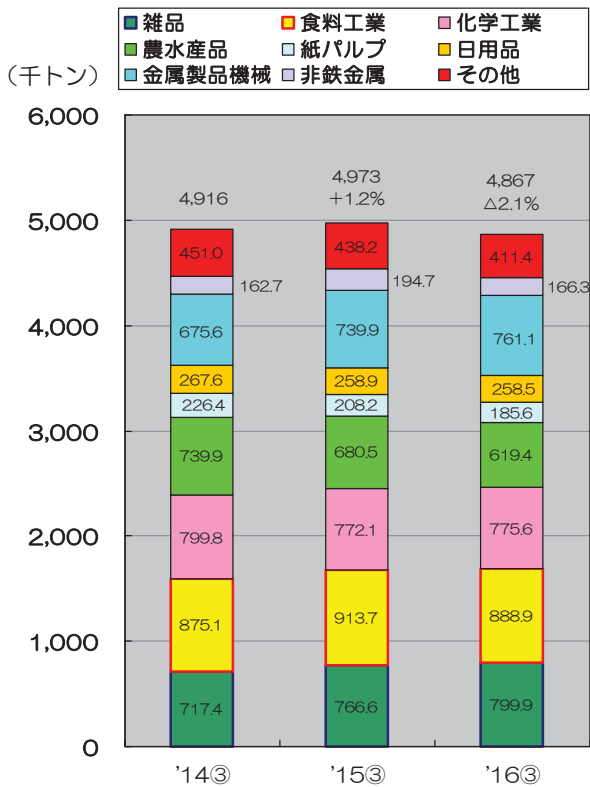
連結合計	2016.3期 実績	2017.3期		増減額	
		4~12実績	1~3見通し		
営業キャッシュフロー	11,101	11,232	2,000	13,000	+1,898
内 減価償却費	8,246	6,464	2,300	8,500	+253
内 のれん償却費	2,969	2,063	700	2,800	△169
投資キャッシュフロー	△36,019	△11,095	△2,000	△13,000	+23,019
財務キャッシュフロー	28,826	△3,668	8,000	4,500	△24,326
有利子負債残高	160,781	159,851	168,000	168,000	+7,218
期末キャッシュ残高	25,000	21,835	30,000	30,000	+4,999
ネットデット	134,379	136,428	136,500	136,500	+2,120



- 説明資料内容
  - 2016年12月期 決算内容
  - 2017年3月期 決算見通し
- ➡ 参考資料

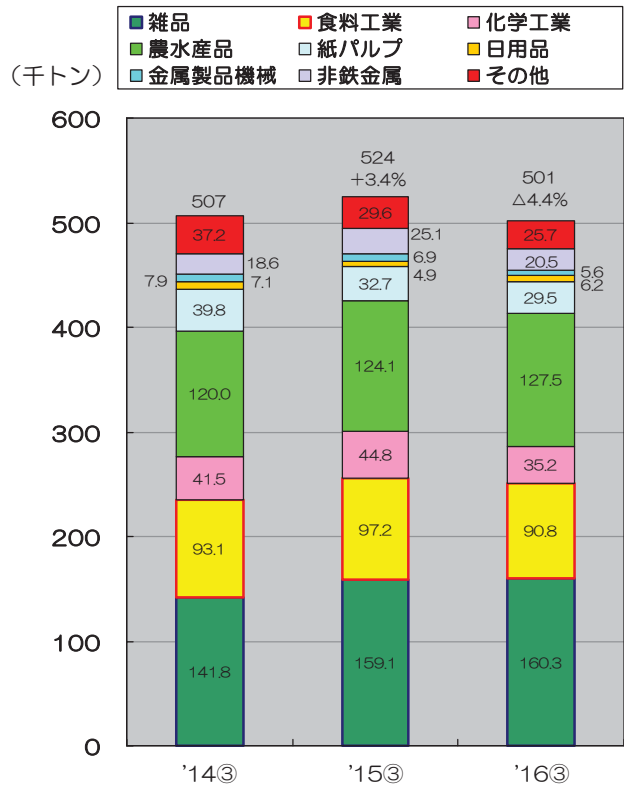


21社統計

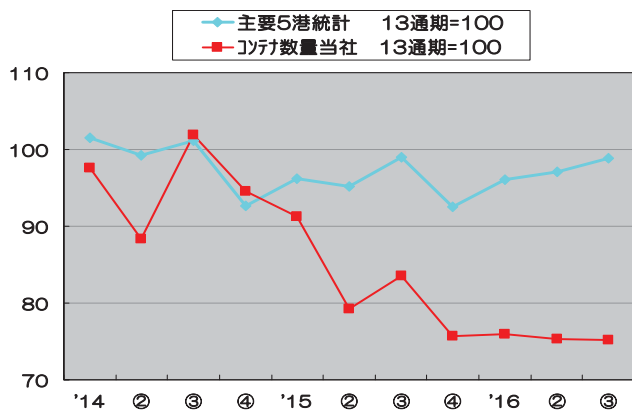
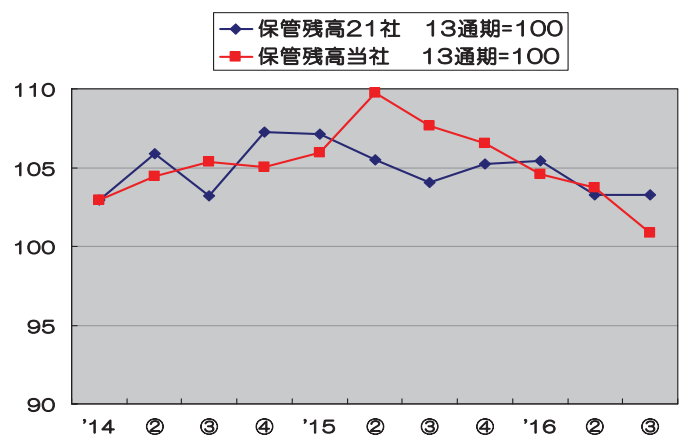
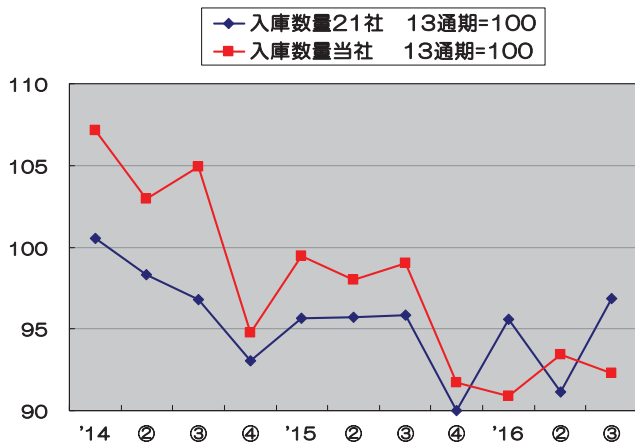


※21社統計は16年11月までの数値による

当社グループ



※数値は三井倉庫(株)、三井倉庫九州(株)、三井倉庫ビジネス・トラスト(株)の合算値



※21社統計は16年11月までの数値による

※主要5港統計は16年10月までの数値による

※当社の数値は三井倉庫(株)の数値による



	倉庫				港湾運送	グローバルフロー・グローバルエクスプレス・BPO										
	(千ト)					(千ト)										
保管 倉庫荷役	入庫高	出庫高	平均残高	回転率		グローバルフロー										
	当期実績	433	449	478		30.6%	入庫高	出庫高	平均残高	回転率						
	前年同期	460	471	509		30.4%	当期実績	681	660	331	67.9%					
	前年同期比	△5.9%	△4.8%	△6.2%		—	前年同期	709	696	380	62.0%					
	入庫高	出庫高	平均残高	回転率		グローバルエクスプレス										
	当期実績	432	428	488	29.4%	入庫高	出庫高	平均残高	回転率							
	前年同期	460	471	509	30.4%	当期実績	601	608	327	62.3%						
	前年同期比	+0.2%	+4.9%	△2.1%	—	前年同期	601	608	327	62.3%						
運送	(本数)				(本数)				グローバルフロー (TEU) グローバルエクスプレス (トン)							
	J/Fリ運送				J/Fリ運送				日本発着NVO		海外NVO		日本発着NVO		航空	
	当期実績				6,414				14,235		4,646		10,888		13,803	
	前年同期				9,822				14,614		4,378		8,110		12,988	
前年同期比				△34.7%				△2.6%		+6.1%		+34.3%		+6.3%		
	J/Fリ運送				J/Fリ運送				日本発着NVO		海外NVO		日本発着NVO		航空	
	当期実績				47,056				13,456		4,489		10,402		12,392	
	前年同期				50,190				14,614		4,378		8,110		12,988	
	前年同期比				-2.7%				-8.2%		+3.5%		+27.5%		-4.6%	
港湾作業	(千ト)				(TEU)											
	輸入		輸出		ターミナル											
	当期実績		491		229,513											
	前年同期		445		254,609											
前年同期比		+10.3%		△9.9%												
	輸入		輸出		ターミナル											
	当期実績		416		225,339											
	前年同期		416		225,339											
	前年同期比		+17.9%		+1.9%											
その他	通関取扱 (件)				代理店 (TEU)				BPO (千箱)							
	輸入		輸出		集荷代理店				箱数(未残高)		F/L等管理		発送			
	当期実績		15,965		31,028				6,400		299,756		2,738			
	前年同期		19,830		35,654				5,477		287,969		1,812			
前年同期比		△19.5%		△13.0%				+16.9%		+4.1%		+51.1%				
	輸入		輸出		集荷代理店				箱数(未残高)		F/L等管理		発送			
	当期実績		17,173		29,269				6,113		297,598		1,402			
	前年同期		17,173		29,269				6,113		297,598		1,402			
	前年同期比		△7.0%		+6.0%				+4.7%		+0.7%		+95.2%			

※一部の指標について単位を変更しております。

※グローバルフローの保管倉庫荷役数値については、期すれを修正するため前年同期の数値を変更しております。