



2014年12月  
第3四半期決算説明会

2015年2月13日  
三井倉庫ホールディングス株式会社



■ 説明資料内容			
■ 2014.12期 決算内容	1	...	7
■ 2015.3期 決算見通し	8	...	13
■ 参考資料	14	...	17



# 2014.12期決算内容 (1) 決算概要

1

単位：百万円

連結合計	2013.12期	2014.12期	増減額	増減率
売上高	120,810	124,311	+3,501	+2.9%
営業利益	4,139	4,325	+185	+4.5%
経常利益	2,978	4,035	+1,056	+35.5%
当期損益	3,947	1,629	△2,317	△58.7%
営業CF	8,126	5,761	△2,365	△29.1%
投資CF	△3,929	△9,833	△5,904	—
財務CF	△19,720	2,542	+22,263	—
連結合計	2014.3末	2014.12末	増減額	増減率
自己資本	62,618	64,759	+2,140	+3.4%
総資産	220,728	229,511	+8,783	+4.0%
自己資本比率	28.4%	28.2%	△0.2%	—



# 2014.12期決算内容 (2) 売上高 (前期比)

単位：百万円

連結合計	2013 .12期	2014 .12期	増減額	前期 3Q	当期 3Q	増減額	主な要因
倉庫	35,637	35,566	△70	11,713	12,638	+925	保管残高の増加
港湾運送	11,526	10,844	△681	4,019	3,686	△332	日中航路取扱減
グローバルロー	19,566	23,866	+4,299	6,784	8,198	+1,413	中国・アジア地域での取扱増
グローバルエキスプレス	17,669	18,173	+504	6,279	7,053	+774	日本・アジア地域での取扱増
ロジスティクスシステム	25,348	25,765	+417	9,448	9,141	△306	前期3Q駆け込み需要 の反動減
BPO	4,924	5,354	+429	1,527	1,765	+237	
不動産	8,361	8,086	△275	2,796	2,688	△108	
全社・消去	△2,224	△3,346	△1,122	△763	△2,007	△1,244	
売上高合計	120,810	124,311	+3,501	41,802	43,162	+1,360	



単位：百万円

連結合計	2013 .12期	2014 .12期	増減額	前期 3Q	当期 3Q	増減額	主な要因
倉庫	1,756	1,883	+127	549	463	△85	荷動き低調による 荷役差益・運送差益減少
港湾運送	698	410	△288	262	166	△96	
グローバルロー	337	578	+240	164	241	+76	中国・アジア地域での取扱増
グローバルエキスプレス	1,831	1,933	+102	499	746	+247	日本・アジア地域での取扱増
ロジスティクスシステム	433	500	+67	675	351	△323	前期3Q駆け込み需要 の反動減
BPO	49	130	+81	△31	△105	△73	
不動産	4,877	4,639	△237	1,647	1,558	△88	
全社	△5,843	△5,750	+92	△1,817	△1,643	+173	
営業利益合計	4,139	4,325	+185	1,946	1,775	△171	



# 2014.12期決算内容 (4) 売上高 (見通し比)

単位：百万円

連結合計	昨年11月 公表見通し	3Q 実績	見通し比	主な要因
倉庫	13,000	12,638	△361	荷動き低調
港湾運送	4,000	3,686	△313	船社取扱未達
グローバル70-	8,000	8,198	+198	
グローバルエキスプレス	6,500	7,053	+553	日本・アジア地域での取扱増
ロジスティクスシステム	10,000	9,141	△858	家電需要の回復遅延
BPO	2,000	1,765	△234	スポット業務未発生
不動産	2,500	2,688	+188	
全社・消去	△1,000	△2,007	△1,007	
売上高合計	45,000	43,162	△1,837	



単位：百万円

連結合計	昨年11月 公表見通し	3Q 実績	見通し比	主な要因
倉庫	700	463	△236	荷動き低調、コスト負担変更
港湾運送	200	166	△33	
グローバルロー	200	241	+41	
グローバルエキスプレス	500	746	+246	日本・アジア地域での取扱増
ロジスティクスシステム	1,300	351	△948	物量減による運送・作業効率低下
BPO	100	△105	△205	
不動産	1,500	1,558	+58	
全社	△1,700	△1,643	+56	コスト負担変更
営業利益合計	2,800	1,775	△1,024	



単位：百万円

連結合計	2013.12期	2014.12期	増減額
営業利益	4,139	4,325	+185
営業外損益	△1,161	△289	+871
内金融収支	△635	△375	+259
経常利益	2,978	4,035	+1,056
特別利益	5,145	2	△5,143
不動産売却益	5,113	—	△5,113
特別損失	390	223	△166
当期損益	3,947	1,629	△2,317





単位：百万円

連結合計	2013.12期	2014.12期	増減額
営業キャッシュフロー	8,126	5,761	△2,365
内減価償却費	5,411	5,254	△157
内のれん償却費	1,357	1,359	+2
投資キャッシュフロー	△3,929	△9,833	△5,904
設備投資額	△7,992	△9,152	△1,159
資産売却額	5,492	45	△5,447
財務キャッシュフロー	△19,720	2,542	+22,263
有利子負債残高	113,986	114,699	+713
期末キャッシュ残高	15,309	13,724	△1,584

注) 14.3期末 キャッシュ残高 15,943百万円 有利子負債残高 110,073百万円

#### ■ キャッシュフローの増減要因

営業C/F：買掛債務減少、前期は消費税還付に対し、今期は納付したこと

投資C/F：騎西・韓国・イト 初での設備投資、不動産事業での修繕工事



単位：百万円

連結合計	2014.3期		2015.3期			前年同期比	
	1~3 実績	通期 実績	4~12 実績	1~3 見通し	通期 見通し	増減額	増減率
売上高	40,725	161,535	124,311	45,500	170,000	+8,464	+5.2%
営業利益	1,355	5,494	4,325	1,150	5,500	+5	+0.1%
経常利益	827	3,806	4,035	0	4,000	+193	+5.1%
当期損益	544	4,491	1,629	△1,100	500	△3,991	△88.9%
営業CF	5,512	13,639	5,761	5,000	11,000	△2,639	△19.3%
投資CF	△1,409	△5,339	△9,833	△5,000	△14,500	△9,160	—
財務CF	△4,292	△24,012	2,542	10,500	13,000	+37,012	—
自己資本	62,618	62,618	64,759	63,500	63,500	+881	+1.4%
総資産	220,728	220,728	229,511	235,000	235,000	+14,271	+6.5%
自己資本比率	28.4%	28.4%	28.2%	27.0%	27.0%	△1.3%	—



単位：百万円

連結合計	2014.3期		2015.3期			前年通期比	
	1～3実績	通期実績	4～12実績	1～3見通し	通期見通し	増減額	増減率
倉庫	11,539	47,176	35,566	13,500	49,000	+1,823	+3.9%
港湾運送	3,846	15,372	10,844	4,000	14,500	△872	△5.7%
グローバルロー	7,079	26,645	23,866	8,500	32,500	+5,854	+22.0%
グローバルエキスプレス	5,448	23,117	18,173	8,000	26,500	+3,382	+14.6%
ロジスティクスシステム	9,108	34,457	25,765	8,000	34,000	△457	△1.3%
BPO	1,679	6,604	5,354	2,000	7,000	+395	+6.0%
不動産	2,688	11,050	8,086	2,500	10,500	△550	△5.0%
全社・消去	△663	△2,887	△3,346	△1,000	△4,000	△1,112	—
<b>売上高合計</b>	<b>40,725</b>	<b>161,535</b>	<b>124,311</b>	<b>45,500</b>	<b>170,000</b>	<b>+8,464</b>	<b>+5.2%</b>
倉庫	375	2,131	1,883	550	2,450	+318	+14.9%
港湾運送	194	893	410	150	600	△293	△32.8%
グローバルロー	217	554	578	150	750	+195	+35.1%
グローバルエキスプレス	230	2,061	1,933	650	2,600	+538	+26.1%
ロジスティクスシステム	511	944	500	50	550	△394	△41.8%
BPO	17	66	130	0	100	+33	+49.9%
不動産	1,519	6,397	4,639	1,200	5,850	△547	△8.6%
全社	△1,711	△7,555	△5,750	△1,600	△7,400	+155	—
<b>営業利益合計</b>	<b>1,355</b>	<b>5,494</b>	<b>4,325</b>	<b>1,150</b>	<b>5,500</b>	<b>+5</b>	<b>+0.1%</b>



単位：百万円

連結合計	2014.3期		2015.3期			増減額
	1~3 実績	通期 実績	4~12 実績	1~3 見通し	通期 見通し	
営業利益	1,355	5,494	4,325	1,150	5,500	+5
営業外損益	△527	△1,688	△289	△1,150	△1,500	+188
内金融収支	△177	△812	△375	△200	△600	+212
経常利益	827	3,806	4,035	0	4,000	+193
特別利益	—	5,146	2	—	0	△5,146
不動産売却益	—	5,113	—	—	—	△5,113
特別損失	484	875	223	250	500	△375
当期損益	544	4,491	1,629	△1,100	500	△3,991



単位：百万円

連結合計	2014.3期 実績	2015.3期		増減額	
		4~12実績	1~3見通し		
営業キャッシュフロー	13,639	5,761	5,000	11,000	△2,639
内減価償却費	7,259	5,254	1,800	7,000	△259
内のれん償却費	1,811	1,359	450	1,800	△11
投資キャッシュフロー	△5,339	△9,833	△5,000	△14,500	△9,160
設備投資額	△9,468	△9,152	△5,000	△14,000	△4,531
財務キャッシュフロー	△24,012	2,542	10,500	13,000	+37,012
有利子負債残高	110,073	114,699	125,000	125,000	+14,926
期末キャッシュ残高	15,943	13,724	24,000	24,000	+8,056

主な設備投資：騎西・インドネシア・西神戸での設備投資

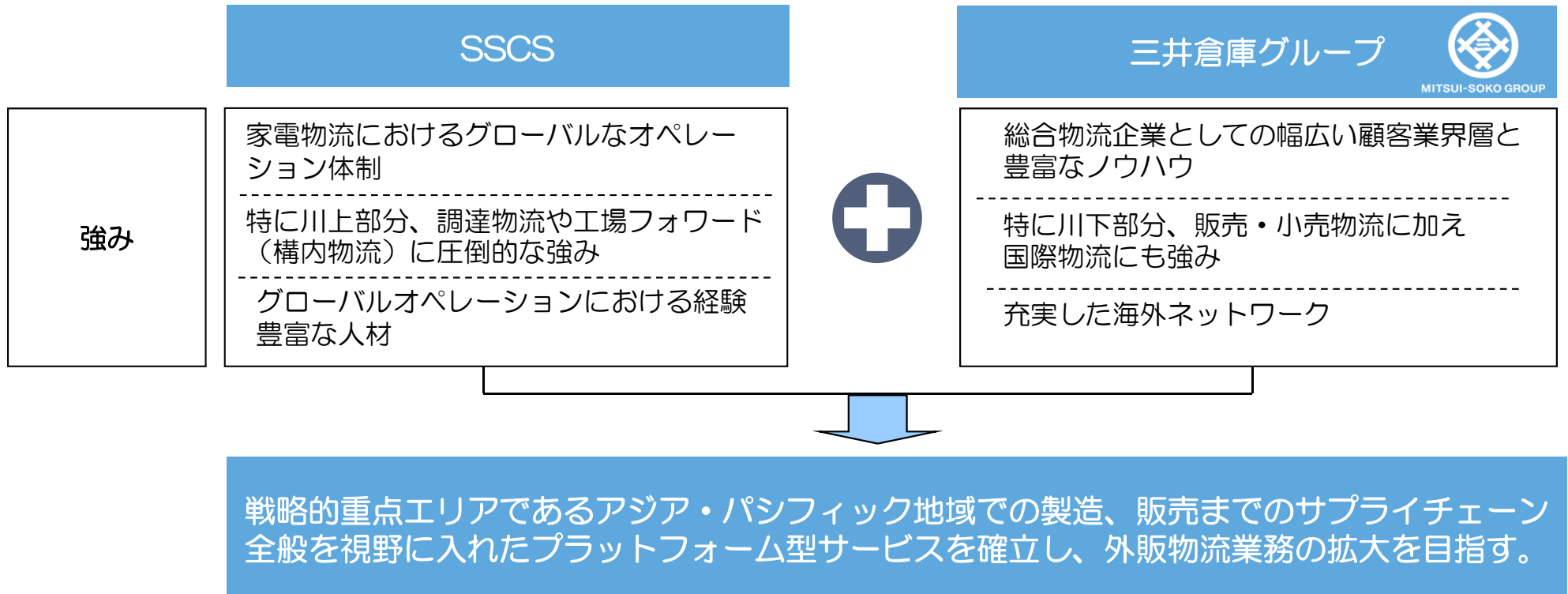


ソニーグループが日本、タイ及びマレーシアの子会社で営むロジスティクス事業に関して、三井倉庫の出資を受け入れ、合併事業を開始することで合意。事業開始時期：2015年4月（予定）

合併会社の概要：

- 会社名：三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社  
（現ソニーサプライチェーンソリューション株式会社（SSCS）より社名変更予定）
- 代表者：川崎成一
- 出資者：三井倉庫ホールディングス（株）66%、ソニー（株）34%

※タイ及びマレーシアの子会社株式についても三井倉庫サプライチェーンソリューション社が保有。  
いずれも三井倉庫ホールディングスの連結子会社となる。





SSCSは三井倉庫グループにおける第6番目の事業会社となり、グループ経営に参画

	担当領域	概要
三井倉庫HD	三井倉庫	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 倉庫・港運事業</li> <li>■ 倉庫や港湾拠点において、高品質なオペレーションサービスを提供</li> </ul>
	三井倉庫 インターナショナル	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ グローバルフロー事業</li> <li>■ グローバルに広がるサプライチェーン全体の効率化にむけたソリューションサービスを提供</li> </ul>
	三井倉庫 ロジスティクス	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ロジスティクス事業</li> <li>■ 特に家電関係の物流に強みを持ち、既に物流プラットフォームサービスを提供</li> </ul>
	三井倉庫 エクスプレス	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ グローバルエクスプレス事業</li> <li>■ 航空・海上貨物の高品質なフォワーディングサービスを提供</li> </ul>
	三井倉庫 ビジネストラスト	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ BPO事業</li> <li>■ 文書管理やその入出庫、廃棄などのサービスを提供</li> </ul>
	+	
SSCS	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 調達物流</li> <li>■ 工場フォワード（構内物流）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ より生産サイドに入り込んだ調達物流・工場フォワード（構内物流）を提供</li> </ul>



# 参考資料（１） 社内の収益分析

14/3期及び15/3期 セグメント別売上高・営業利益

単位：百万円

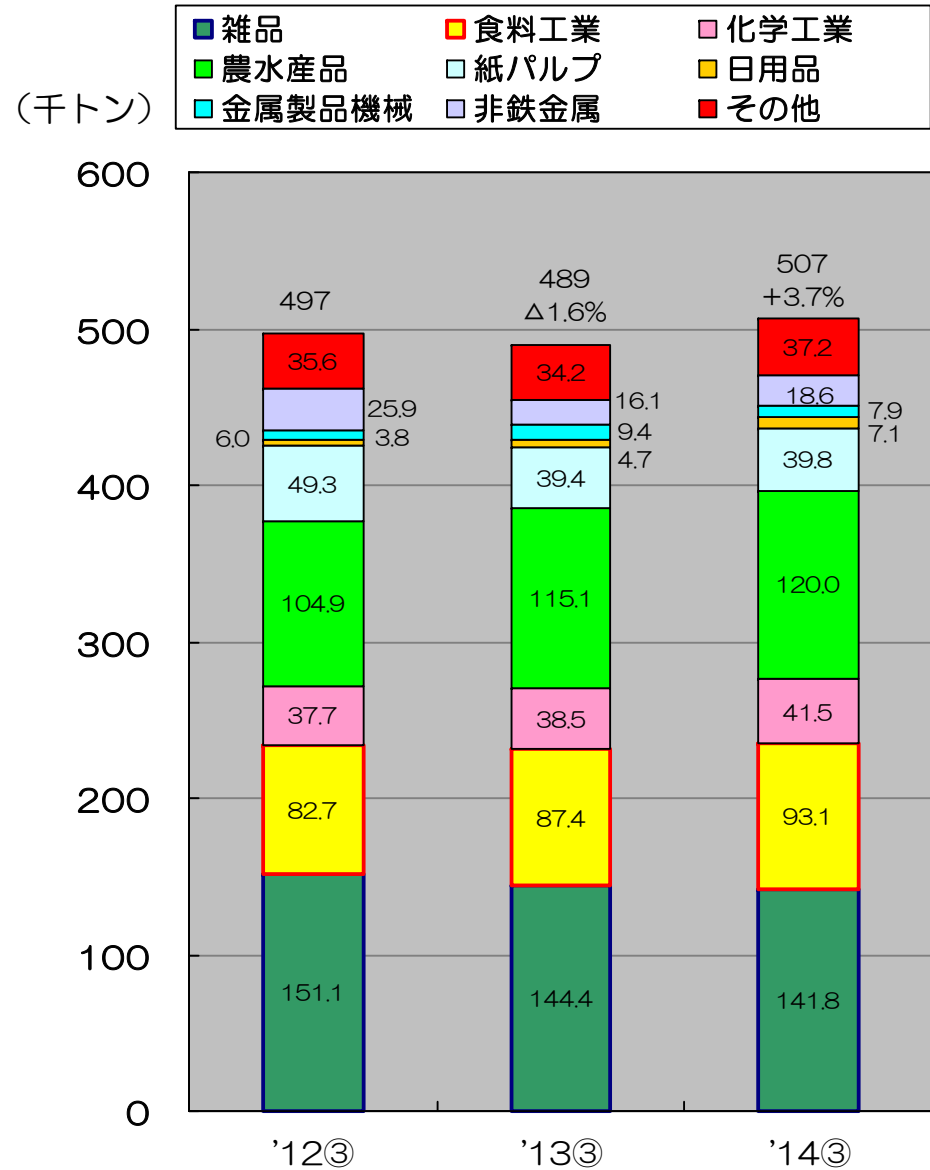
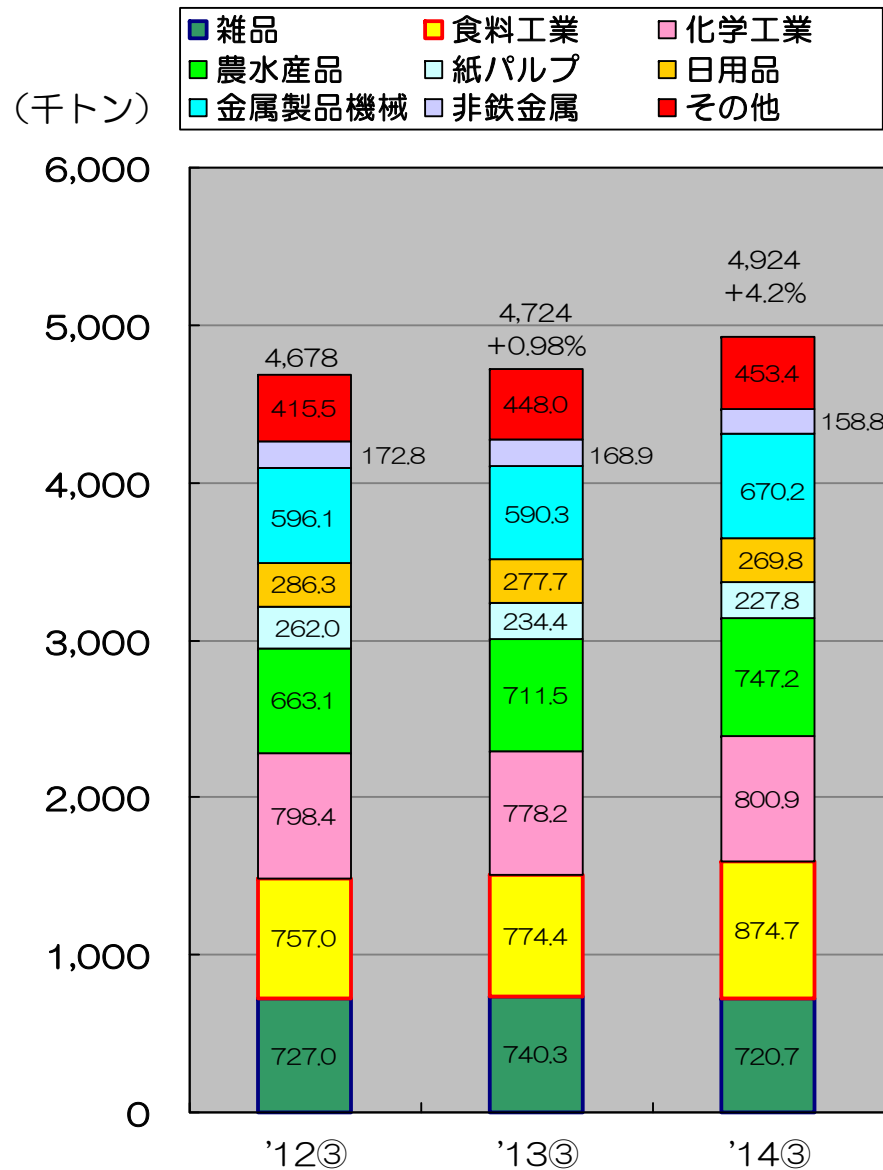
		2014.3期					2015.3期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q見通し	通期見通し
売上高	倉庫	12,063	11,861	11,713	11,539	47,176	11,427	11,500	12,638	13,500	49,000
	港湾運送	3,763	3,744	4,019	3,846	15,372	3,675	3,483	3,686	4,000	14,500
	グローバルロー	6,180	6,602	6,784	7,079	26,645	7,749	7,919	8,198	8,500	32,500
	グローバルエキス	5,259	6,132	6,279	5,448	23,117	4,922	6,198	7,053	8,000	26,500
	ロジスティクスシステム	7,490	8,412	9,448	9,108	34,457	7,931	8,692	9,141	8,000	34,000
	BPO	1,757	1,640	1,527	1,679	6,604	1,837	1,751	1,765	2,000	7,000
	不動産	2,777	2,788	2,796	2,688	11,050	2,705	2,692	2,688	2,500	10,500
	全社・消去	△807	△654	△763	△663	△2,887	△663	△675	△2,007	△1,000	△4,000
	合計	38,481	40,527	41,802	40,725	161,535	39,585	41,563	43,162	45,500	170,000
営業利益	倉庫	620	588	549	375	2,131	764	656	463	550	2,450
	港湾運送	231	206	262	194	893	154	91	166	150	600
	グローバルロー	40	134	164	217	554	185	152	241	150	750
	グローバルエキス	731	601	499	230	2,061	260	926	746	650	2,600
	ロジスティクスシステム	△105	△137	675	511	944	108	42	351	50	550
	BPO	56	23	△31	17	66	165	71	△105	0	100
	不動産	1,598	1,633	1,647	1,519	6,397	1,546	1,535	1,558	1,200	5,850
	全社	△2,041	△1,987	△1,817	△1,711	△7,555	△2,018	△2,089	△1,643	△1,600	△7,400
	合計	1,131	1,061	1,946	1,354	5,494	1,166	1,383	1,775	1,150	5,500





## 21社統計

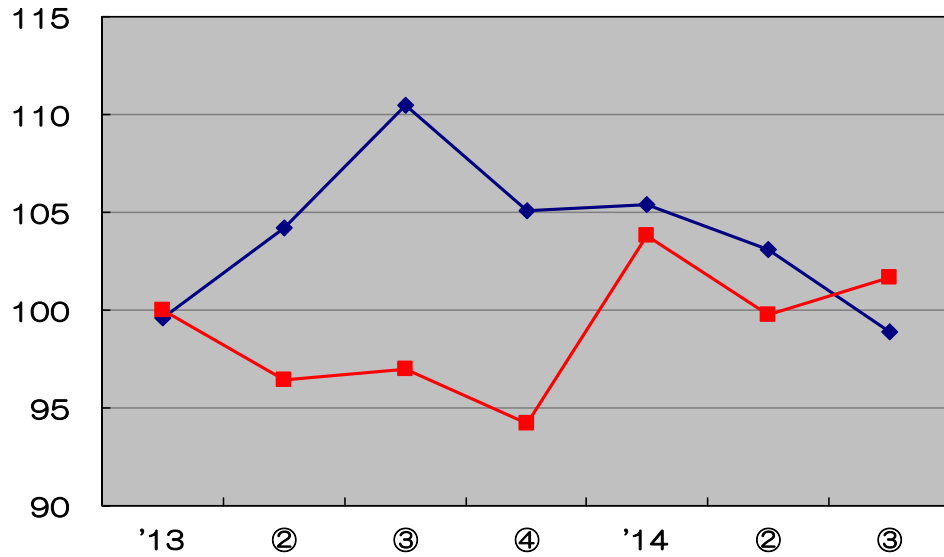
## 三井倉庫



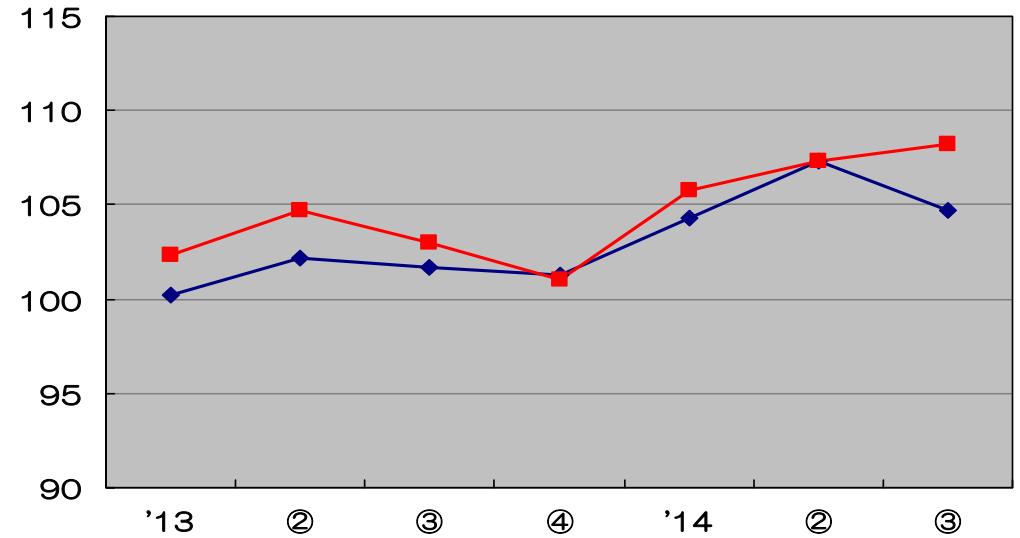
※21社統計は14年11月までの数値による



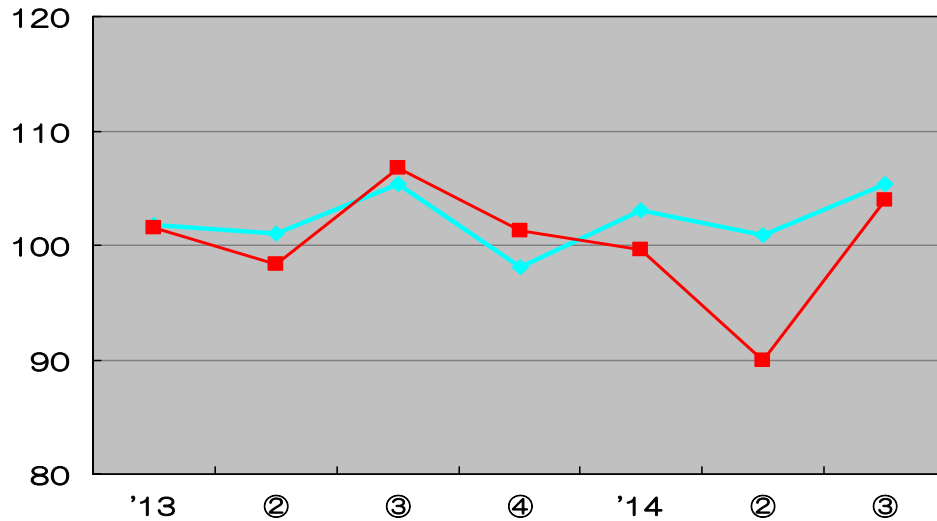
◆ 入庫数量21社 12通期=100  
 ■ 入庫数量三井 12通期=100



◆ 保管残高21社 12通期=100  
 ■ 保管残高三井 12通期=100



◆ 主要5港統計 12通期=100  
 ■ 取扱数量三井 12通期=100



※21社統計は14年11月までの数値による

※主要5港統計は14年10月までの数値による



# 参考資料 (4) 業務別取扱数量 (3ヶ月)

	倉庫				港湾運送		グローバルフロー・グローバルエクスプレス・BPO				
保管 倉庫荷役	(千トン)						グローバルフロー (千トン)				
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率			入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	455	470	439	34.9%			656	639	355	61.2%
	前年同期	455	475	413	37.2%			926	915	309	96.1%
	前年同期比	+0.1%	△1.1%	+6.3%	—			△29.2%	△30.2%	+15.1%	—
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率			入庫高	出庫高	平均残高	回転率
直前四半期	476	468	443	35.7%			592	583	340	57.8%	
直前四半期比	△4.4%	+0.3%	△0.9%	—			+10.8%	+9.5%	+4.5%	—	
運送	(千トン)				(本数)		グローバルフロー・グローバルエクスプレス (トン)				
		JTF運送				JTF運送		日本発着NVO	海外発着NVO	航空	
	当期実績	1,978			当期実績	15,732	当期実績	284,560	121,164	13,457	
	前年同期	2,028			前年同期	18,870	前年同期	321,745	98,054	13,118	
	前年同期比	△2.5%			前年同期比	△16.6%	前年同期比	△11.6%	+23.6%	+2.6%	
		JTF運送				JTF運送		日本発着NVO	海外発着NVO	航空	
直前四半期	1,970			直前四半期	15,653	直前四半期	277,179	139,793	13,052		
直前四半期比	+0.4%			直前四半期比	+0.5%	直前四半期比	+2.7%	△13.3%	+3.1%		
港湾作業	(千トン)				(TEU)						
		輸入	輸出			ターミナル					
	当期実績	225	450		当期実績	282,253					
	前年同期	274	473		前年同期	287,133					
	前年同期比	△17.9%	△4.7%		前年同期比	△1.7%					
		輸入	輸出			ターミナル					
直前四半期	229	442		直前四半期	246,890						
直前四半期比	△1.6%	+1.8%		直前四半期比	+14.3%						
その他	通関取扱 (件)				代理店 (TEU)		BPO (千箱) (千件)				
		輸入	輸出			集荷代理店		箱数(未残高)	ファイル等管理	発送	受注等処理
	当期実績	18,490	16,444		当期実績	33,477	当期実績	4,476	268,006	1,308	754
	前年同期	19,569	19,194		前年同期	34,972	前年同期	4,232	253,702	1,371	479
	前年同期比	△5.5%	△14.3%		前年同期比	△4.3%	前年同期比	+5.8%	+5.6%	△4.6%	+57.4%
		輸入	輸出			集荷代理店		箱数(未残高)	ファイル等管理	発送	受注等処理
直前四半期	18,759	18,199		直前四半期	30,640	直前四半期	4,381	265,790	1,085	1,034	
直前四半期比	△1.4%	△9.6%		直前四半期比	+9.3%	直前四半期比	+2.2%	+0.8%	+20.6%	△27.1%	