



MITSUI-SOKO

# 2011年3月期決算説明会

三井倉庫株式会社

補足資料

2011年5月9日



## 2011.3期決算補足 (1) 会社の概要

会社名： 三井倉庫株式会社  
代表者： 社長 田村和男  
本社： 東京都港区海岸3-22-23  
支社： 関東（東京、横浜）、中部（名古屋、四日市）、関西（大阪、神戸）、九州（福岡、北九州）  
設立： 1909年（明治42年）10月11日  
資本金： 11,100百万円  
発行済株式数：124,415千株  
従業員数： 783名（2011年3月31日現在）（前期末比8名増）  
営業種目： 倉庫業、港湾運送業、陸上運送業、運送取扱業、陸・海・空複合運送業並びにその取扱業、通関業、国際船舶登録代行業、不動産賃貸業、他  
海外： アメリカ、オランダ、ドイツ、チェコ、ポーランド、フィンランド、アラブ首長国連邦、シンガポール、マレーシア、タイ、インドネシア、フィリピン、ベトナム、香港、中国、台湾、韓国

### 【連結ベース】

連結子会社数：国内27社、海外22社  
連結従業員数：物流事業3,283名、不動産事業10名、全社（共通）105名、合計3,398名（前期末比337名増）  
<国内海外別内訳：国内2,141名（前期末比229名増）、海外1,257名（前期末比108名増）>  
資産： 物流事業102,685百万円、不動産事業55,296百万円（65:35）、全社（共通）26,053百万円  
合計184,035百万円  
<国内海外別内訳：国内153,454百万円、海外8,192百万円>



# 2011.3期決算補足 (2) 連結子会社の状況

当社	
<b>物流関連事業</b> (国内物流事業、港湾運送事業、グローバルネットワーク事業、その他物流事業)	<b>不動産事業</b> (不動産賃貸業)



(国内連結子会社) 北海三井倉庫(株) アイエムエクスプレス(株) 東港丸楽海運(株) (株)三井倉庫エアカーゴ # 三栄(株) 三興陸運(株) 三井倉庫港運(株) (株)サンユースーサービス エムケイサービス(株) 三井倉庫九州(株) 井友港運(株) (株)サン・キャピタル アンド アカウンティング 三井倉庫ファシリティーズ(株) 東京三新サービス(株)	三倉(株) エム・エス物流サービス(株) MSCロジスティクス東日本(株) (株)MSエアカーゴ # サンソー港運(株) 名共サービス(株) (株)ミツノリ (株)サン・トランスポート 神戸サンソー港運(株) 博多三倉物流(株) 三井倉庫エアフレート(株) (株)LSS 三井倉庫ビジネスパートナーズ(株)	(持分法適用関連会社) 森吉通運(株) 板橋商事(株) Joint Venture Sunrise Logistics Co., Ltd. Syarikat Rtnz Sdn. Bhd. AW Rostamani Logistics L.L.C. 上海華和国際儲運有限公司
(海外連結子会社) Mitsui-Soko (U.S.A.) Inc. Mitsui-Soko (Singapore) Pte. Ltd. Mitsui-Soko Air Services (S) Pte. Ltd. Mitsui-Soko Agencies (Malaysia) Sdn. Bhd. Mitex International (HK) Ltd. Noble Business International Ltd. 南通新輪国際儲運有限公司 Mitsui-Soko (Thailand) Co., Ltd. MITS Transport (Thailand) Co., Ltd. Mitsui-Soko (Philippines) Inc. Mitsui-Soko (Korea) Co., Ltd.	Mitsui-Soko (Europe) B.V. Mitsui-Soko International Pte. Ltd. Mitsui-Soko (Malaysia) Sdn. Bhd. Integrated Mits Sdn. Bhd. Mitex Multimodal Express Ltd. Mitex Logistics (Shanghai) Co., Ltd. Mitex Shenzhen Logistics Co., Ltd. Mitsui-Soko (Chiangmai) Co., Ltd. MITS Logistics (Thailand) Co., Ltd. PT Mitsui-Soko Indonesia Mitsui-Soko Taiwan Co., Ltd.	(非連結子会社) (株)三港フーツ 他
		(非持分法関連会社) アメリカターミナルサービス(株) 他

青字#は今期からの新規会社

三進(株)、  
 Mitex Qingdao Logistics Co., Ltd.  
 Mitsui-Soko (Poland) Sp. z o.o.  
 Fuzhou Mitex Logistics Co., Ltd.  
 は清算終了



## 2011.3期決算補足 (3) 連結業績の推移

(百万円)

	07.3期	08.3期	09.3期	10.3期	11.3期
売上高	102,035	104,370	99,826	88,728	96,766
営業利益	6,503	6,659	6,307	6,543	6,548
経常利益	5,961	5,873	4,908	4,733	4,772
当期利益	3,288	1,787	1,731	1,859	2,534
売上高営業利益率	6.37%	6.38%	6.32%	7.37%	6.77%

営業CF	7,640	8,179	7,555	10,226	8,104
投資CF	△18,503	△13,599	△34,277	△8,537	△17,910
財務CF	13,148	4,324	33,776	230	11,154
有利子負債	50,398	57,438	92,146	96,205	108,505

自己資本	57,914	53,577	50,530	48,977	49,257
総資産	138,278	139,458	165,999	169,643	184,036
ROA	4.96%	5.02%	4.05%	3.99%	3.69%
ROE	5.68%	3.34%	3.43%	3.80%	5.15%
自己資本比率	41.88%	38.42%	30.44%	28.87%	26.76%

ROA = (営業利益 + 受取利息・配当) / 総資産      ROE = 当期利益 / 自己資本



# 2011.3期決算補足 (4) 物流部門の取扱数量

連結ベース		10.3期				11.3期			
		単体九州分社	国内子会社	海外子会社	連結合計	単体九州分社	国内子会社	海外子会社	連結合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	462	48	370	880	444	45	265	754
	貨物回転率	30.7%	34.8%	42.6%	36.0%	31.7%	33.9%	78.5%	48.3%
	所管面積(千㎡)	647	57	327	1,031	637	55	347	1,039
倉庫荷役	入庫高(千ト)	1,683	200	1,818	3,701	1,692	182	2,487	4,361
	出庫高(千ト)	1,736	205	2,062	4,003	1,690	186	2,516	4,392
ITテナーミル作業	取扱高(千ト)	17,770	3,573	—	21,343	23,224	3,760	—	26,984
国内運送	取扱高(千ト)	10,783	1,338	—	12,121	11,803	1,249	—	13,052
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	981	—	172	1,153	1,165	—	220	1,385
流通加工	売上高(百万円)	952	—	116	1,068	378	—	160	538

連結ベース		10.3期	増減内訳				11.3期	
			単体九州分社	国内子会社	海外子会社	増減計		増減率
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	880	△18	△3	△105	△126	△14.3%	754
	貨物回転率	36.0%	+1.0%	△0.9%	+35.9%	+12.3%	—	48.3%
	所管面積(千㎡)	1,031	△10	△2	+20	+8	+0.8%	1,039
倉庫荷役	入庫高(千ト)	3,701	+9	△18	+669	+660	+17.8%	4,361
	出庫高(千ト)	4,003	△46	△19	+454	+389	+9.7%	4,392
ITテナーミル作業	取扱高(千ト)	21,343	+5,454	+187	—	+5,641	+26.4%	26,984
国内運送	取扱高(千ト)	12,121	+1,020	△89	—	+931	+7.7%	13,052
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	1,153	+184	—	+48	+232	+20.1%	1,385
流通加工	売上高(百万円)	1,068	△574	—	+44	△530	△49.6%	538



## 2011.3期決算補足 (5) 物流部門の取扱数量 (半期比較)

取扱実績		11.3上期				11.3下期			
		単体 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	単体 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	453	47	239	739	436	43	290	769
	貨物回転率	32.1%	35.4%	80.3%	48.1%	31.3%	32.4%	76.9%	48.5%
	所管面積(千㎡)	637	57	297	991	637	55	347	1,039
倉庫荷役	入庫高(千ト)	877	99	1,149	2,125	815	83	1,338	2,236
	出庫高(千ト)	858	100	1,196	2,154	832	86	1,320	2,238
ｼﾝｸﾞﾙ-ﾐﾙ作業	取扱高(千ト)	11,697	1,872	—	13,569	11,527	1,888	—	13,415
国内運送	取扱高(千ト)	5,692	851	—	6,543	6,111	398	—	6,509
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	560	—	115	675	605	—	105	710
流通加工	売上高(百万円)	193	—	72	265	185	—	88	273

前年同期比		11.3上期				11.3下期			
		単体 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	単体 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	△29	△3	△181	△213	△6	△3	△30	△39
	貨物回転率	+1.6%	△0.8%	+50.9%	+17.8%	+0.3%	△0.9%	+16.7%	+5.7%
	所管面積(千㎡)	△38	△9	△1	△48	△10	△2	+20	+8
倉庫荷役	入庫高(千ト)	+5	△9	+473	+469	+4	△9	+196	+191
	出庫高(千ト)	△39	△13	+340	+288	△7	△6	+114	+101
ｼﾝｸﾞﾙ-ﾐﾙ作業	取扱高(千ト)	+3,517	+375	—	+3,892	+1,937	△188	—	+1,749
国内運送	取扱高(千ト)	+351	+373	—	+724	+669	△462	—	+207
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	+104	—	+55	+159	+80	—	△7	+73
流通加工	売上高(百万円)	△288	—	+18	△270	△286	—	+26	△260



# 2011.3期決算補足 (6) 業務別取扱数量

	国内物流	港湾運送	グローバルネットワーク・ロジスティクスシステム																																								
保管 倉庫荷役	(千トン)		(千トン)																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>入庫高</th> <th>出庫高</th> <th>平均残高</th> <th>回転率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>1,874</td> <td>1,876</td> <td>489</td> <td>31.9%</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>△9</td> <td>△65</td> <td>△21</td> <td>+0.8%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>△0.5%</td> <td>△3.4%</td> <td>△4.1%</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table>		入庫高	出庫高	平均残高	回転率	当期実績	1,874	1,876	489	31.9%	前年同期比	△9	△65	△21	+0.8%		△0.5%	△3.4%	△4.1%	—		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>入庫高</th> <th>出庫高</th> <th>平均残高</th> <th>回転率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>2,487</td> <td>2,516</td> <td>265</td> <td>78.5%</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>+669</td> <td>+454</td> <td>△105</td> <td>+35.9%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>+36.8%</td> <td>+22.0%</td> <td>△28.5%</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table>		入庫高	出庫高	平均残高	回転率	当期実績	2,487	2,516	265	78.5%	前年同期比	+669	+454	△105	+35.9%		+36.8%	+22.0%	△28.5%	—
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率																																						
	当期実績	1,874	1,876	489	31.9%																																						
前年同期比	△9	△65	△21	+0.8%																																							
	△0.5%	△3.4%	△4.1%	—																																							
	入庫高	出庫高	平均残高	回転率																																							
当期実績	2,487	2,516	265	78.5%																																							
前年同期比	+669	+454	△105	+35.9%																																							
	+36.8%	+22.0%	△28.5%	—																																							
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>入庫高</th> <th>出庫高</th> <th>平均残高</th> <th>回転率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>1,883</td> <td>1,941</td> <td>510</td> <td>31.1%</td> </tr> </tbody> </table>		入庫高	出庫高	平均残高	回転率	09.04-10.03	1,883	1,941	510	31.1%		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>入庫高</th> <th>出庫高</th> <th>平均残高</th> <th>回転率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>1,818</td> <td>2,062</td> <td>370</td> <td>42.6%</td> </tr> </tbody> </table>		入庫高	出庫高	平均残高	回転率	09.04-10.03	1,818	2,062	370	42.6%																					
	入庫高	出庫高	平均残高	回転率																																							
09.04-10.03	1,883	1,941	510	31.1%																																							
	入庫高	出庫高	平均残高	回転率																																							
09.04-10.03	1,818	2,062	370	42.6%																																							
運送	(千トン)	(千トン)	NVO (トン)																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>JTF運送</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>9,030</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>+848</td> </tr> <tr> <td></td> <td>+10.4%</td> </tr> </tbody> </table>		JTF運送	当期実績	9,030	前年同期比	+848		+10.4%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>JTF運送</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>2,055</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>+202</td> </tr> <tr> <td></td> <td>+10.9%</td> </tr> </tbody> </table>		JTF運送	当期実績	2,055	前年同期比	+202		+10.9%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>日本発着</th> <th>海外発着</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>982,200</td> <td>392,288</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>+138,091</td> <td>+89,491</td> </tr> <tr> <td></td> <td>+16.4%</td> <td>+29.6%</td> </tr> </tbody> </table>		日本発着	海外発着	当期実績	982,200	392,288	前年同期比	+138,091	+89,491		+16.4%	+29.6%												
		JTF運送																																									
	当期実績	9,030																																									
前年同期比	+848																																										
	+10.4%																																										
	JTF運送																																										
当期実績	2,055																																										
前年同期比	+202																																										
	+10.9%																																										
	日本発着	海外発着																																									
当期実績	982,200	392,288																																									
前年同期比	+138,091	+89,491																																									
	+16.4%	+29.6%																																									
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>JTF運送</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>8,182</td> </tr> </tbody> </table>		JTF運送	09.04-10.03	8,182	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>JTF運送</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>1,853</td> </tr> </tbody> </table>		JTF運送	09.04-10.03	1,853	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>日本発着</th> <th>海外発着</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>844,109</td> <td>302,797</td> </tr> </tbody> </table>		日本発着	海外発着	09.04-10.03	844,109	302,797																											
	JTF運送																																										
09.04-10.03	8,182																																										
	JTF運送																																										
09.04-10.03	1,853																																										
	日本発着	海外発着																																									
09.04-10.03	844,109	302,797																																									
港湾作業	(千トン)	(TEU)																																									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>輸入</th> <th>輸出</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>951</td> <td>1,980</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>+31</td> <td>+321</td> </tr> <tr> <td></td> <td>+3.4%</td> <td>+19.3%</td> </tr> </tbody> </table>		輸入	輸出	当期実績	951	1,980	前年同期比	+31	+321		+3.4%	+19.3%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>ターミナル</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>862,803</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>+176,582</td> </tr> <tr> <td></td> <td>+25.7%</td> </tr> </tbody> </table>		ターミナル	当期実績	862,803	前年同期比	+176,582		+25.7%																					
		輸入	輸出																																								
	当期実績	951	1,980																																								
前年同期比	+31	+321																																									
	+3.4%	+19.3%																																									
	ターミナル																																										
当期実績	862,803																																										
前年同期比	+176,582																																										
	+25.7%																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>輸入</th> <th>輸出</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>919</td> <td>1,660</td> </tr> </tbody> </table>		輸入	輸出	09.04-10.03	919	1,660	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>ターミナル</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>686,221</td> </tr> </tbody> </table>		ターミナル	09.04-10.03	686,221																																
	輸入	輸出																																									
09.04-10.03	919	1,660																																									
	ターミナル																																										
09.04-10.03	686,221																																										
その他	通関取扱 (件)	代理店 (TEU)																																									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>輸入</th> <th>輸出</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>75,961</td> <td>57,434</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>+3,397</td> <td>+1,774</td> </tr> <tr> <td></td> <td>+4.7%</td> <td>+3.2%</td> </tr> </tbody> </table>		輸入	輸出	当期実績	75,961	57,434	前年同期比	+3,397	+1,774		+4.7%	+3.2%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>集荷代理店</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当期実績</td> <td>105,973</td> </tr> <tr> <td>前年同期比</td> <td>+12,444</td> </tr> <tr> <td></td> <td>+13.3%</td> </tr> </tbody> </table>		集荷代理店	当期実績	105,973	前年同期比	+12,444		+13.3%																					
		輸入	輸出																																								
	当期実績	75,961	57,434																																								
前年同期比	+3,397	+1,774																																									
	+4.7%	+3.2%																																									
	集荷代理店																																										
当期実績	105,973																																										
前年同期比	+12,444																																										
	+13.3%																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>輸入</th> <th>輸出</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>72,564</td> <td>55,660</td> </tr> </tbody> </table>		輸入	輸出	09.04-10.03	72,564	55,660	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>集荷代理店</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>09.04-10.03</td> <td>93,529</td> </tr> </tbody> </table>		集荷代理店	09.04-10.03	93,529																																
	輸入	輸出																																									
09.04-10.03	72,564	55,660																																									
	集荷代理店																																										
09.04-10.03	93,529																																										



# 短信補足資料 (1) 比較連結貸借対照表

(百万円)

		10.3末	11.3末	増減額	増減の主たる要因
流動資産	現金及び預金	16,355	17,580	+1,225	
	受取手形及び営業未収金	12,549	14,851	+2,302	
	繰延税金資産	744	872	+128	
	その他の流動資産	2,594	4,270	+1,676	
	貸倒引当金	△27	△35	△8	
固定資産	建物及び構築物	56,133	64,535	+8,402	三郷ロジスティックセンター取得
	機械装置及び運搬具	3,265	3,243	△22	
	土地	47,884	51,291	+3,407	
	建設仮勘定	5,616	38	△5,578	
	その他の有形固定資産	1,939	2,249	+310	
	のれん	—	2,932	+2,932	M&A実行による増
	その他の無形固定資産	4,871	5,416	+545	
	投資有価証券	13,041	11,164	△1,877	
	長期貸付金	410	432	+22	
	繰延税金資産	447	1,606	+1,159	
	前払年金費用	1,112	1,224	+112	
	その他の投資	2,735	2,453	△282	
	貸倒引当金	△30	△95	△65	
流動負債	支払手形及び営業未払金	6,388	7,632	+1,244	
	短期借入金・1年内返済及び償還	19,029	23,670	+4,641	
	未払法人税等	1,284	1,656	+372	
	賞与引当金	1,454	1,511	+57	
	その他の流動負債	6,121	6,835	+714	
固定負債	社債	21,000	36,000	+15,000	社債発行による増
	長期借入金	56,174	48,834	△7,340	
	繰延税金負債	1,326	1,310	△16	
	退職給付引当金	2,202	2,289	+87	
	その他の固定負債	4,368	4,325	△43	
資本金	11,100	11,100	—		
資本剰余金	5,563	5,563	—		
利益剰余金	31,552	32,968	+1,416		
自己株式	△98	△98	△0		
その他有価証券評価差額金	2,705	2,002	△703		
為替換算調整勘定	△1,845	△2,280	△435		
少数株主持分	1,313	711	△602		
負債純資産合計	169,643	184,035	+14,392		



## 短信補足資料 (2) 比較連結損益計算書

(百万円)

		10.3期	11.3期	増減額	増減の主たる要因
営業収益	保管料	13,041	12,255	△786	単体の減△661
	倉庫荷役料	7,834	8,196	+362	
	港湾作業料	17,543	20,629	+3,086	単体の増1,840
	運送料	25,179	30,082	+4,903	単体の増3,514
	不動産収入	11,985	12,285	+300	
	その他	13,144	13,316	+172	
	合計	88,728	96,766	+8,038	
営業原価	作業直接費	34,599	40,623	+6,024	
	賃借料	7,063	6,604	△459	
	減価償却費	5,452	6,252	+800	
	給料及び手当	13,349	13,605	+256	
	その他	15,124	16,255	+1,131	
	合計	75,591	83,341	+7,750	
営業総利益		13,137	13,424	+287	
販管費	減価償却費	587	656	+69	
	報酬及び給料手当	3,178	2,970	△208	
	その他	2,825	3,248	+423	
	合計	6,593	6,876	+283	
営業利益		6,543	6,548	+5	
営業外収益	受取利息及び配当	220	246	+26	
	持分法による投資利益	74	60	△14	
	その他の営業外収益	428	328	△100	
営業外費用	支払利息	1,523	1,555	+32	
	その他の営業外費用	1,010	857	△153	
経常利益		4,733	4,772	+39	
特別利益	資産売却益	224	893	+669	資産効率向上を目的とした不動産売却
	負ののれん発生益	—	472	+472	
	合計	224	1,366	+1,142	
特別損失	資産除却損	813	373	△440	
	関係会社事業再編損失	206	333	+127	
	投資有価証券評価損	42	205	+163	
	資産売却損	20	859	+839	
	災害による損失	—	395	+395	
	その他	127	113	△14	
	合計	1,209	2,280	+1,071	
税金等調整前当期純利益		3,747	3,857	+110	
法人税、住民税及び事業税		1,905	826	△1,079	
法人税等調整額		△25	506	+531	
少数株主利益(△損失)		8	△9	△17	
当期純利益		1,859	2,534	+675	



# 短信補足資料 (3) 比較連結キャッシュフロー計算書

(百万円)

		10.3期	11.3期	増減額	増減の主たる要因
営業活動	税金等調整前当期純利益	3,747	3,857	+110	
	減価償却費	6,040	6,908	+868	
	貸倒引当金の増減額	△2	28	+30	
	賞与引当金の増減額	△26	△24	+2	
	退職給付引当金等の増減額	△295	△137	+158	
	持分法による投資利益	△74	△60	+14	
	有形固定資産・投資有価証券売却損益	△218	△60	+158	
	有形・無形固定資産除却損	648	117	△531	
	投資有価証券評価損	42	205	+163	
	売上債権の増減額	△40	△810	△770	
	仕入債務の増減額	205	584	+379	
	その他	1,206	△457	△1,663	
	法人税等の支払額	△1,008	△2,046	△1,038	
	営業活動によるキャッシュフロー	10,226	8,104	△2,122	
	投資活動	投資有価証券の取得による支出	△168	△8	+160
投資有価証券の売却による収入		336	—	△336	
固定資産の取得による支出		△8,743	△20,495	△11,752	三郷ロジスティックセンター取得等
固定資産の売却による収入		142	6,537	+6,395	都内オフィスビルの売却等
貸付金の貸付による支出		△193	△145	+48	
貸付金の回収による収入		108	93	△15	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出		—	△3,860	△3,860	三井倉庫エアカーゴの全株式取得
その他の増減		△20	△31	△11	
投資活動によるキャッシュフロー	△8,537	△17,910	△9,373		
財務活動	短期借入れによる収入	6,108	3,180	△2,928	
	短期借入金返済による支出	△6,185	△3,251	+2,934	
	長期借入れによる収入	13,500	10,367	△3,133	
	長期借入金返済による支出	△10,370	△14,941	△4,571	
	社債発行による収入	6,000	20,000	+14,000	
	社債償還による支出	△5,000	△3,000	+2,000	
	配当金の支払額	△1,195	△1,117	+78	
	その他の増減	△2,625	△82	+2,543	
	財務活動によるキャッシュフロー	230	11,154	+10,924	
現金及び現金同等物に係る換算差額	41	△190	△231		
現金及び現金同等物の増加額	1,960	1,157	△803		
現金及び現金同等物期首残高	14,154	16,115	+1,961		
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	87	+87		
現金及び現金同等物期末残高	16,115	17,361	+1,246		



## 短信補足資料 (4) 比較貸借対照表 (単体)

(百万円)

		10.3末	11.3末	増減額	増減の主たる要因
流動資産	現金及び預金	12,257	11,557	△700	
	受取手形及び営業未収金	8,251	8,488	+237	
	繰延税金資産	548	465	△83	
	その他の流動資産	1,978	3,379	+1,401	
	貸倒引当金	△6	△5	+1	
固定資産	建物及び構築物	52,992	61,483	+8,491	三郷ロジスティックセンター取得
	土地	43,192	46,680	+3,488	
	その他の有形固定資産	3,906	4,154	+248	
	建設仮勘定	5,616	36	△5,580	
	無形固定資産	4,713	5,363	+650	
	投資有価証券	17,633	21,352	+3,719	三井倉庫エアカーゴの全株式取得
	長期貸付金	1,045	294	△751	
	前払年金費用	1,112	1,224	+112	
	その他の投資	2,551	2,090	△461	
	貸倒引当金	△850	△58	+792	
流動負債	支払手形及び営業未払金	4,739	5,120	+381	
	短期借入金・1年内返済及び償還	17,823	22,571	+4,748	
	未払法人税等	980	—	△980	
	賞与引当金	890	850	△40	
	その他の流動負債	4,741	5,479	+738	
固定負債	社債	21,000	36,000	+15,000	社債発行による増
	長期借入金	55,117	47,928	△7,189	
	繰延税金負債	711	747	+36	
	退職給付引当金	39	37	△2	
	その他の固定負債	4,676	3,951	△725	
資本金	11,100	11,100	—		
資本剰余金	5,563	5,563	—		
利益剰余金	25,128	25,406	+278		
自己株式	△98	△98	△0		
その他有価証券評価差額金	2,530	1,853	△677		
負債純資産合計	154,947	166,548	+11,601		



# 短信補足資料 (5) 比較損益計算書 (単体)

(百万円)

		10.3期	11.3期	増減額	増減の主たる要因
営業収益	保管料	9,861	9,200	△661	
	倉庫荷役料	3,909	3,994	+85	
	港湾作業料	13,126	14,967	+1,841	コンテナターミナル作業の取扱増
	運送料	18,561	22,076	+3,515	
	不動産収入	12,169	12,471	+302	
	その他	9,963	10,207	+244	
	合計	67,592	72,917	+5,325	
営業原価	作業直接費	30,799	35,105	+4,306	
	賃借料	4,803	4,375	△428	
	減価償却費	4,596	5,443	+847	
	租税	1,496	1,609	+113	
	給料及び手当	4,711	4,807	+96	
	その他	10,557	11,711	+1,154	
	合計	56,966	63,056	+6,090	
営業総利益		10,625	9,861	△764	
販管費	減価償却費	624	708	+84	
	報酬及び給料手当	2,159	1,982	△177	
	その他	2,102	2,412	+310	
	合計	4,889	5,107	+218	
営業利益		5,736	4,753	△983	
営業外収益	受取利息及び配当	558	694	+136	
	その他の営業外収益	191	159	△32	
営業外費用	支払利息	1,478	1,520	+42	
	その他の営業外費用	800	715	△85	
経常利益		4,206	3,372	△834	
特別利益	資産売却益	223	863	+640	資産効率向上を目的とした不動産売却
	その他	—	31	+31	
	合計	223	895	+672	
特別損失	資産除却損	813	373	△440	
	有価証券評価損	320	201	△119	
	災害による損失	—	398	+398	
	資産売却損	20	859	+839	
	その他	202	140	△62	
	合計	1,356	1,973	+617	
税引前当期純利益		3,072	2,294	△778	
法人税、住民税及び事業税		1,424	314	△1,110	
法人税等調整額		△24	583	+607	
当期純利益		1,671	1,396	△275	



## 短信補足資料 (6) 倉庫保管貨物数値一覧表 (単体)

### 1. 保管残高

	07.3末	08.3末	09.3末	10.3末	11.3末
トン数 (千トン)	480	476	491	438	439
金額 (百万円)	177,370	160,360	172,672	228,350	262,441

### 2. 今決算期の残高推移

	10.4末	10.5末	10.6末	10.7末	10.8末	10.9末
トン数 (千トン)	442	451	447	453	465	457
金額 (百万円)	230,882	242,644	243,364	249,540	251,926	250,396

	10.10末	10.11末	10.12末	11.1末	11.2末	11.3末
トン数 (千トン)	445	427	426	441	440	439
金額 (百万円)	256,825	252,171	254,104	259,626	261,801	262,441

### 3. 入庫高

		06年度	07年度	08年度	09年度	10年度
トン数 (千トン)	上期	1,231	1,223	991	872	877
	下期	1,180	1,176	846	811	815
	通期	2,411	2,399	1,837	1,683	1,692
金額 (百万円)	上期	383,460	357,352	338,654	299,425	323,152
	下期	429,035	372,898	293,831	344,925	342,524
	通期	812,495	730,250	632,485	644,350	665,676

### 4. 回転率

		06年度	07年度	08年度	09年度	10年度
トン数	上期	41.8%	42.4%	34.8%	30.5%	32.1%
	下期	39.6%	42.6%	29.1%	31.0%	31.3%
	通期	40.7%	42.5%	31.9%	30.7%	31.7%
金額	上期	39.2%	34.8%	32.4%	26.2%	21.4%
	下期	38.6%	36.7%	28.2%	26.9%	21.8%
	通期	38.9%	35.7%	30.3%	26.6%	21.6%

### 5. 今決算期の回転率

	10.4末	10.5末	10.6末	10.7末	10.8末	10.9末
トン数	35.4%	30.4%	30.6%	33.2%	31.8%	31.1%
金額	24.9%	19.7%	19.7%	22.8%	20.6%	20.8%

	10.10末	10.11末	10.12末	11.1末	11.2末	11.3末
トン数	30.2%	32.0%	33.2%	28.9%	28.4%	35.4%
金額	20.8%	20.9%	22.5%	19.4%	21.4%	25.9%

### 6. 倉庫上屋面積 (所管面積)

	07.3末	08.3末	09.3末	10.3末	11.3末
面積 (千㎡)	631	622	671	647	637

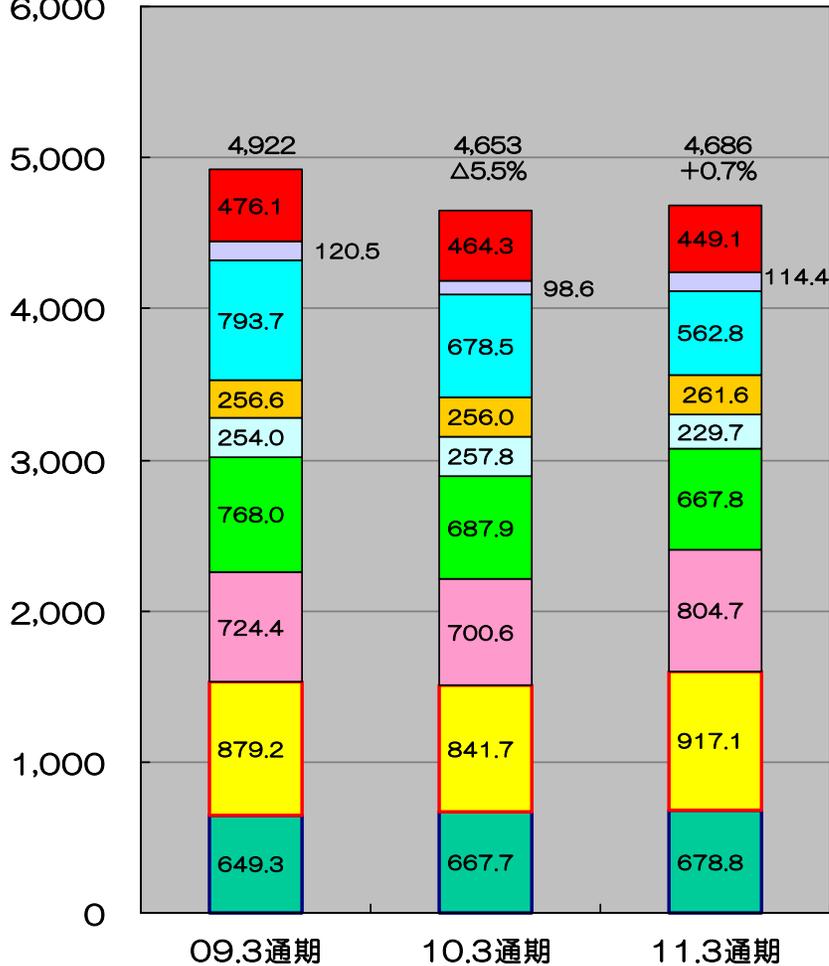


# 短信補足資料 (7) 取扱数量 (保管残高・トン数)

## 21社統計



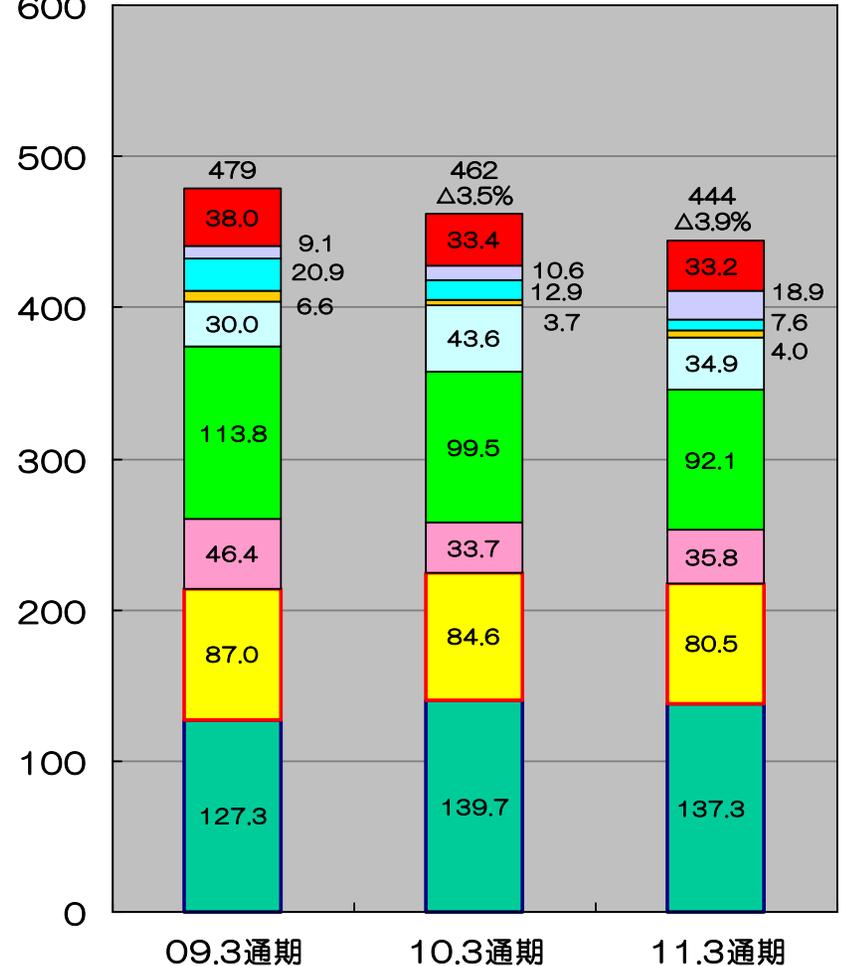
(千トン)  
6,000



## 三井倉庫



(千トン)  
600

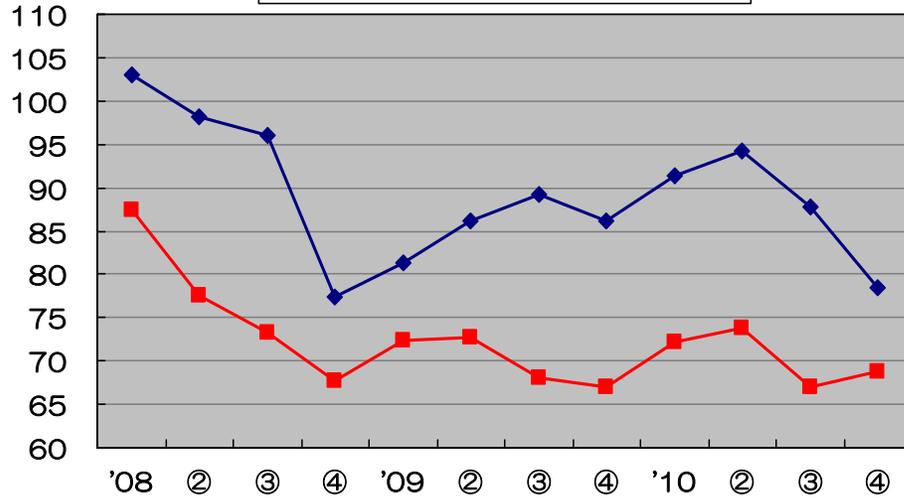


※21社統計は11年2月までの数値による

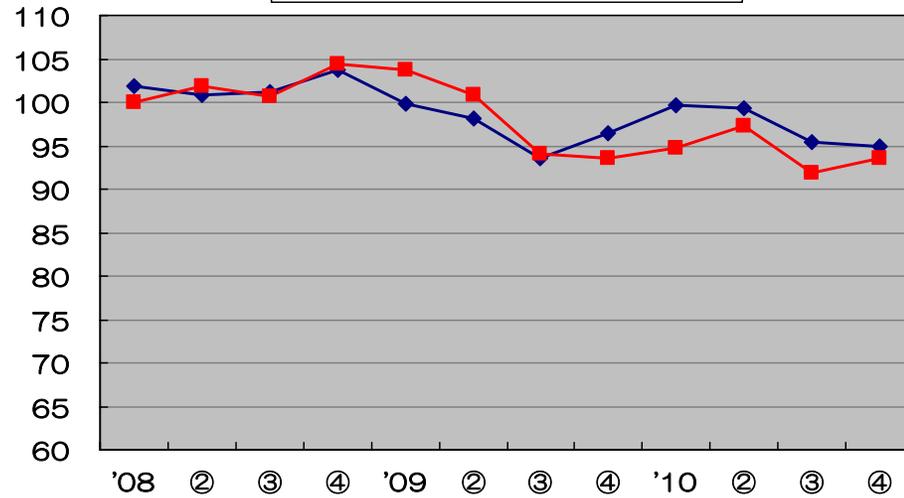


# 短信補足資料 (8) 四半期ごとの取扱数量推移 (指数)

◆ 入庫数量21社 07通期=100  
■ 入庫数量三井 07通期=100



◆ 保管残高21社 07通期=100  
■ 保管残高三井 07通期=100



◆ 主要5港統計 07通期=100  
■ 引当数量三井 07通期=100



※21社統計は11年2月までの数値による

※主要5港統計は10年11月までの数値による



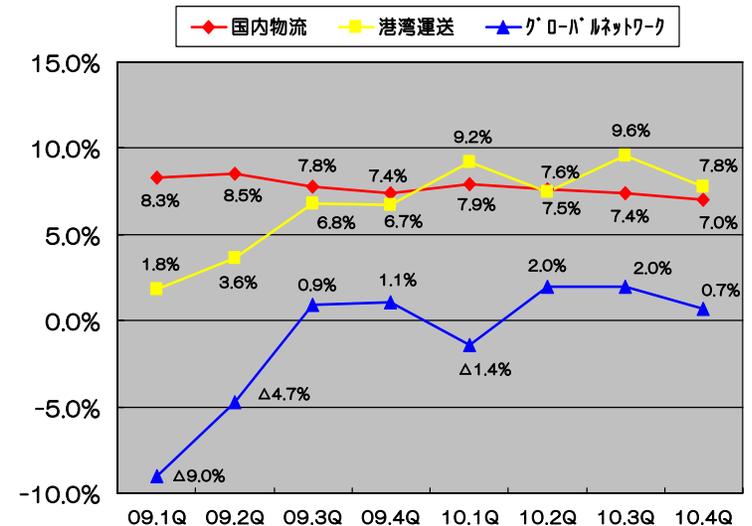
# 短信補足資料 (9) 売上高・営業利益の増減

## 社内の収益分析単位ごとの営業利益率推移

営業利益率			10.3期			11.3期	通期比較
	上期	下期		上期	下期		
国内物流	8.4 %	7.6 %	8.0 %	7.7 %	7.2 %	7.5 %	△0.6
港湾運送	2.7 %	6.7 %	4.9 %	8.4 %	8.7 %	8.5 %	+3.7
グローバルネットワーク	△6.7 %	1.0 %	△2.5 %	0.4 %	1.3 %	0.9 %	+3.4
物流計	2.0 %	3.3 %	2.7 %	3.1 %	3.0 %	3.1 %	+0.4
不動産	62.3 %	62.1 %	62.2 %	61.0 %	59.0 %	60.0 %	△2.2

参考：物流部門の四半期ごとの営業利益率推移

- **国内物流**：保管残高の伸び悩み、競争激化による保管料単価の引下げの影響により利益率は漸減。
- **港湾運送**：既存顧客船社の航路増設、新規顧客船社の獲得等による取扱増に伴い、利益率が上昇。
- **グローバルネットワーク**：各地域の現地法人の業績が全般的に回復し、黒字化。
- **不動産**：前期、当期を通じて安定的に推移。





# 短信補足資料 (10) 社内の収益分析 (過去データ)

・10/3期までの社内収益分析単位によるセグメント別売上高・営業利益

(百万円)

		'09/3期					'10/3期					'11/3期 <参考>				
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計
売上高	一般物流	16,370	16,673	15,443	13,352	61,838	13,518	13,448	13,753	13,466	54,185	14,319	14,268	14,313	15,274	58,174
	港湾運送	3,648	3,462	3,175	2,586	12,871	2,568	2,778	3,138	3,015	11,499	3,399	3,415	3,642	3,359	13,815
	海外事業	4,685	5,048	5,490	4,363	19,586	2,916	3,319	3,695	3,803	13,733	3,598	4,037	3,877	4,008	15,520
	物流消去	△1,010	△1,251	△1,068	△620	△3,949	△581	△618	△666	△682	△2,547	△698	△797	△640	△741	△2,876
	物流計	23,693	23,932	23,040	19,681	90,346	18,421	18,927	19,920	19,602	76,870	20,618	20,923	21,192	21,900	84,633
	不動産	2,185	2,465	2,532	2,697	9,879	3,039	3,037	3,061	3,098	12,235	3,151	3,119	3,130	3,138	12,538
	全社消去	△102	△103	△98	△96	△399	△97	△93	△95	△92	△377	△99	△99	△91	△116	△405
	合計	25,776	26,294	25,474	22,282	99,826	21,363	21,871	22,886	22,608	88,728	23,670	23,943	24,231	24,922	96,766

営業利益	一般物流	1,559	1,442	1,287	1,107	5,396	1,092	1,106	1,064	982	4,244	1,035	937	913	881	3,766
	港湾運送	379	262	215	124	980	64	113	223	211	611	319	265	355	267	1,206
	海外事業	△45	46	111	45	157	△166	△61	109	123	5	16	132	142	94	384
	物流共通費	△716	△712	△645	△697	△2,770	△756	△725	△739	△746	△2,966	△740	△752	△764	△728	△2,984
	物流計	1,177	1,038	968	580	3,763	234	433	657	570	1,894	630	582	646	514	2,372
	不動産	1,240	1,344	1,429	1,523	5,536	1,885	1,897	1,891	1,932	7,605	1,948	1,875	1,875	1,824	7,522
	全社共通費	△757	△771	△731	△733	△2,992	△747	△749	△696	△764	△2,956	△846	△842	△784	△874	△3,346
	合計	1,660	1,611	1,666	1,370	6,307	1,372	1,581	1,852	1,738	6,543	1,732	1,615	1,737	1,464	6,548