



2011年6月

第1四半期決算説明会

2011年8月5日

三井倉庫株式会社



2011年6月 第1四半期決算説明会目次

■ 説明資料内容			
■ 2011年6月期 決算内容	1	…	6
■ 2012年3月期 決算見通し	7	…	11
■ 参考資料	12	…	15



2011.6期決算内容 (1) 決算概要

1

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	10.6期	11.6期	前期比	前期比(%)
売上高	23,670	26,762	+ 3,092	+ 13.1%
営業利益	1,732	1,686	△ 46	△ 2.7%
経常利益	1,306	1,340	+ 34	+ 2.6%
当期利益	549	1,791	+ 1,241	+ 225.8%

営業CF	1,529	2,547	+ 1,018	+ 66.6%
投資CF	△ 13,585	1,329	+ 14,915	—
財務CF	5,784	2,767	△ 3,016	△ 52.1%

連結合計	11.3期	11.6期	前期末比	前期末比(%)
自己資本	49,255	50,576	+ 1,320	+ 2.7%
総資産	184,035	188,999	+ 4,964	+ 2.7%
自己資本比率	26.8%	26.8%	+ 0.0	+ 0.0%



2011.6期決算内容 (2) 売上高・営業利益 (前年同期比) 2

社内の収益分析単位によるセグメント別比較 (前年同期比)

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	売上高				営業利益			
	10.6期	11.6期	増減額	増減率	10.6期	11.6期	増減額	増減率
国内物流	11,163	11,361	+ 198	+ 1.8%	734	839	+ 105	+ 14.2%
港湾運送	3,230	3,551	+ 321	+ 9.9%	245	311	+ 66	+ 27.2%
グローバルネットワーク	3,017	3,028	+ 11	+ 0.4%	△ 42	△ 22	+ 20	—
航空	330	3,137	+ 2,807	+ 849.2%	△ 15	104	+ 119	—
その他物流	2,775	2,722	△ 53	△ 1.9%	3	△ 6	△ 9	△ 323.9%
不動産	3,150	3,049	△ 101	△ 3.2%	1,948	1,836	△ 112	△ 5.7%
全社・消去	0	△ 88	△ 88	—	△ 1,141	△ 1,376	△ 235	△ 20.6%
合計	23,670	26,762	+ 3,092	+ 13.1%	1,732	1,686	△ 46	△ 2.6%

※ 前期まで「その他物流事業」に含めていた「航空事業」を、当期から区分表示しております。

上記セグメント別比較は、参考までに社内で使用している収益分析用の資料を公表したもので、有価証券報告書記載のセグメント情報と異なり、公認会計士の監査を得たものではありません。



■ 国内物流

国内物流全体として震災の業績への影響は限定的で、既存顧客を中心に堅調に推移
保管単価の高い貨物を中心とした保管残高の増加、減価償却の経年減により増益

■ 港湾運送

コンテナターミナル作業取扱量が、前期に獲得した新航路開設の効果により好調に推移し、
増収・増益

■ グローバルネットワーク

地域間のばらつきはあるものの、全体では前年同期比ほぼ横這いで推移
営業損益は改善、マイナス幅が減少

■ 航空

三井倉庫エアカーゴがフルに寄与し大幅な増収・増益

■ その他物流

全体では前年同期比若干の減益であるが、BPO事業は前年同期に大口スポット案件が
あったことから減益、ロジスティクスシステム事業は黒字化

■ 不動産

前期末に賃貸収益物件を売却した影響により減収・減益



2011.6期決算内容 (4) 売上高・営業利益 (期初予想比) 4

社内の収益分析単位によるセグメント別比較 (期初予想比)

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	売上高				営業利益			
	11.6期 予想	11.6期 実績	増減額	増減率	11.6期 予想	11.6期 実績	増減額	増減率
国内物流	11,500	11,361	△ 139	△ 1.2%	900	839	△ 61	△ 6.8%
港湾運送	3,500	3,551	+ 51	+ 1.5%	200	311	+ 111	+ 55.5%
グローバル ネットワーク	3,500	3,028	△ 472	△ 13.5%	0	△ 22	△ 22	—
航空	3,000	3,137	+ 137	+ 4.6%	0	104	+ 104	—
その他物流	3,000	2,722	△ 278	△ 9.3%	0	△ 6	△ 6	—
不動産	3,000	3,049	+ 49	+ 1.6%	1,800	1,836	+ 36	+ 2.0%
全社・消去	0	△ 88	△ 88	—	△ 1,300	△ 1,376	△ 76	—
合計	27,500	26,762	△ 738	△ 2.7%	1,600	1,686	+ 86	+ 5.4%

上記セグメント別比較は、参考までに社内で使用している収益分析用の資料を公表したもので、
有価証券報告書記載のセグメント情報と異なり、公認会計士の監査を得たものではありません。



2011.6期決算内容 (5) 営業外損益、特別損益

5

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	10.6期	11.6期	増減額	増減率
営業外損益	△ 426	△ 346	+ 80	—
内金融収支	△ 265	△ 259	+ 6	—
経常利益	1,306	1,340	+ 34	+ 2.6%
特別利益	243	1,862	+ 1,619	+ 664.4%
内資産売却益	243	1,862	+ 1,619	+ 664.4%
特別損失	533	49	△ 484	△ 90.7%
内固定資産除却、解体	302	—	△ 302	△ 100.0%
当期利益	549	1,791	+ 1,241	+ 225.8%



■ キャッシュフローの状況

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	10.6期	11.6期	増減額	増減率
営業キャッシュフロー	1,529	2,547	+ 1,018	+ 66.6%
内減価償却費	1,620	1,666	+ 46	+ 2.8%
投資キャッシュフロー	△ 13,585	1,329	+ 14,915	—
内設備投資額	14,165	697	△ 13,468	—
財務キャッシュフロー	5,784	2,767	△ 3,016	△ 52.1%
有利子負債	102,534	111,880	+ 9,346	+ 9.1%
期末キャッシュ残高	9,884	24,094	+ 14,210	+ 143.8%

注. 11.3期末キャッシュ残高 17,361百万円

■ キャッシュフローの増減要因

■ 営業キャッシュフロー

✓ 税金等調整前当期純利益の増加及び売掛債権の減少等により収入増

■ 投資キャッシュフロー

✓ 設備投資が一巡し、大型物流施設の取得を行った前期に比べ大幅に減少していることに加え、資産の有効活用目的での不動産売却を行ったことから、キャッシュインとなった

■ 財務キャッシュフロー

✓ 今期分の資金調達70億円を前倒し実行したが、前期調達額（100億円）より減少



2012.3期決算見通し (1) 決算見通し概要

7

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	11.3期	12.3期					前年通期比	
	通期実績	1Q 実績	2Q 見通し	3Q 見通し	4Q 見通し	通期 見通し	増減額	増減率
売上高	96,766	26,762	28,238	28,000	28,000	111,000	+ 14,234	+ 14.7%
営業利益	6,548	1,686	1,614	2,000	2,200	7,500	+ 952	+ 14.5%
経常利益	4,772	1,340	1,260	1,700	1,800	6,100	+ 1,328	+ 27.8%
当期利益	2,534	1,791	309	700	800	3,600	+ 1,066	+ 42.0%
営業CF	8,104	2,547	2,453	1,700	3,300	10,000	+ 1,896	+ 23.4%
投資CF	△ 17,910	1,329	△ 729	△ 800	△ 1,000	△ 1,200	+ 16,710	—
財務CF	11,154	2,767	△ 3,367	△ 3,800	△ 7,600	△ 12,000	△ 23,154	—
自己資本	49,255	50,576	51,000	51,000	52,000	52,000	+ 2,745	+ 5.6%
総資産	184,035	188,999	185,000	185,000	175,000	175,000	△ 9,035	△ 4.9%
自己資本比率	26.8%	26.8%	27.6%	27.6%	29.7%	29.7%	+ 2.9	+ 10.8%



2012.3期決算見通し（2）売上高・営業利益見通し

8

社内の収益分析単位によるセグメント別比較

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	11.3期	12.3期					前年同期比	
	通期実績	1Q 実績	2Q 見通し	3Q 見通し	4Q 見通し	通期 見通し	増減額	増減率
国内物流	44,259	11,361	11,639	11,500	11,500	46,000	+ 1,741	+ 3.9%
港湾運送	13,229	3,551	3,449	3,500	3,500	14,000	+ 771	+ 5.8%
グローバルネットワーク	13,066	3,028	3,972	3,500	3,500	14,000	+ 934	+ 7.1%
航空	2,726	3,137	2,863	3,500	3,500	13,000	+ 10,274	+ 376.9%
その他物流	10,931	2,722	3,278	3,000	3,000	12,000	+ 1,069	+ 9.8%
不動産	12,538	3,049	2,951	3,000	3,000	12,000	△ 538	△ 4.3%
全社・消去	14	△ 88	88	0	0	0	△ 14	△ 100.0%
売上高合計	96,766	26,762	28,238	28,000	28,000	111,000	+ 14,234	+ 14.7%
国内物流	2,812	839	961	1,000	1,000	3,800	+ 988	+ 35.1%
港湾運送	896	311	89	200	300	900	+ 4	+ 0.4%
グローバルネットワーク	118	△ 22	22	100	100	200	+ 82	+ 69.5%
航空	△ 31	104	△ 4	100	100	300	+ 331	—
その他物流	△ 295	△ 6	6	100	200	300	+ 595	—
不動産	7,522	1,836	1,764	1,800	1,800	7,200	△ 322	△ 4.3%
全社	△ 4,474	△ 1,376	△ 1,224	△ 1,300	△ 1,300	△ 5,200	△ 726	△ 16.2%
営業利益合計	6,548	1,686	1,614	2,000	2,200	7,500	+ 952	+ 14.5%

上記セグメント別比較は、参考までに社内で使用している収益分析用の資料を公表したもので、有価証券報告書記載のセグメント情報と異なり、公認会計士の監査を得たものではありません。



2012.3期決算見通し (3) 営業外損益、特別損益

9

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	11.3期	12.3期			前年同期比	
	通期実績	上期見通し	下期見通し	通期見通し	増減額	増減率
営業外損益	△ 1,776	△ 700	△ 700	△ 1,400	+ 376	—
内金融収支	△ 1,308	△ 600	△ 600	△ 1,200	+ 108	—
経常利益	4,772	2,600	3,500	6,100	+ 1,328	+ 27.8%
特別利益	1,366	2,100	—	2,100	+ 734	+ 53.7%
内資産売却益	893	2,100	—	2,100	+ 1,207	+ 135.2%
特別損失	2,280	1,200	900	2,100	△ 180	△ 7.9%
内固定資産除売却、解体	1,248	800	800	1,600	+ 352	+ 28.2%
当期利益	2,534	2,100	1,500	3,600	+ 1,066	+ 42.1%



■ キャッシュフローの状況

単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	11.3期	12.3期			前年同期比	
	通期実績	上期見通し	下期見通し	通期見通し	増減額	増減率
営業キャッシュフロー	8,104	5,000	5,000	10,000	+ 1,896	+ 23.4%
内減価償却費	6,908	3,500	3,700	7,200	+ 292	+ 4.2%
投資キャッシュフロー	△ 17,910	600	△ 1,800	△ 1,200	+ 16,710	—
内設備投資	20,495	2,400	1,600	4,000	△ 16,495	△ 80.5%
財務キャッシュフロー	11,154	△ 600	△ 11,400	△ 12,000	△ 23,154	—
有利子負債	108,505	108,500	98,000	98,000	△ 10,505	△ 9.7%

注：12.3期末キャッシュ残高見込み額 13,000百万円

■ キャッシュフローの増減要因

■ 営業キャッシュフロー

- ✓ 利益増加を主因に100億円の収入を見込む

■ 投資キャッシュフロー

- ✓ 設備投資40億円に対し、不動産の売却収入を見込み、12億円のキャッシュアウト

■ 財務キャッシュフロー

- ✓ 設備投資が一巡、有利子負債の圧縮による健全な財務体質の確保
- ✓ 震災後の業務環境の不透明さに対応し、今期調達を前倒して実施、十分な手元流動性を維持



本社・関東支社移転

住所 : 東京都港区西新橋三丁目20-1

電話番号は従来どおり

営業開始日 : 2011年9月26日 (月)

MSCセンタービル (現 本社ビル) の退去したスペースは、テナントに賃貸



参考資料（1） 社内の収益分析（過去データ）

12

12.3期の社内収益分析単位による 11.3期のセグメント別売上高・営業利益

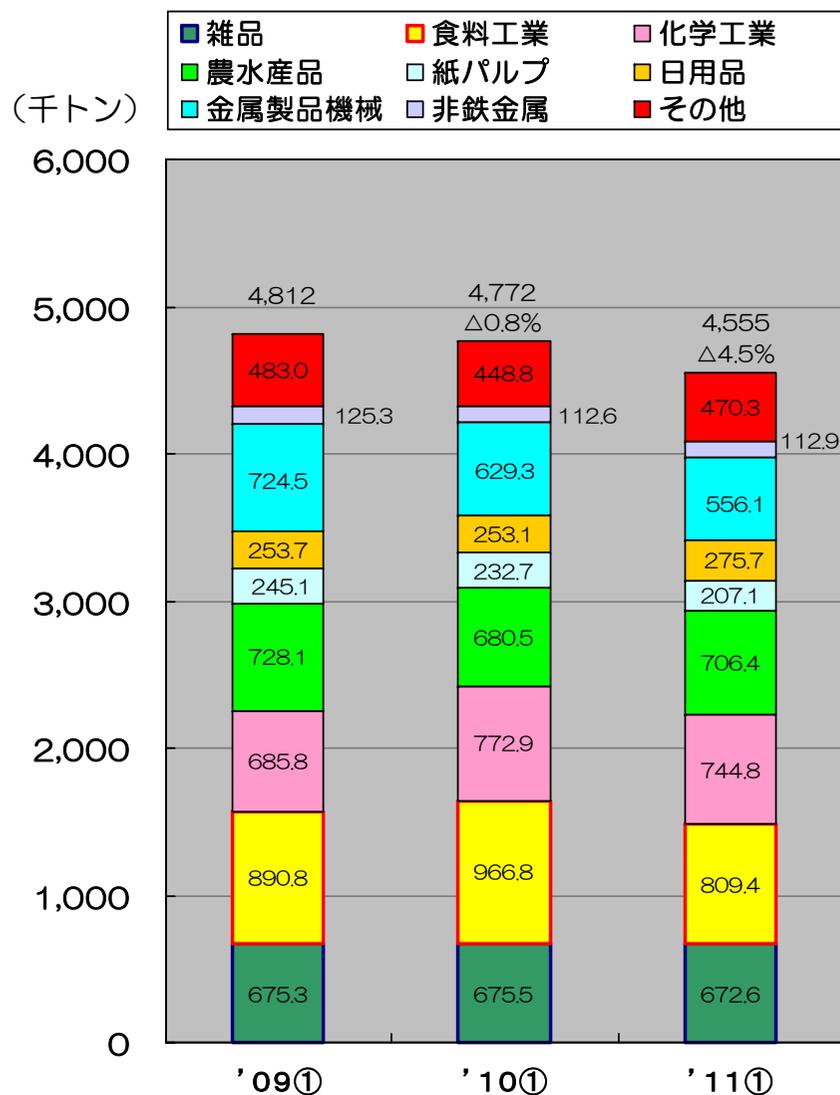
単位百万円、百万円未満切捨て

連結合計	11.3期						
	1Q 実績	2Q 実績	上期 実績	3Q 実績	4Q 実績	下期 実績	通期 実績
国内物流	11,163	11,301	22,465	11,063	10,730	21,794	44,259
港湾運送	3,230	3,258	6,488	3,495	3,245	6,740	13,229
グローバルネットワーク	3,017	3,371	6,389	3,316	3,360	6,677	13,066
航空	330	341	672	492	1,562	2,054	2,726
その他物流	2,775	2,565	5,341	2,726	2,863	5,589	10,931
不動産	3,150	3,119	6,270	3,129	3,138	6,267	12,538
全社・消去	0	△ 13	△ 13	7	20	27	14
売上高合計	23,670	23,943	47,613	24,230	24,921	49,152	96,766
国内物流	734	736	1,471	718	623	1,341	2,812
港湾運送	245	183	428	273	194	467	896
グローバルネットワーク	△ 42	72	29	69	20	89	118
航空	△ 15	△ 23	△ 38	△ 2	9	7	△ 31
その他物流	3	△ 118	△ 115	△ 138	△ 41	△ 180	△ 295
不動産	1,948	1,874	3,823	1,874	1,824	3,699	7,522
全社	△ 1,141	△ 1,110	△ 2,251	△ 1,057	△ 1,165	△ 2,223	△ 4,474
営業利益合計	1,732	1,615	3,347	1,737	1,463	3,201	6,548

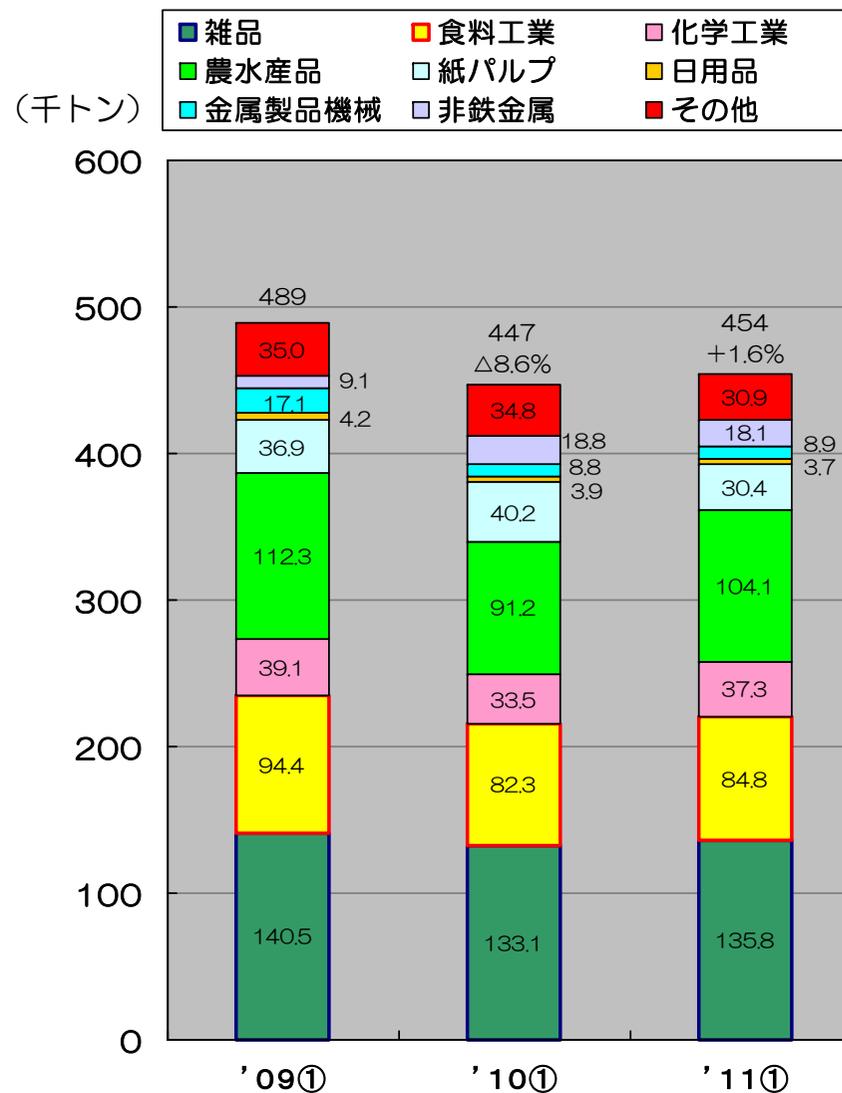
上記セグメント別比較は、参考までに社内で使用している収益分析用の資料を公表したもので、有価証券報告書記載のセグメント情報と異なり、公認会計士の監査を得たものではありません。



21社統計



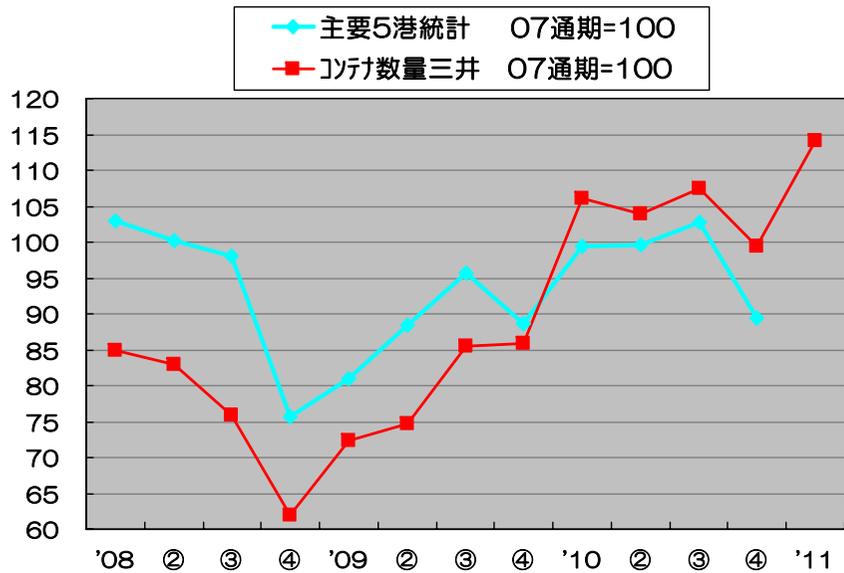
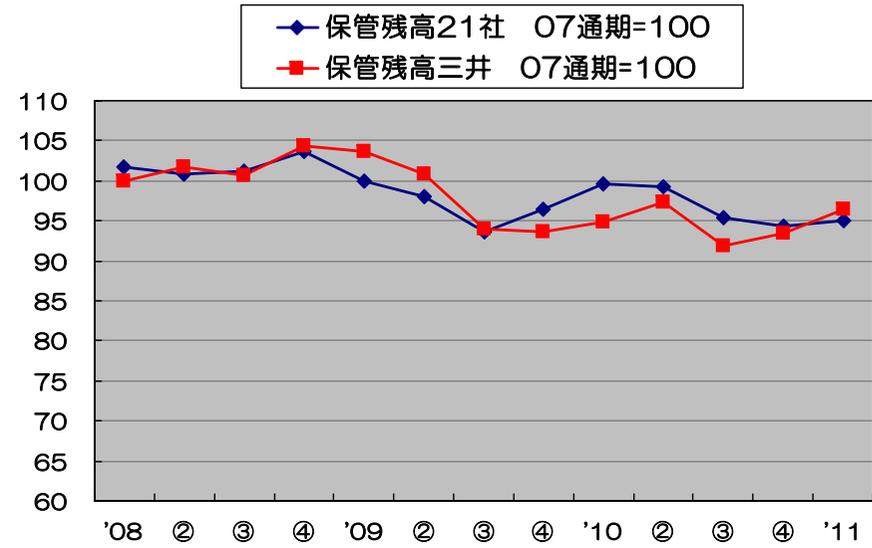
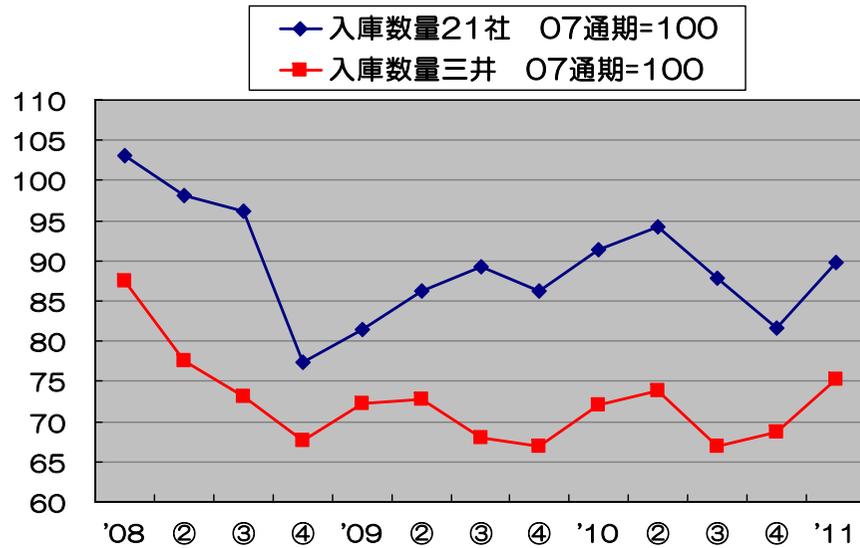
三井倉庫



※21社統計は11年5月までの数値による



参考資料 (3) 四半期ごとの取扱数量 (指数)



※21社統計は11年5月までの数値による

※主要5港統計は11年2月までの数値による



参考資料（４）業務別取扱数量

四半期ごとの業務別取扱数量

	国内物流	港湾運送	航空・グローバルネットワーク・ロジスティクスシステム		
保管 倉庫荷役	(千トン)				
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	508	481	501	33.2%
	前年同期比	+6.1%	+1.8%	+1.3%	+1.0
	入庫高	出庫高	平均残高	回転率	
前年同期	479	473	494	32.2%	
直前四半期	457	439	485	31.0%	
運送	(千トン)				
		コンテナ運送			
	当期実績	2,251			
	前年同期比	△2.0%			
	コンテナ運送				
前年同期	2,298				
直前四半期	2,135				
港湾作業	(千トン)				
		輸入	輸出		
	当期実績	244	475		
	前年同期比	△0.1%	△6.1%		
	輸入	輸出			
前年同期	245	506			
直前四半期	211	485			
その他	通関取扱 (件)				
		輸入	輸出	合計	
	当期実績	19,656	13,498	33,154	
	前年同期比	+1.9%	△11.8%	△4.2%	
	輸入	輸出	合計		
前年同期	19,293	15,306	34,599		
直前四半期	18,522	13,357	31,879		
代理店	(TEU)				
		ターミナル			
	当期実績	233,416			
	前年同期比	+5.9%			
	ターミナル				
前年同期	220,509				
直前四半期	207,539				
集荷代理店	(TEU)				
		集荷代理店			
	当期実績	26,006			
	前年同期比	△1.5%			
	集荷代理店				
前年同期	26,404				
直前四半期	25,657				