



2014年6月

第1四半期決算説明会

2014年8月6日

三井倉庫株式会社



■ 説明資料内容

■ 2014年6月期 決算内容	1	…	5
■ 2014年9月期 決算見通し	6	…	11
■ 参考資料	12	…	17



単位：百万円

連結合計	2013.6期	2014.6期	増減額	増減率
売上高	38,481	39,585	+1,104	+2.9%
営業利益	1,131	1,166	+34	+3.1%
経常利益	1,036	1,023	△13	△1.3%
当期利益	2,254	515	△1,739	△77.2%
営業CF	2,608	172	△2,436	△93.4%
投資CF	△2,500	△1,532	+968	—
財務CF	△4,582	141	+4,724	—
連結合計	2014.3期	2014.6期	増減額	増減率
自己資本	62,618	63,002	+384	+0.6%
総資産	220,728	220,287	△441	△0.2%
自己資本比率	28.4%	28.6%	+0.2	—



2014.6期決算内容 (2) 売上高 (前年同期比)

2

単位：百万円

連結合計	2013.6期	2014.6期	増減額	増減率	主な要因
倉庫	11,946	11,427	△518	△4.3%	運送取扱減
港湾運送	3,725	3,675	△49	△1.3%	日中航路取扱減
グローバル70-	6,180	7,749	+1,568	+25.4%	中国・アジア地域での取扱増
グローバルエキスプレス	5,258	4,922	△336	△6.4%	プロジェクト取扱減少
ロジスティクスシステム	7,470	7,931	+461	+6.2%	前期より開始した新規業務のフル寄与
BPO	1,757	1,837	+80	+4.6%	新規顧客取扱増
不動産	2,777	2,705	△71	△2.6%	
全社・消去	△633	△663	△30	—	
売上高合計	38,481	39,585	+1,104	+2.9%	



単位：百万円

連結合計	2013.6期	2014.6期	増減額	増減率	主な要因
倉庫	620	764	+144	+23.3%	保管料増加、 一時費用の解消
港湾運送	231	154	△77	△33.4%	
グローバルロー-	39	185	+145	+366.3%	中国・アジア地域での利益増
グローバルエキスプレス	730	260	△470	△64.3%	
ロジスティクスシステム	△104	108	+213	—	一時費用の解消、 コスト構造改革の進展
BPO	56	165	+108	+191.9%	一時費用の解消、 取扱増加
不動産	1,598	1,546	△51	△3.2%	
全社	△2,040	△2,018	+21	—	
営業利益合計	1,131	1,166	+34	+3.1%	



単位：百万円

連結合計	2013.6期	2014.6期	増減額
営業利益	1,131	1,166	+34
営業外損益	△95	△143	△48
内金融収支	△194	△121	+73
經常利益	1,036	1,023	△13
特別利益	2,662	—	△2,662
内不動産売却益	2,662	—	△2,662
特別損失	—	70	+70
当期利益	2,254	515	△1,739



単位：百万円

連結合計	2013.6期	2014.6期	増減額	増減率
営業キャッシュフロー	2,608	172	△2,436	△93.4%
内減価償却費	1,765	1,727	△38	△2.2%
内のれん償却費	452	453	+1	+0.3%
投資キャッシュフロー	△2,500	△1,532	+968	—
設備投資額	△4,104	△1,721	+2,382	—
資産売却額	2,458	2	△2,455	△99.9%
財務キャッシュフロー	△4,582	141	+4,724	—
有利子負債残高	128,402	110,835	△17,567	△13.7%
期末キャッシュ残高	26,000	14,468	△11,531	△44.4%

2014/3期末 有利子負債残高：110,073百万円、キャッシュ残高：15,943百万円

■ キャッシュフローの増減要因

■ 営業キャッシュフロー

買掛債務減少、前期は消費税還付に対し、今期は納付したこと

■ 投資キャッシュフロー

韓国・タイでの設備投資、不動産事業での修繕工事

■ 期末キャッシュ残高

適正水準



単位：百万円

連結合計	2013.9期 上期実績	2014.9期			2015.3期 通期見通し (参考)	前上期比	
		1Q実績	2Q見通し	上期見通し		増減額	増減率
売上高	79,008	39,585	42,000	81,000	175,000	+1,991	+2.5%
営業利益	2,192	1,166	1,800	3,000	7,300	+807	+36.8%
経常利益	1,231	1,023	1,300	2,300	6,000	+1,068	+86.8%
当期利益	3,258	515	500	1,100	2,400	△2,158	△66.2%
営業CF	5,603	172	5,300	5,500	13,000	△103	△1.8%
投資CF	△2,884	△1,532	△5,500	△7,000	△16,000	△4,115	—
財務CF	△14,806	141	△700	△500	△2,000	+14,306	—
自己資本	60,726	63,002	63,500	63,500	64,000	+2,773	+4.6%
総資産	224,016	220,287	220,000	220,000	225,000	△4,016	△1.8%
自己資本比率	27.1%	28.6%	28.9%	28.9%	28.4%	+1.8	—



単位：百万円

連結合計	2013.9期 上期実績	2014.9期			2015.3期 通期見通し (参考)	前上期比	
		1Q実績	2Q見通し	上期見通し		増減額	増減率
倉庫	23,857	11,427	11,500	23,000	49,000	△857	△3.6%
港湾運送	7,493	3,675	3,700	7,500	16,000	+6	+0.1%
グローバル70-	12,806	7,749	7,900	15,500	33,000	+2,693	+21.0%
グローバルイクスプレス	11,390	4,922	5,600	10,500	26,000	△890	△7.8%
ロジスティクスシステム	15,916	7,931	9,000	17,000	35,000	+1,083	+6.8%
BPO	3,397	1,837	1,800	3,500	8,000	+102	+3.0%
不動産	5,565	2,705	2,700	5,500	10,800	△65	△1.2%
全社・消去	△1,420	△663	△200	△1,500	△2,800	△79	—
売上高合計	79,008	39,585	42,000	81,000	175,000	+1,991	+2.5%

倉庫	1,208	764	750	1,500	3,000	+291	+24.1%
港湾運送	436	154	150	300	1,000	△136	△31.3%
グローバル70-	173	185	150	300	700	+126	+72.8%
グローバルイクスプレス	1,332	260	700	900	2,100	△432	△32.4%
ロジスティクスシステム	△242	108	550	700	2,100	+942	—
BPO	87	165	200	400	700	+312	+356.7%
不動産	3,230	1,546	1,500	3,000	5,500	△230	△7.1%
全社	△4,035	△2,018	△2,200	△4,100	△7,800	△64	—
営業利益合計	2,192	1,166	1,800	3,000	7,300	+807	+36.8%



単位：百万円

連結合計	2013.9期 上期実績	2014.9期			2015.3期 通期見通し (参考)	前上期比	
		1Q実績	2Q見通し	上期見通し		増減額	増減率
営業利益	2,192	1,166	1,800	3,000	7,300	+807	+36.8%
営業外損益	△961	△143	△500	△700	△1,300	+261	—
内金融収支	△468	△121	△250	△400	△800	+68	—
経常利益	1,231	1,023	1,300	2,300	6,000	+1,068	+86.8%
特別利益	5,113	—	—	—	100	△5,113	—
特別損失	251	70	30	100	400	△151	△60.2%
当期利益	3,258	515	500	1,100	2,400	△2,158	△66.2%



2014.9期決算見通し (4) 財務見通し

単位：百万円

連結合計	2013.9期 上期実績	2014.9期			2015.3期 通期見通し (参考)	前上期比	
		1Q実績	2Q見通し	上期見通し		増減額	増減率
営業キャッシュフロー	5,603	172	5,300	5,500	13,000	△103	△1.8%
内減価償却費	3,575	1,727	1,800	3,500	7,500	△75	△2.1%
内のれん償却費	905	453	450	900	1,800	△5	△0.6%
投資キャッシュフロー	△2,884	△1,532	△5,500	△7,000	△16,000	△4,115	—
設備投資額	△6,251	△1,721	△5,300	△7,000	△15,500	△748	—
株式取得額	△925	△164	△300	△500	△500	+425	—
財務キャッシュフロー	△14,806	141	△700	△500	△2,000	+14,306	—
有利子負債残高	118,292	110,835	110,000	110,000	110,000	△8,292	△7.0%
期末キャッシュ残高	18,808	14,468	13,500	13,500	11,000	△5,308	△28.2%



単位：百万円

連結合計	期初計画比			主な要因
	1Q	2Q (見通し)	上期	
倉庫	△572	△500	△1,000	運送取扱減
港湾運送	△324	△300	△500	日中航路取扱減
グローバルロー	△250	△100	△500	
グローバルエキスプレス	△1,077	△1,400	△2,500	プロジェクトの遅延
ロジスティクスシステム	△68	—	—	
BPO	△162	△200	△500	取扱未達
不動産	+5	—	+100	
全社・消去	+36	+500	△100	
売上高合計	△2,414	△2,000	△5,000	



単位：百万円

連結合計	期初計画比			主な要因
	1Q	2Q (見通し)	上期	
倉庫	+64	△50	—	
港湾運送	△146	△50	△200	売上未達
グローバルロー	+85	+50	+100	アジア地域が堅調
グローバルエキスプレス	△539	△300	△900	売上未達
ロジスティクスシステム	△191	+50	△100	1Q積載効率悪化による運送コスト増
BPO	△34	—	—	
不動産	+46	—	—	
全社	+81	△100	+100	
営業利益合計	△633	△400	△1,000	



参考資料（1）セグメント変更の概要（2014年4月～） 12

<旧セグメント>	<新セグメント>	〔売上高〕 〔営業利益〕	
		〔売上高〕	〔営業利益〕
倉庫	倉庫	47,176	2,131
港湾運送	港湾運送	15,372	893
グローバルネットワーク	グローバルフロー	26,693	554
国際輸送			
航空	グローバルエクスプレス	23,117	2,061
ロジスティクスシステム	ロジスティクスシステム	34,457	944
BPO	BPO	6,604	66
不動産	不動産	11,050	6,397
全社・共通	全社・共通	△2,935	△7,555

※ 売上高、営業利益は2014年3月期実績（単位：百万円）



単位：百万円

連結合計		2014.3期				2015.3期	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q見通し
売上高	倉庫	11,946	11,910	11,693	11,625	11,427	11,500
	港湾運送	3,725	3,768	4,032	3,846	3,675	3,700
	グローバルロー	6,180	6,626	6,796	7,090	7,749	7,900
	グローバルエキスプレス	5,258	6,132	6,279	5,448	4,922	5,600
	ロジスティクスシステム	7,470	8,446	9,448	9,093	7,931	9,000
	BPO	1,757	1,640	1,528	1,679	1,837	1,800
	不動産	2,777	2,787	2,796	2,688	2,705	2,700
	全社・消去	△633	△782	△769	△746	△663	△200
	合計	38,481	40,527	41,802	40,725	39,585	42,000
営業利益	倉庫	620	588	548	375	764	750
	港湾運送	231	205	262	195	154	150
	グローバルロー	39	135	163	217	185	150
	グローバルエキスプレス	730	602	499	230	260	700
	ロジスティクスシステム	△104	△138	675	511	108	550
	BPO	56	31	△28	6	165	200
	不動産	1,598	1,632	1,646	1,520	1,546	1,500
	全社	△2,040	△1,993	△1,820	△1,700	△2,018	△2,200
	合計	1,131	1,061	1,946	1,354	1,166	1,800



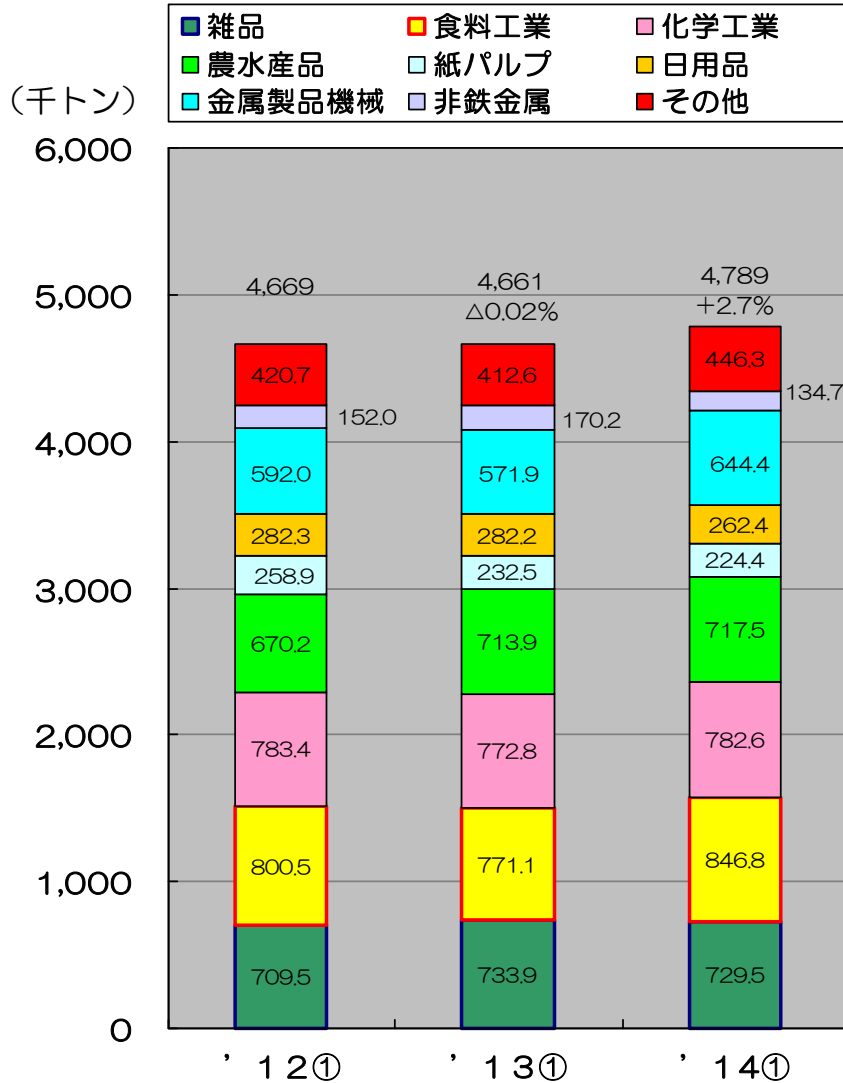
13/3期及び14/3期 セグメント別売上高・営業利益

(百万円)

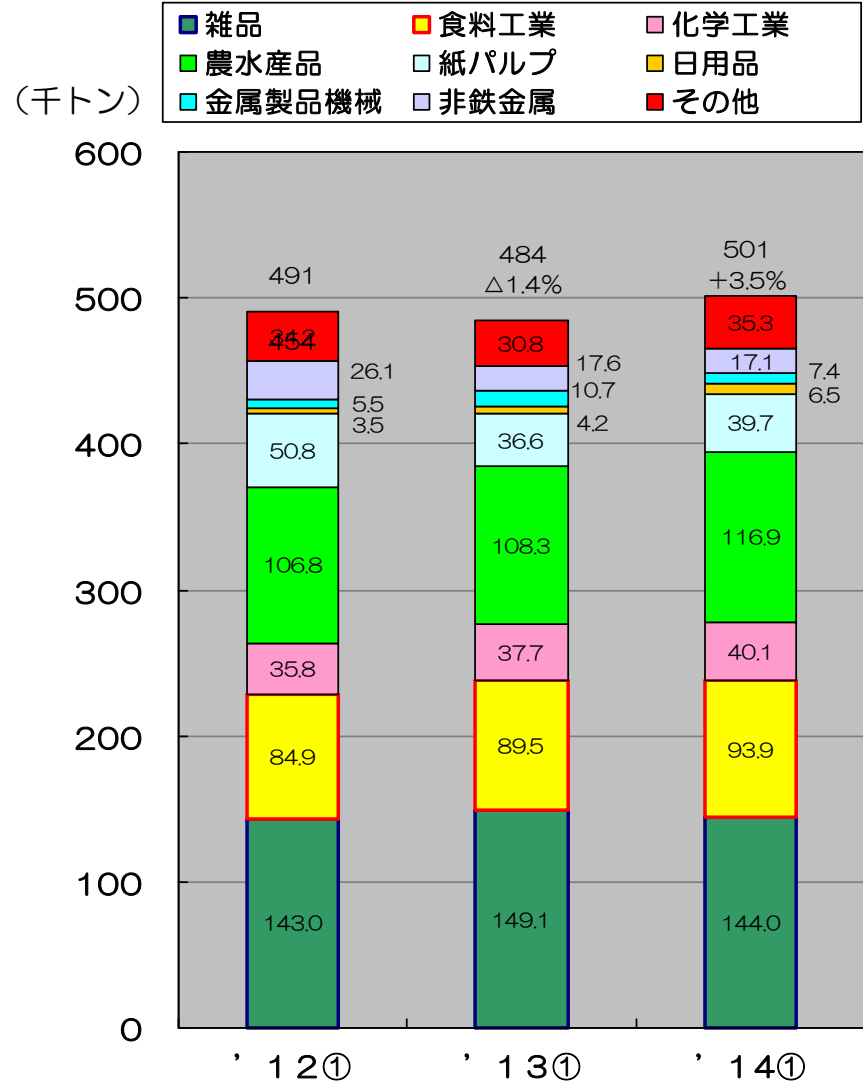
		2013.3期実績					2014.3期実績				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	倉庫	11,500	11,249	11,498	11,329	45,578	11,794	11,866	11,529	11,416	46,606
	港湾運送	3,764	3,702	3,737	3,375	14,580	3,725	3,792	4,008	3,846	15,372
	グローバルネットワーク	2,784	3,014	3,735	4,160	13,695	3,846	4,387	4,576	4,784	17,595
	国際輸送	1,390	1,368	1,444	1,581	5,785	1,720	1,593	1,519	1,585	6,419
	航空	2,753	6,071	5,528	5,519	19,872	5,406	6,273	6,427	5,567	23,673
	ロジスティクスシステム	7,996	8,407	8,938	7,727	33,071	8,140	9,137	10,209	9,871	37,358
	BPO	1,519	1,336	1,425	1,642	5,923	1,757	1,640	1,527	1,679	6,604
	不動産	2,865	2,854	2,846	2,831	11,397	2,777	2,788	2,796	2,688	11,050
	全社・消去	△302	△376	△478	△506	△1,663	△686	△951	△791	△714	△3,144
	合計	34,271	37,629	38,677	37,662	148,241	38,481	40,527	41,802	40,725	161,535
営業利益	倉庫	797	716	794	629	2,937	702	669	747	583	2,702
	港湾運送	164	173	134	110	583	230	208	267	199	905
	グローバルネットワーク	△147	△41	59	33	△95	△41	69	51	133	212
	国際輸送	47	37	47	62	194	59	54	56	47	217
	航空	67	492	487	495	1,542	725	595	527	251	2,099
	ロジスティクスシステム	73	96	563	108	841	△42	△79	788	646	1,313
	BPO	114	31	41	52	239	64	32	1	50	149
	不動産	1,790	1,795	1,791	1,702	7,080	1,598	1,633	1,646	1,519	6,397
	全社	△1,665	△2,156	△2,066	△2,072	△7,960	△2,164	△2,121	△2,138	△2,077	△8,501
	合計	1,242	1,144	1,854	1,121	5,362	1,131	1,061	1,946	1,355	5,494



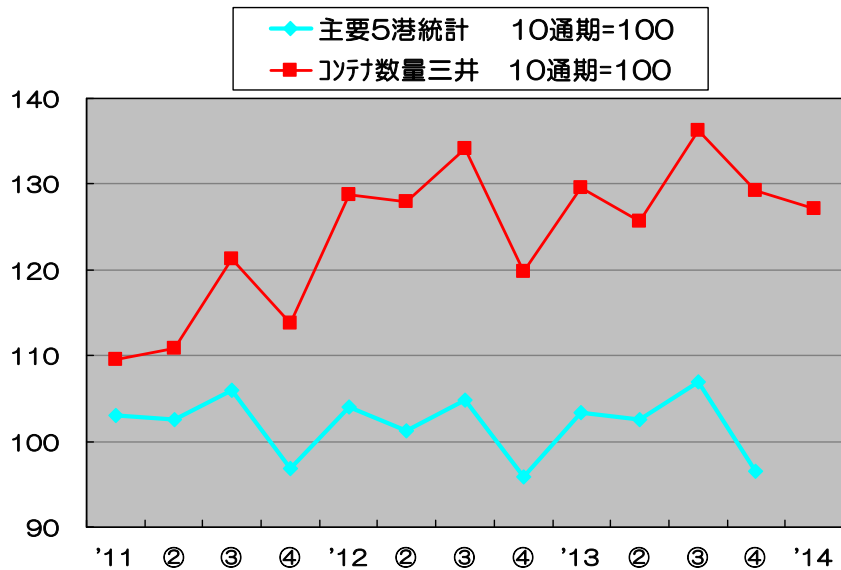
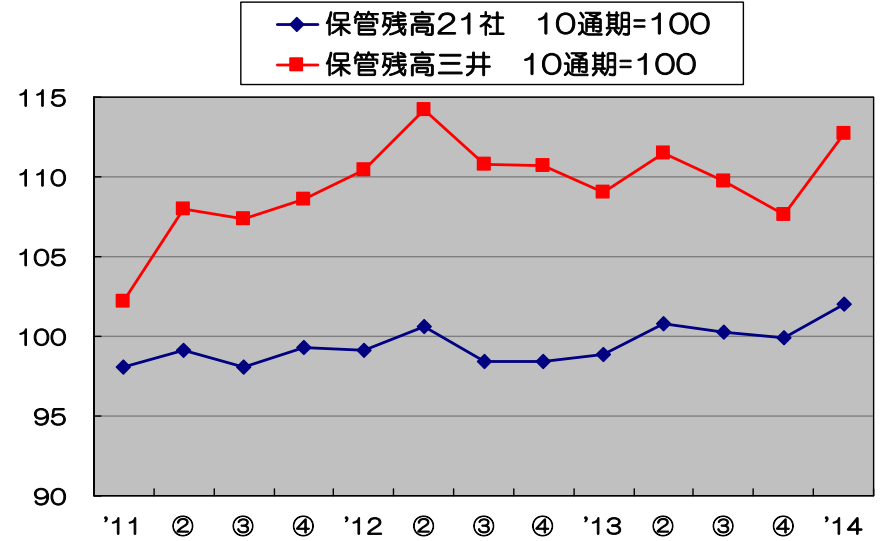
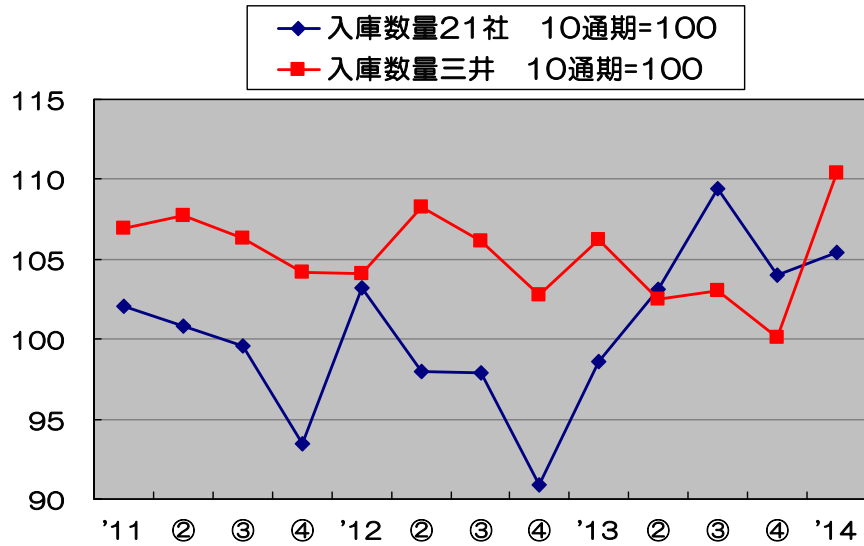
21社統計



三井倉庫



※21社統計は14年5月までの数値による



※21社統計は14年5月までの数値による

※主要5港統計は14年2月までの数値による



参考資料 (6) 四半期ごとの業務別取扱数量

	倉庫事業	港湾運送	グローバルネットワーク・国際輸送・航空・BPO		
保管 倉庫荷役	(千ト)				
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	491	455	440	36.4%
	前年同期	468	469	429	36.4%
	前年同期比	+5.0%	△2.8%	+2.5%	—
運送	(千ト)				
		コンテナ運送			
	当期実績	2,002			
	前年同期	2,142			
	前年同期比	△6.6%			
港湾作業	(千ト)				
		輸入	輸出		
	当期実績	258	433		
	前年同期	260	444		
	前年同期比	△0.9%	△2.4%		
その他	(千箱)				
		輸入	輸出		
	当期実績	19,775	20,259		
	前年同期	20,525	17,088		
	前年同期比	△3.7%	+18.6%		

	倉庫事業	港湾運送	グローバルネットワーク・国際輸送・航空・BPO		
保管 倉庫荷役	(千ト)				
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	491	455	440	36.4%
	前年同期	468	469	429	36.4%
	前年同期比	+5.0%	△2.8%	+2.5%	—
運送	(千ト)				
		コンテナ運送			
	当期実績	2,002			
	前年同期	2,142			
	前年同期比	△6.6%			
港湾作業	(千ト)				
		輸入	輸出		
	当期実績	258	433		
	前年同期	260	444		
	前年同期比	△0.9%	△2.4%		
その他	(千箱)				
		輸入	輸出		
	当期実績	19,775	20,259		
	前年同期	20,525	17,088		
	前年同期比	△3.7%	+18.6%		

	倉庫事業	港湾運送	グローバルネットワーク・国際輸送・航空・BPO		
保管 倉庫荷役	(千ト)				
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	491	455	440	36.4%
	前年同期	468	469	429	36.4%
	前年同期比	+5.0%	△2.8%	+2.5%	—
運送	(千ト)				
		コンテナ運送			
	当期実績	2,002			
	前年同期	2,142			
	前年同期比	△6.6%			
港湾作業	(TEU)				
		ターミナル			
	当期実績	269,059			
	前年同期	272,702			
	前年同期比	△1.3%			
その他	(千箱)				
		ターミナル			
	当期実績	269,059			
	前年同期	272,702			
	前年同期比	△1.3%			

	倉庫事業	港湾運送	グローバルネットワーク・国際輸送・航空・BPO		
保管 倉庫荷役	(千ト)				
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	491	455	440	36.4%
	前年同期	468	469	429	36.4%
	前年同期比	+5.0%	△2.8%	+2.5%	—
運送	(ト)				
		日本発着NVO	海外発着NVO	航空	
	当期実績	290,987	123,042	11,292	
	前年同期	314,111	126,127	11,328	
	前年同期比	△7.4%	△2.4%	△0.3%	
港湾作業	(ト)				
		日本発着NVO	海外発着NVO	航空	
	当期実績	310,989	100,269	11,376	
	前年同期	314,111	126,127	11,328	
	前年同期比	△6.4%	+22.7%	△0.7%	
その他	(千件)				
		箱数(未残高)	ファイル等管理	発送	受注等処理
	当期実績	4,279	262,583	2,257	1,028
	前年同期	3,724	236,008	1,011	687
	前年同期比	+14.9%	+11.3%	+123.2%	+49.6%