

MITSUBI-SOKO 2013

WE MOVE GOODS WITH TOTAL DEDICATION.

2013年3月期
決算説明会

補足資料



三井倉庫



2013年5月8日



(1) 会社の概要

会社名： 三井倉庫株式会社
代表者： 社長 藤岡 圭
本社： 東京都港区西新橋3-20-1
支社： 関東（東京、横浜）、中部（名古屋、四日市）、関西（大阪、神戸）、九州（福岡、北九州）
設立： 1909年（明治42年）10月11日
資本金： 11,100百万円
発行済株式数： 124,415千株
従業員数： 839名（2013年3月31日現在）（前期末比5名減）
営業種目： 倉庫業、港湾運送業、陸上運送業、運送取扱業、陸・海・空複合運送業並びにその取扱業、通関業、国際船舶登録代行業、不動産賃貸業、他
海外： アメリカ、イギリス、ベルギー、チェコ、ポーランド、トルコ、アラブ首長国連邦、シンガポール、マレーシア、タイ、インドネシア、ベトナム、インド、南アフリカ、香港、中国、台湾、韓国

【連結ベース】

連結子会社数： 国内28社、海外31社（2013年3月31日現在）
連結従業員数： 4,435名（2013年3月31日現在）
資産： 国内物流 60,955百万円、港湾運送 4,720百万円、グローバルネットワーク 18,226百万円、国際輸送 12,833百万円、ロジスティクスシステム 21,131百万円、BPO 15,780百万円、不動産 44,853百万円、全社 54,370百万円
合計 232,872百万円（2013年3月31日現在）



(2) グループ会社の状況

当社	
物流関連事業 (国内物流事業、港湾運送事業、グローバルネットワーク事業、国際輸送事業、ロジスティクスシステム事業、BPO事業、その他)	不動産事業 (不動産賃貸業)

役務の提供



(国内連結子会社) 北海三井倉庫ロジスティクス(株)# アイエムエクスプレス(株) 東港丸栄海運(株) 三井倉庫エクスプレス(株)# 三栄(株) 三興陸運(株) (株)ミツノリ (株)サン・トランスポート 神戸サンソー港運(株) 博多三倉物流(株) 三井倉庫ロジスティクス(株)# 三井倉庫エアフレート(株) (株)サン・キャピタル アンド アカウンティング 東京三新サービス(株)	三倉(株) エム・エス物流サービス(株) MSCロジスティクス東日本(株) (株)MSエアカーゴ サンソー港運(株) 三井倉庫港運(株) (株)サンユーサービス エムケイサービス(株) 三井倉庫九州(株) 井友港運(株) MSロジテックサービス(株)# 三井倉庫ビジネスパートナーズ(株) (株)LSS (株)トラストパートナーズ#	(持分法適用関連会社) 板橋商事(株) 上海華和国際儲運有限公司 Syarikat Rtnz Sdn. Bhd. AW Rostamani Logistics LLC Joint Venture Sunrise Logistics Co., Ltd. TAS Express China Ltd.# MSE Express (Thailand) Co., Ltd.# PT. TAS Puninar Express Indonesia# MSE Forwarders India Pvt. Ltd.# 上海錦江三井倉庫国際物流有限公司 #
(海外連結子会社) Mitsui-Soko (U.S.A.) Inc. Mitsui-Soko (Europe) s.r.o. Mitsui-Soko International Pte. Ltd. Mitsui-Soko Agencies (Malaysia) Sdn. Bhd. Mitex International (HK) Ltd. Noble Business International Ltd. 南通新輪国際儲運有限公司 MSC Trading (Shanghai) Co., Ltd. Mitsui-Soko (Chiangmai) Co., Ltd. MITS Logistics (Thailand) Co., Ltd. PT Mitsui-Soko Indonesia Mitsui-Soko (Taiwan) Co., Ltd.	Mitsui-Soko (Europe) B.V. Mitsui-Soko (Singapore) Pte. Ltd. Mitsui-Soko Air Services (S) Pte. Ltd. Mitsui-Soko (Malaysia) Sdn. Bhd. Integrated Mits Sdn. Bhd. Mitex Multimodal Express Ltd. Mitex Logistics (Shanghai) Co., Ltd. Mitex Shenzhen Logistics Co., Ltd. Mitsui-Soko (Thailand) Co., Ltd. MITS Transport (Thailand) Co., Ltd. Mitsui-Soko (Philippines), Inc. Mitsui-Soko (Korea) Co., Ltd.	(非連結子会社) (株)三港フーツ 他
		(持分法非適用関連会社) アメリカンターミナルサービス(株) 他
		三井倉庫(中国)投資有限公司 # MSE Express America, Inc.# MS Express South Africa (Pty) Ltd.# N.V. MSE Europe S.A. # MSE China (Guangzhou) Co., Ltd.# PST CLC, a.s.# 上海茗之意商貿有限公司 #

青字#は今期からの新規会社

北海三井倉庫(株)と北海道MSロジスティクス(株)は7月1日付で合併し、北海三井倉庫ロジスティクス株式会社に社名変更。(株)三井倉庫エアカーゴはTASエクスプレス(株)と7月1日付で合併し、三井倉庫エクスプレス(株)に社名変更いたしました。

森吉通運は第3四半期より持分法適用の範囲から除外いたしました。



(3) 連結業績の推移

(百万円)

	09.3期	10.3期	11.3期	12.3期	13.3期
売上高	99,826	88,728	96,766	107,344	148,241
営業利益	6,307	6,543	6,548	6,731	5,362
経常利益	4,908	4,733	4,772	5,251	3,746
当期利益	1,731	1,859	2,534	2,151	3,166
売上高営業利益率	6.32%	7.37%	6.77%	6.27%	3.62%
営業CF	7,555	10,226	8,104	9,682	7,141
投資CF	△34,277	△8,537	△17,910	15,388	△35,745
財務CF	33,776	230	11,154	9,606	3,139
有利子負債	92,146	96,205	108,505	119,356	132,148
自己資本	50,530	48,977	49,255	50,136	54,766
総資産	165,999	169,643	184,035	197,338	232,872
ROA	4.05%	3.99%	3.69%	3.54%	2.46%
ROE	3.43%	3.80%	5.14%	4.29%	5.78%
自己資本比率	30.44%	28.87%	26.76%	25.41%	23.52%

ROA = (営業利益 + 受取利息・配当) / 総資産 ROE = 当期利益 / 自己資本



(4) 2013.3期 売上高・営業利益（期初見通しとの比較）

(百万円)

連結合計	通期売上高			通期営業利益		
	期初見通し	実績	増減	期初見通し	実績	増減
国内物流	46,000	45,577	△422	3,600	3,141	△458
港湾運送	14,000	14,580	+580	600	531	△68
グローバルネットワーク	13,600	13,695	+95	100	△95	△195
国際輸送	28,000	25,380	△2,619	1,400	1,736	+336
ロジスティクスシステム	40,000	33,096	△6,903	2,200	692	△1,507
BPO	5,600	5,923	+323	200	239	+39
不動産	11,200	11,397	+197	6,600	7,080	+480
全社・消去	△400	△1,408	△1,008	△7,300	△7,963	△663
合計	158,000	148,241	△9,758	7,400	5,362	△2,037



(5) 旧セグメントによる四半期別業績

12/3期及び13/3期 セグメント別売上高・営業利益

(百万円)

		2012.3期					2013.3期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	国内物流	11,333	11,453	11,475	11,493	45,755	11,500	11,249	11,497	11,329	45,577
	港湾運送	3,551	3,577	3,583	3,506	14,218	3,764	3,702	3,737	3,375	14,580
	グローバルネットワーク	3,028	3,046	3,136	2,712	11,923	2,784	3,014	3,735	4,160	13,695
	国際輸送	4,339	4,528	4,195	4,047	17,110	4,063	7,380	6,904	7,032	25,380
	ロジスティクスシステム	348	363	376	400	1,489	7,996	8,416	8,935	7,747	33,096
	BPO	1,200	1,212	1,320	1,413	5,147	1,519	1,336	1,425	1,642	5,923
	不動産	3,049	3,039	3,023	2,965	12,077	2,865	2,854	2,846	2,831	11,397
	全社・消去	△88	△106	△88	△94	△377	△222	△325	△404	△456	△1,408
	合計	26,762	27,114	27,023	26,444	107,344	34,271	37,629	38,677	37,662	148,241
営業利益	国内物流	835	881	887	877	3,481	845	769	847	679	3,141
	港湾運送	311	245	187	235	979	152	159	121	97	531
	グローバルネットワーク	△22	△11	△19	△95	△149	△147	△41	59	33	△95
	国際輸送	132	138	126	98	495	114	529	535	557	1,736
	ロジスティクスシステム	△34	△33	△19	△20	△108	34	57	531	69	692
	BPO	△6	△66	△17	38	△51	114	31	41	52	239
	不動産	1,836	1,812	1,808	1,815	7,273	1,790	1,795	1,791	1,702	7,080
	全社	△1,366	△1,326	△1,214	△1,282	△5,189	△1,661	△2,157	△2,074	△2,070	△7,963
	合計	1,686	1,638	1,738	1,667	6,731	1,242	1,144	1,854	1,121	5,362



(6) 新セグメントによる四半期別業績

13/3期及び14/3期 セグメント別売上高・営業利益

(百万円)

		2013.3期実績					2014.3期見通し				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	倉庫事業	11,500	11,249	11,498	11,329	45,578	11,600	11,600	11,900	11,900	47,000
	港湾運送	3,764	3,702	3,737	3,375	14,580	3,700	3,700	3,800	3,800	15,000
	グローバルネットワーク	2,784	3,014	3,735	4,160	13,695	3,900	4,100	4,600	4,400	17,000
	国際輸送	1,390	1,368	1,444	1,581	5,785	1,500	1,500	1,500	1,500	6,000
	航空事業	2,753	6,071	5,528	5,519	19,872	5,400	5,600	5,500	5,500	22,000
	ロジスティクスシステム	7,996	8,407	8,938	7,727	33,071	8,700	8,700	10,300	8,300	36,000
	BPO	1,519	1,336	1,425	1,642	5,923	1,800	1,700	1,800	1,700	7,000
	不動産	2,865	2,854	2,846	2,831	11,397	2,800	2,700	2,700	2,800	11,000
	全社・消去	△302	△376	△478	△506	△1,663	△500	△500	△500	△500	△2,000
	合計	34,271	37,629	38,677	37,662	148,241	38,900	39,100	41,600	39,400	159,000
営業利益	国内物流	797	716	794	629	2,937	800	900	900	800	3,400
	港湾運送	164	173	134	110	583	200	200	200	200	800
	グローバルネットワーク	△147	△41	59	33	△95	0	100	200	100	400
	国際輸送	47	37	47	62	194	0	0	100	100	200
	航空事業	67	492	487	495	1,542	400	500	500	400	1,800
	ロジスティクスシステム	73	96	563	108	841	300	300	800	0	1,400
	BPO	114	31	41	52	239	100	100	100	100	400
	不動産	1,790	1,795	1,791	1,702	7,080	1,600	1,600	1,600	1,600	6,400
	全社	△1,665	△2,156	△2,066	△2,072	△7,960	△2,300	△2,200	△2,100	△2,000	△8,600
	合計	1,242	1,144	1,854	1,121	5,362	1,100	1,500	2,300	1,300	6,200



(7) 物流部門の取扱数量（通期比較）

連結ベース		12.3期				13.3期			
		三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	473	47	267	787	496	37	284	817
	貨物回転率	31.4%	35.2%	75.0%	46.5%	30.0%	36.6%	82.9%	48.5%
	所管面積(千㎡)	646	59	359	1,064	674	42	417	1,133
倉庫荷役	入庫高(千ト)	1,797	198	2,399	4,394	1,781	164	2,805	4,750
	出庫高(千ト)	1,753	194	2,428	4,375	1,782	166	2,753	4,701
IT/タ-ミル作業	取扱高(千ト)	26,432	4,114	—	30,546	29,664	4,252	—	33,916
国内運送	取扱高(千ト)	12,769	616	—	13,385	12,564	497	—	13,061
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	1,248	32	185	1,465	1,381	47	224	1,652
流通加工	売上高(百万円)	341	—	199	540	325	—	225	550

前期比増減		12.3期	増減内訳				13.3期	
			三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	増減計		増減率
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	787	+23	△10	+17	+30	+3.8%	817
	貨物回転率	46.5%	△1.4%	+1.4%	+7.9%	+2.0%	—	48.5%
	所管面積(千㎡)	1,064	+28	△17	+58	+69	+6.5%	1,133
倉庫荷役	入庫高(千ト)	4,394	△16	△34	+406	+356	+8.1%	4,750
	出庫高(千ト)	4,375	+29	△28	+325	+326	+7.4%	4,701
IT/タ-ミル作業	取扱高(千ト)	30,546	+3,232	+138	—	+3,370	+11.0%	33,916
国内運送	取扱高(千ト)	13,385	△205	△119	—	△324	△2.4%	13,061
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	1,465	+133	+15	+39	+187	+12.8%	1,652
流通加工	売上高(百万円)	540	△16	—	+26	+10	+1.8%	550



(8) 物流部門の取扱数量（半期比較）

連結ベース		13.3上期				13.3下期			
		三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	499	41	238	778	492	33	331	856
	貨物回転率	29.7%	36.5%	73.1%	43.3%	30.2%	36.8%	90.2%	53.2%
	所管面積(千㎡)	660	44	423	1,128	674	42	417	1,133
倉庫荷役	入庫高(千ト)	898	90	1,043	2,031	883	74	1,762	2,719
	出庫高(千ト)	877	93	1,034	2,004	905	73	1,719	2,697
IT/テラ-ミル作業	取扱高(千ト)	14,886	2,175	—	17,061	14,778	2,077	—	16,855
国内運送	取扱高(千ト)	6,385	242	—	6,627	6,179	255	—	6,434
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	659	22	99	780	722	25	125	872
流通加工	売上高(百万円)	157	—	103	260	168	—	122	290

前年同期比増減		上期				下期			
		三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	+32	△6	△30	△4	+12	△13	+65	+64
	貨物回転率	△2.3%	△2.0%	+1.4%	△2.6%	△0.6%	+4.9%	+11.9%	+6.2%
	所管面積(千㎡)	+19	△11	+86	+95	+28	△17	+58	+69
倉庫荷役	入庫高(千ト)	△9	△19	△112	△140	△7	△15	+518	+496
	出庫高(千ト)	+8	△15	△100	△107	+21	△13	+425	+433
IT/テラ-ミル作業	取扱高(千ト)	+2,090	+224	—	+2,314	+1,142	△86	—	+1,056
国内運送	取扱高(千ト)	△95	△82	—	△177	△110	△37	—	△147
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	+78	+5	△4	+79	+55	+10	+43	+108
流通加工	売上高(百万円)	△21	—	+11	△10	+5	—	+15	+20



(10) 倉庫保管貨物指標一覧表（三井倉庫及び九州分社）

1. 保管残高

	09.3末	10.3末	11.3末	12.3末	13.3末
トン数（千トン）	491	438	439	484	483
金額（百万円）	172,672	228,350	262,441	304,725	282,292

2. 今決算期の月末残高推移

	12.4末	12.5末	12.6末	12.7末	12.8末	12.9末
トン数（千トン）	485	496	490	510	509	504
金額（百万円）	310,392	312,400	319,319	321,464	321,192	320,464

	12.10末	12.11末	12.12末	13.1末	13.2末	13.3末
トン数（千トン）	497	489	492	499	494	483
金額（百万円）	322,619	328,658	328,282	331,476	281,801	282,292

3. 入庫高

		08年度	09年度	10年度	11年度	12年度
トン数（千トン）	上期	991	872	877	907	898
	下期	846	811	815	890	883
	通期	1,837	1,683	1,692	1,797	1,781
金額（百万円）	上期	338,654	299,425	323,152	362,276	378,674
	下期	293,831	344,925	342,524	393,745	413,928
	通期	632,485	644,350	665,676	756,021	792,602

4. 回転率

		08年度	09年度	10年度	11年度	12年度
トン数	上期	34.8%	30.5%	32.1%	32.0%	29.7%
	下期	29.1%	31.0%	31.3%	30.8%	30.2%
	通期	31.9%	30.7%	31.7%	31.4%	30.0%
金額	上期	32.4%	26.2%	21.4%	21.2%	19.6%
	下期	28.2%	26.9%	21.8%	21.4%	23.0%
	通期	30.3%	26.6%	21.6%	21.3%	21.3%

5. 今決算期の月末回転率推移

	12.4末	12.5末	12.6末	12.7末	12.8末	12.9末
トン数	30.3%	30.3%	28.6%	31.5%	29.4%	28.3%
金額	20.3%	18.8%	22.3%	19.3%	17.7%	19.0%

	12.10末	12.11末	12.12末	13.1末	13.2末	13.3末
トン数	30.9%	30.4%	30.7%	27.8%	29.2%	32.1%
金額	22.1%	21.4%	20.8%	18.6%	29.7%	25.4%

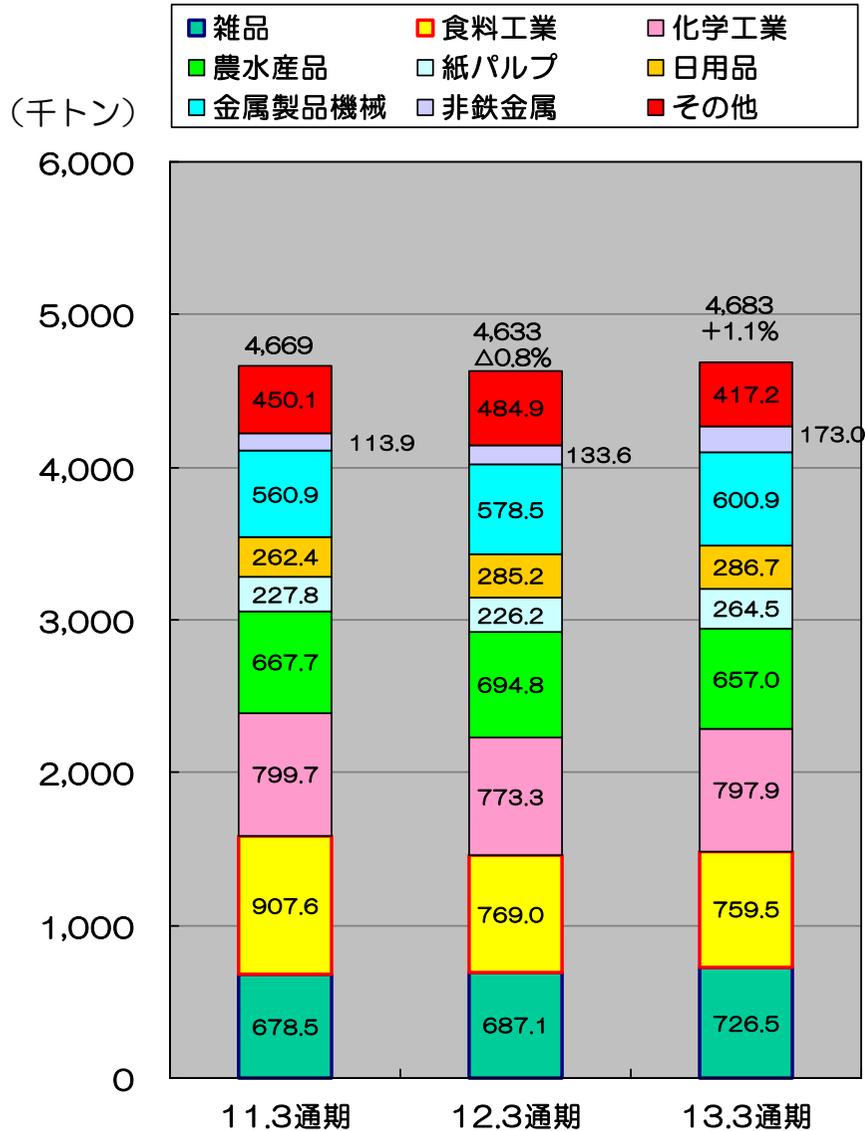
6. 倉庫上屋面積（所管面積）

	09.3末	10.3末	11.3末	12.3末	13.3末
面積（千㎡）	671	647	637	646	674



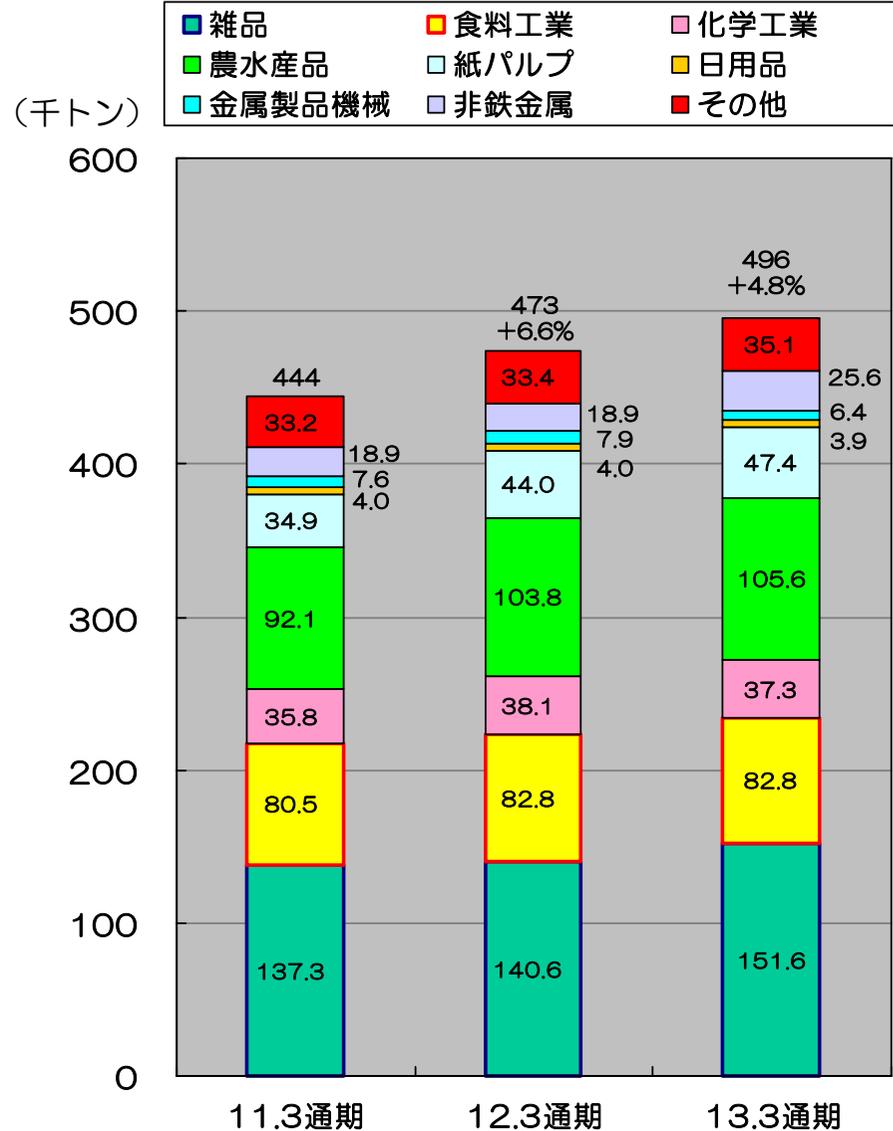
(11) 保管残高 (期中平均・トン数)

21社統計



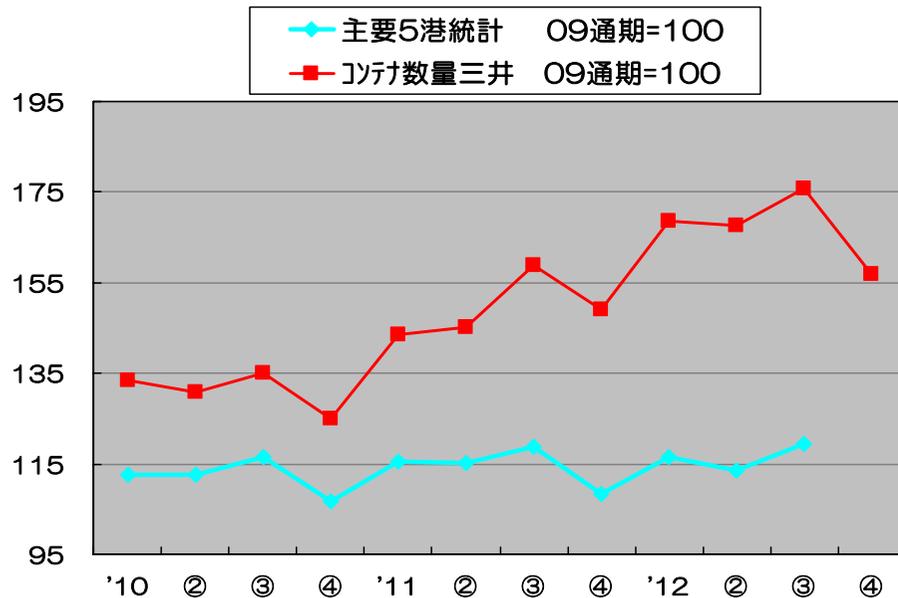
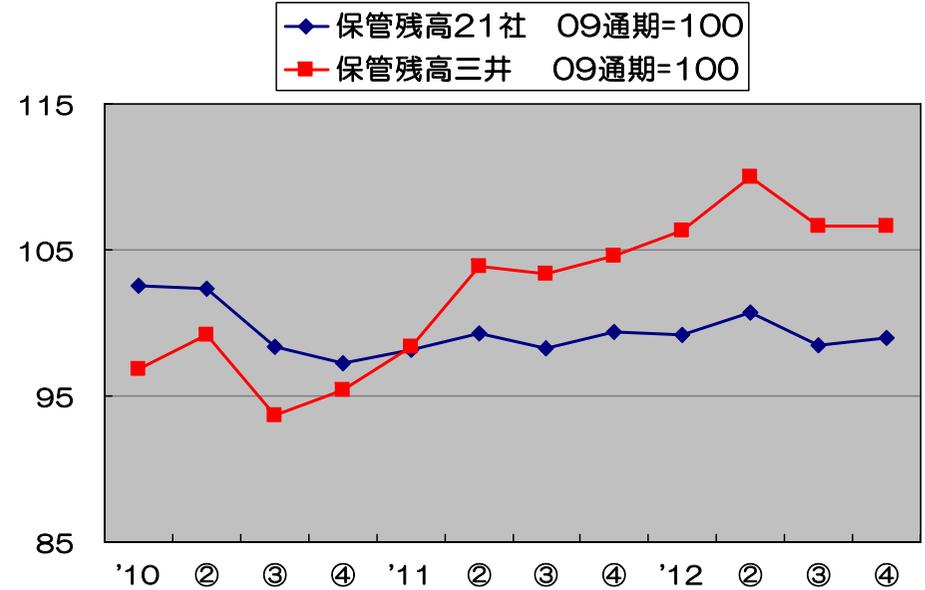
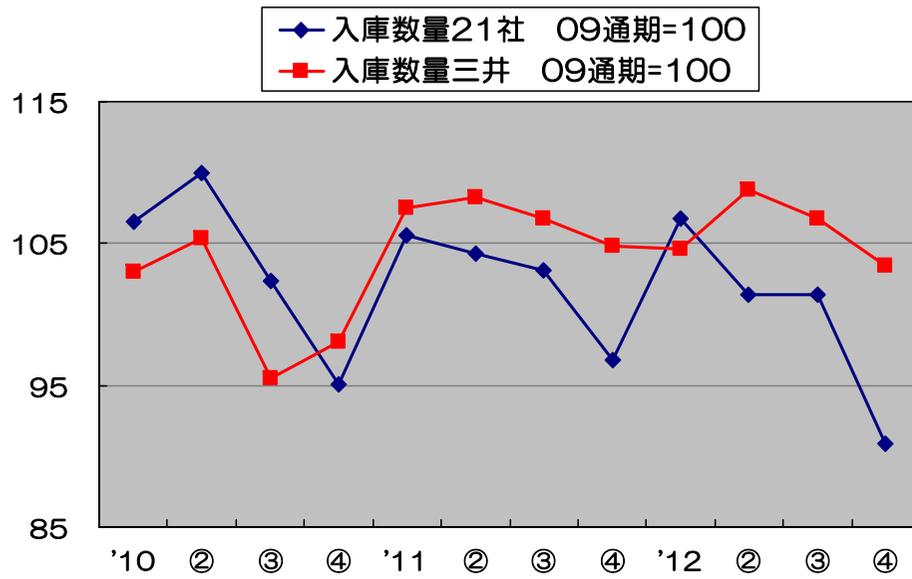
※21社統計は13年2月までの数値による

三井倉庫及び九州分社





(12) 四半期ごとの取扱数量推移 (指数)



※21社統計は13年2月までの数値による

※主要5港統計は12年11月までの数値による



(13) 連結貸借対照表

(百万円)

		12.3末	13.3末	増減額	増減の主たる要因
流動資産	現金及び預金	52,263	30,135	△22,128	三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫エクスプレスの株式取得による支出。
	受取手形及び営業未収金	15,173	22,282	+7,109	
	繰延税金資産	798	1,820	+1,022	
	その他の流動資産	3,545	6,927	+3,382	
	貸倒引当金	△47	△96	△49	
固定資産	建物及び構築物	50,560	63,337	+12,777	御成門ビル取得。
	機械装置及び運搬具	2,939	3,355	+416	
	土地	43,062	47,615	+4,553	御成門ビル取得、池袋ビル売却。
	建設仮勘定	879	919	+40	
	その他の有形固定資産	2,548	3,259	+711	
	のれん	2,636	24,655	+22,019	新規連結による増。
	その他の無形固定資産	5,434	6,550	+1,116	
	投資有価証券	10,923	15,054	+4,131	
	長期貸付金	490	340	△150	
	繰延税金資産	1,358	1,173	△185	
	前払年金費用	1,288	1,505	+217	
	その他の投資	3,523	4,239	+716	
貸倒引当金	△44	△206	△162		
流動負債	支払手形及び営業未払金	7,532	13,659	+6,127	
	短期借入金・1年内返済及び償還	29,128	29,651	+523	
	未払法人税等	904	507	△397	
	賞与引当金	1,586	1,864	+278	
	その他の流動負債	8,437	13,853	+5,416	
固定負債	社債	36,000	50,000	+14,000	第12回債、第13回債発行。
	長期借入金	54,228	52,497	△1,731	
	繰延税金負債	1,577	4,263	+2,686	
	退職給付引当金	2,288	3,828	+1,540	
	その他の固定負債	4,801	5,050	+249	
資本金	11,100	11,100	—		
資本剰余金	5,563	5,563	—		
利益剰余金	34,002	35,961	+1,959		
自己株式	△99	△99	△0		
その他有価証券評価差額金	2,101	3,554	+1,453		
繰延ヘッジ損益	—	4	+4		
為替換算調整勘定	△2,532	△1,317	+1,215		
少数株主持分	716	2,929	+2,213		
負債純資産合計	197,338	232,872	+35,534		



(14) 連結損益計算書

(百万円)

		12.3期	13.3期	増減額	増減の主たる要因
営業収益	保管料	12,867	16,607	+3,740	
	倉庫荷役料	8,044	11,633	+3,589	
	港湾作業料	20,883	21,154	+271	
	運送料	39,256	56,923	+17,667	三井倉庫エクスプレスの寄与。
	不動産収入	11,884	11,295	△589	
	その他	14,408	30,627	+16,219	三井倉庫ロジスティクスの寄与。
	合計	107,344	148,241	+40,897	
営業原価	作業直接費	47,740	73,332	+25,592	
	賃借料	6,836	11,748	+4,912	
	減価償却費	6,108	5,606	△502	
	給料及び手当	14,623	18,607	+3,984	
	その他	17,014	19,566	+2,552	
	合計	92,323	128,861	+36,538	
営業総利益		15,021	19,380	+4,359	
販管費	減価償却費	775	1,256	+481	
	報酬及び給料手当	3,192	4,688	+1,496	
	のれん償却費	295	1,655	+1,360	
	その他	4,025	6,416	+2,391	
	合計	8,289	14,017	+5,728	
営業利益		6,731	5,362	△1,369	
営業外収益	受取利息及び配当	260	366	+106	
	持分法による投資利益	32	82	+50	
	その他の営業外収益	340	875	+535	
営業外費用	支払利息	1,461	1,460	△1	
	その他の営業外費用	650	1,480	+830	
経常利益		5,251	3,746	△1,505	
特別利益	資産売却益	2,566	6,284	+3,718	資産効率改善の為の物件売却。
	その他	—	641	+641	
	合計	2,566	6,925	+4,359	
特別損失	減損損失	—	3,772	+3,772	
	資産売却損	2,726	—	△2,726	
	本社移転費用	404	—	△404	
	その他	411	705	+294	
	合計	3,542	4,477	+935	
税金等調整前当期純利益		4,275	6,194	+1,919	
法人税、住民税及び事業税		1,277	1,056	△221	
法人税等調整額		806	1,827	+1,021	
少数株主利益		40	144	+104	
当期純利益		2,151	3,166	+1,015	



(15) 連結キャッシュフロー計算書

(百万円)

		12.3期	13.3期	増減額	増減の主たる要因
営業活動	税金等調整前当期純利益	4,275	6,194	+1,919	
	減価償却費	6,883	6,862	△21	
	のれん償却額	295	1,655	+1,360	
	減損損失	—	3,772	+3,772	
	貸倒引当金の減少額	△38	△12	+26	
	賞与引当金の増減額	77	△0	△77	
	退職給付引当金等の増減額	1	△781	△782	
	持分法による投資利益	△32	△82	△50	
	有形固定資産売却損益	133	△6,240	△6,373	
	有形固定資産除却損	122	123	+1	
	投資有価証券評価損	128	0	△128	
	売上債権の増減額	△482	1,971	+2,453	
	仕入債務の減少額	△5	△2,086	△2,081	
	その他	△130	△2,401	△2,271	消費税支払額の増加。
	法人税等の支払額	△1,548	△1,832	△284	
	営業活動によるキャッシュフロー	9,682	7,141	△2,541	
投資活動	投資有価証券の取得による支出	△46	△110	△64	
	固定資産の取得による支出	△5,806	△23,344	△17,538	御成門ビルの取得。
	固定資産の売却による収入	21,353	13,219	△8,134	資産効率改善の為に物件売却。
	貸付金の貸付による支出	△146	△129	+17	
	貸付金の回収による収入	123	320	+197	
	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△24,892	△24,892	三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫エクスプレス取得。
	その他の増減	△88	△808	△720	
投資活動によるキャッシュフロー	15,388	△35,745	△51,133		
財務活動	短期借入れによる収入	15,445	59,126	+43,681	
	短期借入金の返済による支出	△3,390	△73,476	△70,086	
	長期借入れによる収入	21,500	15,540	△5,960	
	長期借入金の返済による支出	△17,681	△16,313	+1,368	
	社債発行による収入	—	20,000	+20,000	第12回債、第13回債発行。
	社債償還による支出	△5,000	—	+5,000	
	配当金の支払額	△1,117	△1,117	+0	
	その他の増減	△149	△620	△471	
	財務活動によるキャッシュフロー	9,606	3,139	△6,467	
現金及び現金同等物に係る換算差額	△104	712	+816		
現金及び現金同等物の増加額	34,573	△24,751	△59,324		
現金及び現金同等物期首残高	17,361	51,934	+34,573		
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	2,394	+2,394		
現金及び現金同等物期末残高	51,934	29,577	△22,357		



(16) 貸借対照表 (単体)

(百万円)

		12.3末	13.3末	増減額	増減の主たる要因
流動資産	現金及び預金	44,819	13,626	△31,193	三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫エクスプレスの株式取得による支出。
	受取手形及び営業未収金	9,425	9,291	△134	
	繰延税金資産	577	1,053	+476	
	その他の流動資産	2,461	4,119	+1,658	
	貸倒引当金	△18	△23	△5	
固定資産	建物及び構築物	47,733	54,575	+6,842	御成門ビル取得。
	土地	38,478	39,088	+610	御成門ビル取得、池袋ビル売却。
	その他の有形固定資産	4,256	4,980	+724	
	建設仮勘定	879	127	△752	
	無形固定資産	5,401	6,360	+959	
	投資有価証券	21,503	52,728	+31,225	子会社株式の取得。
	長期貸付金	554	3,462	+2,908	
	前払年金費用	1,288	1,505	+217	
	その他の投資	3,654	9,379	+5,725	合併会社への出資。
	貸倒引当金	△210	△213	△3	
流動負債	支払手形及び営業未払金	5,461	5,804	+343	
	短期借入金・1年内返済及び償還	27,899	27,058	△841	
	未払法人税等	414	50	△364	
	賞与引当金	930	930	—	
	その他の流動負債	6,820	9,368	+2,548	
固定負債	社債	36,000	50,000	+14,000	第12回債、第13回債発行。
	長期借入金	53,124	51,229	△1,895	
	繰延税金負債	1,153	3,785	+2,632	
	退職給付引当金	88	85	△3	
	その他の固定負債	4,492	4,261	△231	
資本金	11,100	11,100	—		
資本剰余金	5,563	5,563	—		
利益剰余金	25,899	27,543	+1,644		
自己株式	△99	△99	△0		
その他有価証券評価差額金	1,956	3,380	+1,424		
負債純資産合計	180,805	200,062	+19,257		



(17) 損益計算書（単体）

(百万円)

		12.3期	13.3期	増減額	増減の主たる要因
営業収益	保管料	9,804	10,198	+394	保管残高の増加による増。
	倉庫荷役料	4,359	4,739	+380	
	港湾作業料	15,436	16,219	+783	
	運送料	21,813	22,357	+544	
	不動産収入	11,960	11,276	△684	
	その他	10,916	11,580	+664	
	合計	74,291	76,372	+2,081	
営業原価	作業直接費	35,600	36,976	+1,376	
	賃借料	4,562	6,148	+1,586	
	減価償却費	5,321	4,440	△881	
	租税	1,673	1,467	△206	
	給料及び手当	5,024	4,993	△31	
	その他	12,022	12,597	+575	
	合計	64,205	66,623	+2,418	
営業総利益		10,086	9,748	△338	
販管費	減価償却費	813	1,188	+375	
	報酬及び給料手当	1,972	2,123	+151	
	その他	2,638	3,346	+708	
	合計	5,424	6,659	+1,235	
営業利益		4,662	3,089	△1,573	
営業外収益	受取利息及び配当	879	915	+36	
	その他の営業外収益	99	597	+498	
営業外費用	支払利息	1,428	1,367	△61	
	その他の営業外費用	501	1,052	+551	
経常利益		3,711	2,181	△1,530	
特別利益	資産売却益	2,560	6,284	+3,724	資産効率改善の為の物件売却。
	その他	5	126	+121	
	合計	2,566	6,410	+3,844	
特別損失	減損損失	—	3,794	+3,794	
	資産売却損	2,726	—	△2,726	
	投資有価証券評価損	127	—	△127	
	災害による損失	116	—	△116	
	その他	650	615	△35	
	合計	3,621	4,409	+788	
税引前当期純利益		2,656	4,182	+1,526	
法人税、住民税及び事業税		562	53	△509	
法人税等調整額		483	1,367	+884	
当期純利益		1,610	2,761	+1,151	