

モノを動かす。心で動かす。



2012年9月第2四半期決算説明会



三井倉庫株式会社

2012年11月6日



■ 説明資料内容

- 2012年9月期 決算内容 1 … 7
- 2013年3月期 決算見通し 8 … 13
- 補足資料（別冊）



単位：百万円

連結合計	2011.9期	2012.9期	増減額	増減率
売上高	53,877	71,901	+18,024	+33.5%
営業利益	3,325	2,386	△939	△28.2%
経常利益	2,533	1,846	△686	△27.1%
当期利益	2,587	928	△1,659	△64.1%
営業CF	4,999	2,988	△2,010	△40.2%
投資CF	1,319	△28,153	△29,472	—
財務CF	△586	△215	+370	—
連結合計	2012.3末	2012.9末	増減額	増減率
自己資本	50,136	50,011	△125	△0.2%
総資産	197,338	220,438	+23,100	+11.7%
自己資本比率	25.4%	22.7%	△2.7%	—



単位：百万円

連結合計	2011.9期	2012.9期	増減額	増減率	主な要因
国内物流	22,786	22,749	△37	△0.2%	
港湾運送	7,128	7,467	+338	+4.8%	コンテナ取扱数量増加
グローバルネットワーク	6,074	5,798	△275	△4.5%	為替影響△232
国際輸送	8,868	11,444	+2,576	+29.0%	TASエクスプレス株式取得後 子会社統合
ロジスティクスシステム	712	16,413	+15,701	—	三洋電機ロジスティクス株式 取得
BPO	2,413	2,856	+442	+18.4%	
不動産	6,088	5,719	△368	△6.1%	前期末収益物件売却
全社・消去	△194	△548	△353	—	
売上高合計	53,877	71,901	+18,024	+33.5%	



単位：百万円

連結合計	2011.9期	2012.9期	増減額	増減率	主な要因
国内物流	1,717	1,614	△102	△6.0%	
港湾運送	556	312	△244	△43.9%	利鞘の減少
グローバルネットワーク	△33	△188	△154	—	
国際輸送	270	643	+373	+138.0%	
ロジスティクスシステム	△67	91	+159	—	
BPO	△72	145	+217	—	
不動産	3,648	3,586	△61	△1.7%	
全社	△2,692	△3,819	△1,126	—	のれん償却費の増加
営業利益合計	3,325	2,386	△939	△28.2%	



単位：百万円

連結合計	8月公表 上期見通し	2012.9期	増減額	増減率	主な要因
国内物流	23,000	22,749	△250	△1.1%	
港湾運送	7,500	7,467	△32	△0.4%	
グローバルネットワーク	6,000	5,798	△201	△3.4%	中国、台湾、香港で見通し比減。
国際輸送	12,500	11,444	△1,055	△8.4%	旧三井倉庫エアカーゴにおいて目標未達
ロジスティクスシステム	16,800	16,413	△386	△2.3%	
BPO	3,000	2,856	△143	△4.8%	
不動産	5,700	5,719	+19	+0.3%	
全社・消去	△500	△548	△48	—	
売上高合計	74,000	71,901	△2,098	△2.8%	



単位：百万円

連結合計	8月公表 上期見通し	2012.9期	増減額	増減率	主な要因
国内物流	1,700	1,614	△85	△5.0%	
港湾運送	300	312	+12	+4.1%	
グローバルネットワーク	△150	△188	△38	—	
国際輸送	600	643	+43	+7.3%	
ロジスティクスシステム	400	91	△308	△77.1%	
BPO	150	145	△4	△3.1%	
不動産	3,500	3,586	+86	+2.5%	
全社	△3,900	△3,819	+80	—	
営業利益合計	2,600	2,386	△213	△8.2%	



単位：百万円

連結合計	2011.9期	2012.9期	増減額
営業利益	3,325	2,386	△939
営業外損益	△792	△540	+252
内金融収支	△616	△594	+21
經常利益	2,533	1,846	△686
特別利益	2,445	572	△1,873
不動産売却益	2,440	—	△2,440
特別損失	565	538	△27
投資有価証券評価損	149	382	+232
当期利益	2,587	928	△1,659



単位：百万円

連結合計	2011.9期	2012.9期	増減額
営業キャッシュフロー	4,999	2,988	△2,010
内減価償却費	3,370	3,316	△53
内のれん償却費	147	763	+615
投資キャッシュフロー	1,319	△28,153	△29,472
設備投資額	1,800	4,511	+2,711
株式取得額	—	23,895	+23,895
財務キャッシュフロー	△586	△215	+370
有利子負債残高	108,543	127,811	+19,267
新規連結による増加額	—	2,394	+2,394
期末キャッシュ残高	23,122	28,766	+5,644

注：2012.3期末 キャッシュ残高51,934百万円、有利子負債残高119,356百万円

営業C/F：消費税支払額の増加

投資C/F：三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫エクスプレス等の株式取得



2013.3期決算見通し(1) 決算見通し概要

単位：百万円

連結合計	2012.3 実績					2013.3 通期見通し	増減額	増減率
		上期 実績	3Q 見通し	4Q 見通し	下期 見通し			
売上高	107,344	71,901	39,500	38,500	78,000	150,000	+42,655	+39.7%
営業利益	6,731	2,386	2,200	2,000	4,200	6,500	△231	△3.4%
経常利益	5,251	1,846	1,700	1,600	3,300	5,100	△151	△2.9%
当期利益	2,151	928	900	2,800	3,700	4,600	+2,448	+113.8%
営業CF	9,682	2,988	3,000	4,000	7,000	10,000	+317	+3.3%
投資CF	15,388	△28,153	△4,300	3,300	△1,000	△29,200	△44,588	—
財務CF	9,606	△215	△10,700	△6,400	△17,100	△17,300	△26,906	—
自己資本	50,136	50,011	50,400	53,300	53,300	53,300	+3,163	+6.3%
総資産	197,338	220,438	210,000	210,000	210,000	210,000	+12,661	+6.4%
自己資本比率	25.4%	22.7%	24.0%	25.4%	25.4%	25.4%	△0.0%	—



2013.3期決算見通し (2) 売上高、営業利益

単位：百万円

連結合計	12.3期 通期実績					13.3期 通期見通し	増減額	増減率
		上期 実績	3Q 見通し	4Q 見通し	下期 見通し			
国内物流	45,755	22,749	11,500	11,500	23,000	45,500	△255	△0.6%
港湾運送	14,218	7,467	3,500	3,500	7,000	14,500	+281	+2.0%
グローバルネットワーク	11,923	5,798	3,500	3,500	7,000	13,000	+1,076	+9.0%
国際輸送	17,110	11,444	7,000	7,000	14,000	25,500	+8,389	+49.0%
ロジスティクスシステム	1,489	16,413	10,000	9,000	19,000	35,500	+34,010	—
BPO	5,147	2,856	1,500	1,500	3,000	6,000	+852	+16.6%
不動産	12,077	5,719	2,800	2,800	5,600	11,000	△1,077	△8.9%
全社・消去	△377	△548	△300	△300	△600	△1,000	△622	—
売上高合計	107,344	71,901	39,500	38,500	78,000	150,000	+42,655	+39.7%
国内物流	3,481	1,614	900	900	1,800	3,500	+18	+0.5%
港湾運送	979	312	200	200	400	700	△279	△28.5%
グローバルネットワーク	△149	△188	100	100	200	0	+149	—
国際輸送	495	643	400	400	800	1,400	+904	+182.6%
ロジスティクスシステム	△108	91	1,000	800	1,800	1,800	+1,908	—
BPO	△51	145	100	100	200	300	+351	—
不動産	7,273	3,586	1,700	1,600	3,300	6,900	△373	△5.1%
全社	△5,189	△3,819	△2,200	△2,100	△4,300	△8,100	△2,910	—
営業利益合計	6,731	2,386	2,200	2,000	4,200	6,500	△231	△3.4%



単位：百万円

連結合計	2012.3期 実績	2013.3期		2013.3期 通期見通し	増減額
		上期実績	下期見通し		
営業利益	6,731	2,386	4,200	6,500	△231
営業外損益	△1,480	△540	△900	△1,400	+80
内金融収支	△1,201	△594	△600	△1,200	+1
経常利益	5,251	1,846	3,300	5,100	△151
特別利益	2,566	572	6,000	6,600	+4,033
不動産売却益	2,560	—	6,000	6,000	+3,439
特別損失	3,542	538	3,300	3,800	+257
投資有価証券評価損	128	382	—	382	+253
当期利益	2,151	928	3,700	4,600	+2,448



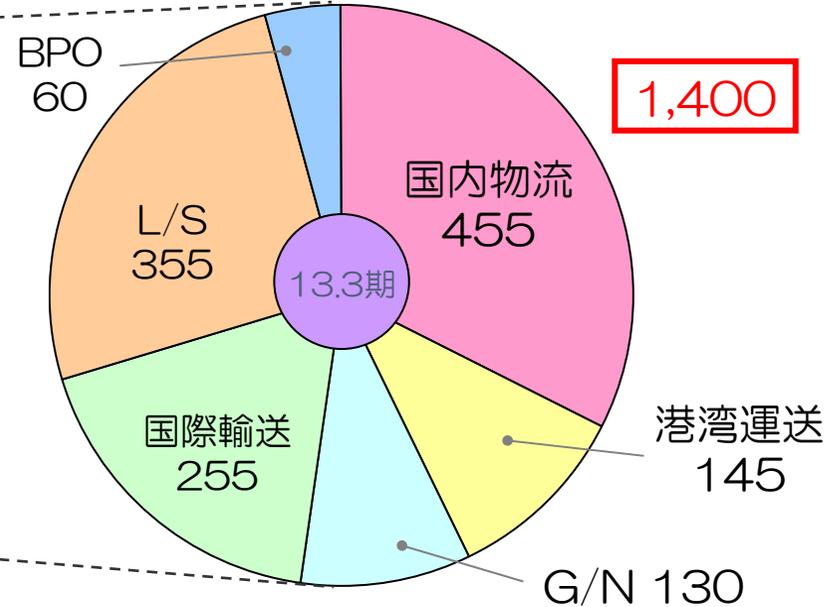
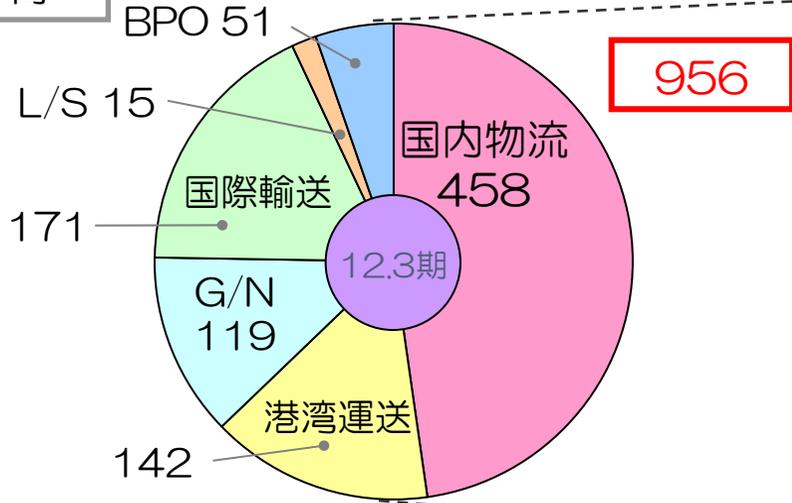
単位：百万円

連結合計	2012.3期 実績	2013.3期 通期見通し		増減額	
		上期実績	下期見通し		
営業キャッシュフロー	9,682	2,988	7,000	10,000	+317
内減価償却費	6,883	3,316	3,700	7,100	+216
内のれん償却費	295	763	900	1,650	+1,354
投資キャッシュフロー	15,388	△28,153	△1,000	△29,200	△44,588
設備投資額	5,806	4,511	4,500	9,000	+3,193
株式取得額	—	23,895	2,000	25,900	+25,900
財務キャッシュフロー	9,606	△215	△17,100	△17,300	△26,906
有利子負債残高	119,356	127,811	112,000	112,000	△7,356
新規連結による増加額	—	2,394	—	2,400	+2,400
期末キャッシュ残高	51,934	28,766	17,500	17,500	△34,434

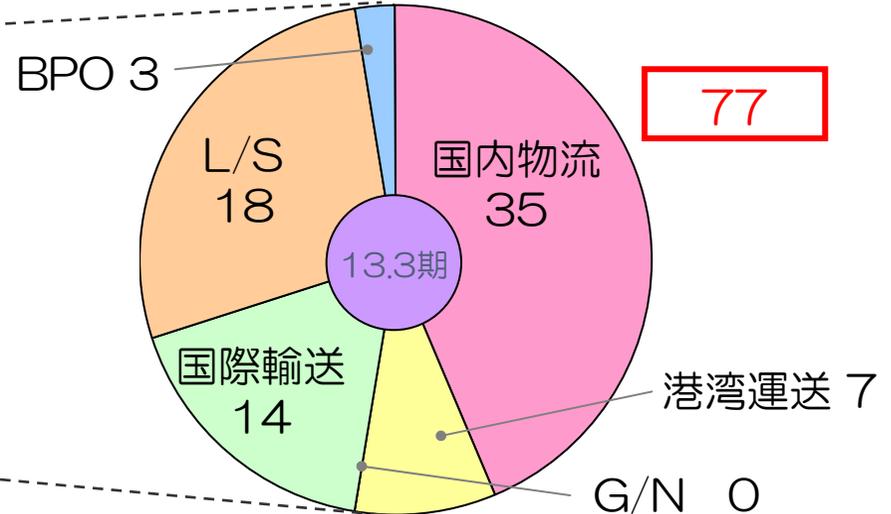
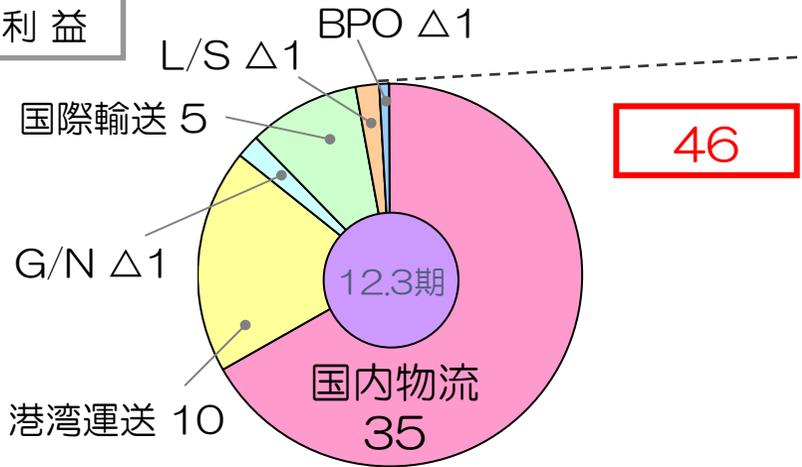


(単位：億円)

売上高



営業利益





■ 財務戦略

- 資産効率改善を目的とした保有資産の見直し
- 格付を維持し、外部資本を活用
- 中期的には、D/Eレシオは1.5倍を目指す

■ 株主還元

- 連結営業利益をベースに算出した「実質当期純利益」の30%を目処に配当
（中間4.50円、期末4.50円、年間9.00円を予定）

■ 投資方針

- 財務の健全性を確保しながら、物流事業を中心に投資