

# 株主の皆様へ

第163期報告書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

Logistics Information Technology

# 当期(連結)のハイライト

|            | 平成23年3月期                  | 平成22年3月期(参考) |
|------------|---------------------------|--------------|
| 営業収益       | 967億6,600万円 (前年同期比 +9.1%) | 887億2,800万円  |
| 営業利益       | 65億4,800万円 (前年同期比 +0.1%)  | 65億4,300万円   |
| 経常利益       | 47億7,200万円 (前年同期比 +0.8%)  | 47億3,300万円   |
| 当期純利益      | 25億3,400万円 (前年同期比+36.3%)  | 18億5,900万円   |
| 1株当たり当期純利益 | 20円40銭 (前年同期比+41.8%)      | 14円38銭       |

<平成24年3月期の連結業績予想> 営業収益 ▶1,110億円 営業利益 ▶75億円 経常利益 ▶61億円 当期純利益 ▶36億円

## 目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| ごあいさつ                            | 1  |
| フォーカス「戦略的ロジスティクスを支援する新パッケージサービス」 | 2  |
| 当期の概況(連結)                        | 4  |
| 連結財務諸表                           | 6  |
| 単体財務諸表                           | 8  |
| グラフで見る三井倉庫(連結ベース)                | 10 |
| 役員紹介                             | 12 |
| 会社の概要                            | 13 |
| 株式の状況                            | 13 |

### <注記>

この冊子においては、将来の見通しに関する記述が様々な表現でなされており、その見通しはリスクや不確実性に左右され、実際の結果と大きく異なることも考えられます。読者の皆様には、これらの将来に関する記述に過度に依存なさらないようお願いいたします。



代表取締役社長 田村 和男

株主の皆様には、平素よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。第163期の報告書をお届けするにあたりまして、ご挨拶申し上げます。

また、本年3月に発生しました東日本大震災により被災されました皆様には、心よりお見舞い申し上げますとともに、皆様の安全と被災地の1日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

当期の連結業績におきましては、国内物流事業は保管残高の減少などから営業利益が減少したものの、海外経済の回復を受け、港湾運送事業、グローバルネットワーク事業が好調に推移した結果、前期に比べ、営業収益、営業利益とも増加いたしました。

本格的な景気の回復がみられず、先行き不透明な状況が続く経済環境のなか、当社グループは、本業である物流事業の収益を再び拡大基調に戻し、企業成長力の回復を図るため、昨年8月に新中期経営計画「新成長戦略@2010」を策定し、既存物流事業の業務構造変革による競争力の強化と、新たな物流事業の創生による収益源の確保に取り組んでまいりました。

その基本方針の一つである「今後の成長の源泉となる事業の育成」の実現を目指し、お客様のビジネスプロセスを安全かつ確実にサポートするBPO（ビジネス・プロセス・アウトソーシング）事業の強化を図るため、情報処理や事務処理などの管理業務やコールセンター機能などのカスタマーサポート業務を提供する『MBP仙台センター』を開設したほか、BPO事業の専用施設である多摩レコードセンターに高度な情報保管・処理とデリバリーのニーズに応える新館を増設いたしました。

また、株式会社ジェイティービーの物流子会社の全株式を取得し、航空貨物運送事業の中核を担う『株式会社 三井倉庫エアカーゴ』として、航空事業の強化を図るとともに、次なる大型施設の建設に向けて埼玉県加須市の産業団地内に9,300坪の土地を取得いたしました。

さらに本年4月には、お客様のグローバルサプライチェーンの拡大に伴い多様化するアジア域内のロジスティクスに対応するため、「アジア域内における流通の国境をなくし、日本と同様の流通サービスを提供する」ことをコンセプトとした新しい物流パッケージサービス『FLEXPRESS（フレックスプレス）』の提供を開始いたしました（詳しくは、次ページのフォーカスをご覧ください）。

「新成長戦略@2010」では、景気変動をはじめとする不確定な外部要因に左右されることなく、最適物流創造企業として持続的に成長することを目指しております。東日本大震災の影響による生産や消費の低迷が懸念される昨今ではございますが、株主の皆様には、こうした当社の考えをご理解いただき、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成23年6月

## 「戦略的ロジスティクスを支援する新パッケージサービス」

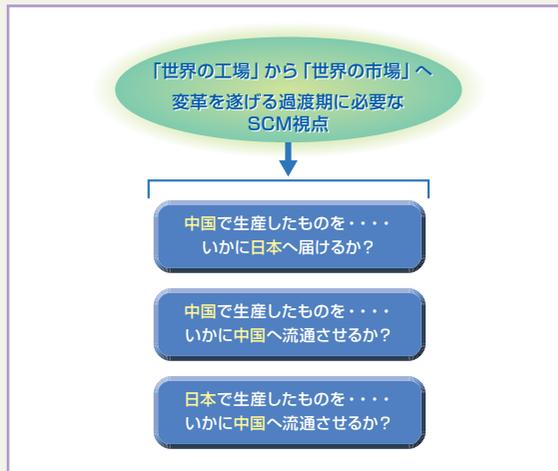
三井倉庫は、「アジア域内における流通の国境をなくし、日本と同様の流通サービスを提供する」ことをコンセプトとした新しいパッケージサービス『FLEXPRESS (フレックスプレス)』の提供を開始しました。今回のフォーカスでは、新サービスの概要と今後の戦略をご紹介します。



### 「世界の工場」から「世界の市場」へ 変革する中国

近年、中国の経済発展はめざましく、2010年はGDP(国内総生産)で日本を抜いて世界2位となるなど、安価な人件費で豊富な労働力を提供する「世界の工場」として今後も力強い成長が予想されます。

#### ■ 中国ロジスティクスを制するための3つの視点



また、生産拠点としてだけでなく、国民の経済力向上により「世界の市場」としても期待されています。日本の対中国貿易額は輸出の伸び率が輸入の伸び率を上回っており、中国で生産した製品を中国で売るというような市場開拓型の企業進出が増加しています。

日本と中国をむすぶロジスティクスにおいても、グローバルサプライチェーンの視点に立った多面的な戦略への転換が求められています。

### 日本で行っていた 保管、流通加工を中国で

アジアにおけるロジスティクスの中核拠点となった中国において、日本と同様の流通サービスを提供するのが『FLEXPRESS CHINAサービス』です。これまで日本で行っていた保管、検品・検針などの流通加工を中国に移管することでトータルコストを削減するとともに、上海と東京・大阪間をほぼ毎日運行する海上輸送サービス(コンテナ混載積み)により、リード

タイムの短縮と輸送コストの抑制を実現しました。

保管、流通加工以外にも引取や配送、輸入通関代行など豊富なオプションがあり、お客様は自社のロジスティクス戦略に適したサービスをワンパッケージで選択し、宅配便のように重量単位でわかりやすく設定された料金で利用することができます。



子会社 Mitex Logistics (Shanghai) Co., Ltd.による  
検品・検針作業風景

## 営業キャッシュ・フローの 改善に貢献

『FLEXPRESS CHINAサービス』では、中国で貨物を一時的に買い取り、保管する「買取物流サービス」も提供しています。これは、在庫を持つことによるお客様の営業キャッシュ・フローの悪化を改善することと、不良品の返品や中国での商品流通にも対応することを目的としたサービスです。

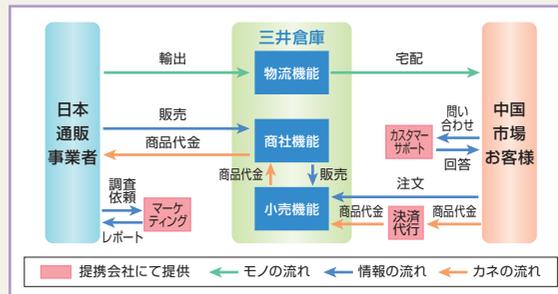
商社機能を活かしたサービスですが、当社では、為替、不良在庫などのリスクは一切負わないことを前提としています。

## 中国での通信販売を支援する サービスも提供

『FLEXPRESS 中国通販サービス』は、中国での通信販売に必要なマーケティング機能、ウェブサイト、コールセンター、小売・卸売、物流、決済代行のサービスをトータルに提供するプラットフォームです。

中国で商品を販売する「小売ライセンス」は中国における外資及び外国企業には取得が困難であり、売上金を日本に送金できない、クレジットカードの普及率が低く決済対応が困難など、まだ障壁の多い中国での通販市場において、商流・物流・金流の全体をコーディネートしたサービスを提供していきます。

### ■ FLEXPRESS 中国通販プラットフォーム・スキーム全体概要



当社は、中国を皮切りにアジア全体へ『FLEXPRESS』を展開し、グローバルサプライチェーンの拡大によって多様化するお客様の戦略的ロジスティクス構築に  
応えていきます。

# 当期の概況(連結)

## 全般の概況

当期におけるわが国経済は、昨年8月まで前年に比べ2桁のプラスが継続していた鉱工業生産指数が9月以降は1桁に留まり、また本年3月には東日本大震災の影響もありマイナスに転じるなど、依然、本格的な回復にはほど遠い状況が続いており、今後、さらに生産や消費の低迷が懸念される状況となっております。

物流業界におきましても、期初来前年同月を上回っていた営業普通倉庫21社統計1~3類倉庫の入庫トン数ならびに回転率が昨年10月にマイナスに転じるなど、下期に入り回復のペースに鈍化が見られるようになってきました。

こうした経済環境の中、当期の当社グループの業績は、物流においては、国内物流事業は輸出入貨物を中心に荷動きが回復したことなどから、前期に比べ営業収益は増加したものの、保管残高の減少などから営業利益は減少いたしました。一方、港湾運送事業、グローバルネットワーク事業は海外経済の復調を受け、前期に比べ営業収益、営業利益とも増加いたしました。また、不動産事業は前期及び当期に取得した賃貸施設の寄与により、前期に比べ営業収益は増加したものの、減価償却負担などもあり営業利益は減少いたしました。

これらの結果、連結営業収益は前期に比べ80億3千7百万円増の967億6千6百万円、連結営業利益は同5百万円増の65億4千8百万円となり、連結経常利益は同3千9百万円増の47億7千2百万円となりました。また連結子会社の清算結了等に伴う税負担の減少や、当期発生した負ののれんを一括で償却したことなどにより、連結当期純利益は同6億7千5百万円増の25億3千4百万円となりました。

## セグメントの概況

### ●国内物流事業

国内において一般事業者を対象に倉庫保管、国内運送、流通加工などのさまざまな物流サービスを提供する国内物流事業においては、輸出入貨物を中心とした荷動きの回復に伴いコンテナ運送、一般貨物運送、及び船積みなどの業務が伸張した結果、営業収益は502億2千8百万円(前期比20億6千1百万円増)となったものの、顧客の在庫圧縮の動きが継続し、保管残高が低調に推移したこともあり、営業利益は37億4千4百万円(同1億2千6百万円減)となりました。

### ●港湾運送事業

船会社を主な顧客として港湾作業・運送サービスを提供する港湾運送事業においては、既存顧客船社の取扱量の増加に加え、中国航路における新規船社の獲得や既存顧客船社の航路増設などもあったことから、コンテナターミナル作業の取り扱いが好調に推移した結果、営業収益は132億2千6百万円(前期比22億8千万円増)となり、営業利益は11億2千8百万円(同5億9千5百万円増)となりました。

### ●グローバルネットワーク事業

海外現地法人による物流サービスを提供するグローバルネットワーク事業においては、海外経済の回復に伴い欧米、東南アジア、北東アジア各地域の現地法人の業績が全般的に回復していることを受け、営業収益は134億4千6百万円(前期比8億7千1百万円増)となり、営業利益は1億1千7百万円(同4億3千1百万円増)となりました。

### ●その他物流事業

その他物流事業は、航空貨物の混載輸送及び付随する

物流サービスを提供する航空事業、顧客が自ら行っている業務プロセスのすべてもしくは一部を受託し運営・管理を代行するBPO事業、並びにサードパーティーロジスティクスによるSCM支援サービスや、複合一貫輸送サービスを提供するロジスティクスシステム事業から構成されております。

航空事業においては、本年3月、国際貨物輸送事業のさらなる拡充・強化を目指し、株式会社ジェイティービーより同社の国際貨物輸送事業を営む完全子会社であるジェイティービーエアカーゴ株式会社（現 株式会社三井倉庫エアカーゴ）の全株式を譲り受け、BPO事業においては昨年7月、仙台にBPOセンターを開設し、本年1月には多摩レコードセンター別館（東京都町田市）を稼働させ、また、ロジスティクスシステム事業においては、治験薬の保管・配送業務を推進するなど、引き続き、事業領域の拡大に努めております。その結果、営業収益は105億4千7百万円（前期比28億5千9百万円増）

となりましたが、各事業において新規業務に係る初期費用の発生等もあり、営業損失（のれん償却前）は6億6千6百万円（前期比5億6千2百万円の損失の増）となりました。

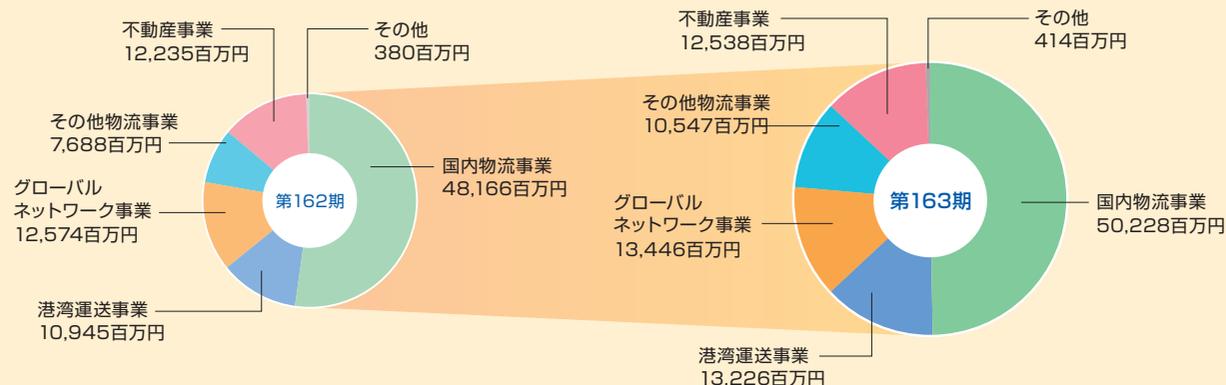


多摩レコードセンター別館

#### ●不動産事業

不動産賃貸事業は、賃貸施設の稼働率の向上などが寄与し、営業収益は125億3千8百万円（前期比3億3百万円増）となったものの、第1四半期に取得した賃貸用施設に係る減価償却負担などもあり、営業利益は75億2千2百万円（同8千2百万円減）となりました。

#### セグメント別営業収益（前期比）



1. セグメント間の内部収益または振替高の調整後の金額を記載しております。
2. その他の区分は、セグメントに含まれない収益を得る事業活動であり、子会社の金融事業、施設管理事業、情報システム事業等を含んでおります。

# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目           | 第163期          | 第162期          | 科 目             | 第163期          | 第162期          |
|---------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
|               | 平成23年3月31日現在   | 平成22年3月31日現在   |                 | 平成23年3月31日現在   | 平成22年3月31日現在   |
| <b>(資産の部)</b> |                |                | <b>(負債の部)</b>   |                |                |
| <b>流動資産</b>   | <b>37,540</b>  | <b>32,216</b>  | <b>流動負債</b>     | <b>41,308</b>  | <b>34,278</b>  |
| 現金及び預金        | 17,580         | 16,355         | 支払手形及び営業未払金     | 7,632          | 6,388          |
| 受取手形及び営業未収金   | 14,851         | 12,549         | 短期借入金           | 965            | 1,091          |
| 繰延税金資産        | 872            | 744            | 1年内返済予定の長期借入金   | 17,705         | 14,938         |
| その他の流動資産      | 4,270          | 2,594          | 1年内償還予定の社債      | 5,000          | 3,000          |
| 貸倒引当金         | △35            | △27            | 未払法人税等          | 1,656          | 1,284          |
| <b>固定資産</b>   | <b>146,495</b> | <b>137,427</b> | 賞与引当金           | 1,511          | 1,454          |
| 有形固定資産        | 121,359        | 114,839        | その他の流動負債        | 6,835          | 6,121          |
| 建物及び構築物       | 64,535         | 56,133         | <b>固定負債</b>     | <b>92,760</b>  | <b>85,073</b>  |
| 機械装置及び運搬具     | 3,243          | 3,265          | 社債              | 36,000         | 21,000         |
| 土地            | 51,291         | 47,884         | 長期借入金           | 48,834         | 56,174         |
| 建設仮勘定         | 38             | 5,616          | 繰延税金負債          | 1,310          | 1,326          |
| その他の有形固定資産    | 2,249          | 1,939          | 退職給付引当金         | 2,289          | 2,202          |
| 無形固定資産        | 8,348          | 4,871          | その他の固定負債        | 4,325          | 4,368          |
| のれん           | 2,932          | —              | <b>負債合計</b>     | <b>134,068</b> | <b>119,351</b> |
| その他の無形固定資産    | 5,416          | 4,871          | <b>(純資産の部)</b>  |                |                |
| 投資その他の資産      | 16,786         | 17,716         | 資本金             | 11,100         | 11,100         |
| 投資有価証券        | 11,164         | 13,041         | 資本剰余金           | 5,563          | 5,563          |
| 長期貸付金         | 432            | 410            | 利益剰余金           | 32,968         | 31,552         |
| 繰延税金資産        | 1,606          | 447            | 自己株式            | △98            | △98            |
| 前払年金費用        | 1,224          | 1,112          | その他有価証券評価差額金    | 2,002          | 2,705          |
| その他の投資        | 2,453          | 2,735          | 為替換算調整勘定        | △2,280         | △1,845         |
| 貸倒引当金         | △95            | △30            | 少数株主持分          | 711            | 1,313          |
| <b>資産合計</b>   | <b>184,035</b> | <b>169,643</b> | <b>純資産合計</b>    | <b>49,967</b>  | <b>50,291</b>  |
|               |                |                | <b>負債、純資産合計</b> | <b>184,035</b> | <b>169,643</b> |

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

| 科 目            | 第163期                       | 第162期                       |
|----------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                | 平成22年4月1日から<br>平成23年3月31日まで | 平成21年4月1日から<br>平成22年3月31日まで |
| 営業収益           | 96,766                      | 88,728                      |
| 営業原価           | 83,341                      | 75,591                      |
| 営業総利益          | 13,424                      | 13,137                      |
| 販売費及び一般管理費     | 6,876                       | 6,593                       |
| 営業利益           | 6,548                       | 6,543                       |
| 営業外収益          | 636                         | 724                         |
| 営業外費用          | 2,413                       | 2,534                       |
| 経常利益           | 4,772                       | 4,733                       |
| 特別利益           | 1,366                       | 224                         |
| 特別損失           | 2,280                       | 1,209                       |
| 税金等調整前当期純利益    | 3,857                       | 3,747                       |
| 法人税、住民税及び事業税   | 826                         | 1,905                       |
| 法人税等調整額        | 506                         | △25                         |
| 法人税等合計         | 1,332                       | 1,879                       |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 2,524                       | —                           |
| 少数株主利益又は損失(△)  | △9                          | 8                           |
| 当期純利益          | 2,534                       | 1,859                       |

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

| 科 目              | 第163期                       | 第162期                       |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                  | 平成22年4月1日から<br>平成23年3月31日まで | 平成21年4月1日から<br>平成22年3月31日まで |
| 少数株主損益調整前当期純利益   | 2,524                       | —                           |
| その他有価証券評価差額金     | △701                        | —                           |
| 為替換算調整勘定         | △431                        | —                           |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △39                         | —                           |
| その他の包括利益合計       | △1,172                      | —                           |
| 包括利益             | 1,352                       | —                           |
| (内訳)             |                             |                             |
| 親会社株主にかかる包括利益    | 1,396                       | —                           |
| 少数株主にかかる包括利益     | △43                         | —                           |

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 科 目                  | 第163期                       | 第162期                       |
|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                      | 平成22年4月1日から<br>平成23年3月31日まで | 平成21年4月1日から<br>平成22年3月31日まで |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 8,104                       | 10,226                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △17,910                     | △8,537                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 11,154                      | 230                         |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △190                        | 41                          |
| 現金及び現金同等物の増減額(△減少)   | 1,157                       | 1,960                       |
| 現金及び現金同等物期首残高        | 16,115                      | 14,154                      |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 87                          | —                           |
| 現金及び現金同等物期末残高        | 17,361                      | 16,115                      |

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

## 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

| 第163期<br>平成22年4月1日から<br>平成23年3月31日まで | 株主資本   |       |        |      |            | その他の包括利益累計額      |              |                   | 少数株主<br>持分 | 純資産合計  |
|--------------------------------------|--------|-------|--------|------|------------|------------------|--------------|-------------------|------------|--------|
|                                      | 資本金    | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本<br>合計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | その他の包括<br>利益累計額合計 |            |        |
| 前連結会計年度末残高                           | 11,100 | 5,563 | 31,552 | △98  | 48,117     | 2,705            | △1,845       | 860               | 1,313      | 50,291 |
| 連結会計年度中の変動額                          |        |       |        |      |            |                  |              |                   |            |        |
| 剰余金の配当                               |        |       | △1,117 |      | △1,117     |                  |              |                   |            | △1,117 |
| 当期純利益                                |        |       | 2,534  |      | 2,534      |                  |              |                   |            | 2,534  |
| 自己株式の取得                              |        |       |        | △0   | △0         |                  |              |                   |            | △0     |
| 株主資本以外の項目の<br>連結会計年度中の変動額(純額)        |        |       |        |      |            | △703             | △434         | △1,138            | △602       | △1,740 |
| 連結会計年度中の変動額合計                        | —      | —     | 1,416  | △0   | 1,416      | △703             | △434         | △1,138            | △602       | △324   |
| 当連結会計年度末残高                           | 11,100 | 5,563 | 32,968 | △98  | 49,533     | 2,002            | △2,280       | △278              | 711        | 49,967 |

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

# 単体財務諸表

## 単体貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目         | 第163期          | 第162期          | 科 目             | 第163期          | 第162期          |
|-------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
|             | 平成23年3月31日現在   | 平成22年3月31日現在   |                 | 平成23年3月31日現在   | 平成22年3月31日現在   |
| (資産の部)      |                |                | (負債の部)          |                |                |
| <b>流動資産</b> | <b>23,887</b>  | <b>23,031</b>  | <b>流動負債</b>     | <b>34,023</b>  | <b>29,177</b>  |
| 現金及び預金      | 11,557         | 12,257         | 営業未払金           | 5,120          | 4,739          |
| 受取手形        | 89             | 95             | 短期借入金           | 83             | 93             |
| 営業未収金       | 8,399          | 8,156          | 1年内返済予定の長期借入金   | 17,488         | 14,730         |
| 繰延税金資産      | 465            | 548            | 1年内償還予定の社債      | 5,000          | 3,000          |
| その他の流動資産    | 3,379          | 1,979          | 未払法人税等          | —              | 980            |
| 貸倒引当金       | △5             | △6             | 賞与引当金           | 850            | 890            |
| <b>固定資産</b> | <b>142,626</b> | <b>131,915</b> | その他の流動負債        | 5,479          | 4,741          |
| 有形固定資産      | 112,358        | 105,707        | <b>固定負債</b>     | <b>88,665</b>  | <b>81,544</b>  |
| 建物          | 59,744         | 51,357         | 社債              | 36,000         | 21,000         |
| 土地          | 46,680         | 43,192         | 長期借入金           | 47,928         | 55,117         |
| その他の有形固定資産  | 5,929          | 11,158         | 繰延税金負債          | 747            | 711            |
| 無形固定資産      | 5,363          | 4,713          | 退職給付引当金         | 37             | 39             |
| 借地権         | 2,269          | 2,349          | その他の固定負債        | 3,951          | 4,677          |
| その他の無形固定資産  | 3,093          | 2,364          | <b>負債合計</b>     | <b>122,689</b> | <b>110,722</b> |
| 投資その他の資産    | 24,904         | 21,493         | (純資産の部)         |                |                |
| 投資有価証券      | 21,352         | 17,634         | 資本金             | 11,100         | 11,100         |
| 長期貸付金       | 294            | 1,045          | 資本剰余金           | 5,563          | 5,563          |
| 前払年金費用      | 1,224          | 1,112          | 利益剰余金           | 25,406         | 25,128         |
| その他の投資      | 2,090          | 2,552          | 自己株式            | △98            | △98            |
| 貸倒引当金       | △58            | △850           | その他有価証券評価差額金    | 1,853          | 2,530          |
| <b>資産合計</b> | <b>166,514</b> | <b>154,947</b> | <b>純資産合計</b>    | <b>43,825</b>  | <b>44,224</b>  |
|             |                |                | <b>負債、純資産合計</b> | <b>166,514</b> | <b>154,947</b> |

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

## 単体損益計算書

(単位：百万円)

| 科 目          | 第163期                       | 第162期                       |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
|              | 平成22年4月1日から<br>平成23年3月31日まで | 平成21年4月1日から<br>平成22年3月31日まで |
| 営業収益         | 72,917                      | 67,592                      |
| 営業原価         | 63,056                      | 56,966                      |
| 営業総利益        | 9,861                       | 10,625                      |
| 販売費及び一般管理費   | 5,107                       | 4,889                       |
| 営業利益         | 4,753                       | 5,736                       |
| 営業外収益        | 855                         | 750                         |
| 営業外費用        | 2,236                       | 2,280                       |
| 経常利益         | 3,372                       | 4,206                       |
| 特別利益         | 895                         | 223                         |
| 特別損失         | 1,973                       | 1,356                       |
| 税引前当期純利益     | 2,294                       | 3,072                       |
| 法人税、住民税及び事業税 | 314                         | 1,424                       |
| 法人税等調整額      | 583                         | △24                         |
| 当期純利益        | 1,396                       | 1,671                       |

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

## ●株式配当金の状況

|       | 第163期     | 第162期     |
|-------|-----------|-----------|
| 中間配当金 | 1株につき4.5円 | 1株につき4.5円 |
| 期末配当金 | 1株につき4.5円 | 1株につき4.5円 |
| 年間配当金 | 1株につき9.0円 | 1株につき9.0円 |

## 単体株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

| 第163期<br>平成22年4月1日から<br>平成23年3月31日まで | 株主資本   |       |       |          |           |        |         | 自己株式 | 株主資本<br>合計 | 評価・換算差額等<br>その他有価証券<br>評価差額金 | 純資産<br>合計 |
|--------------------------------------|--------|-------|-------|----------|-----------|--------|---------|------|------------|------------------------------|-----------|
|                                      | 資本金    | 資本剰余金 |       | 利益剰余金    |           |        |         |      |            |                              |           |
|                                      |        | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |           |        |         |      |            |                              |           |
|                                      |        |       |       | 配当準備積立金  | 固定資産圧縮積立金 | 別途積立金  | 繰越利益剰余金 |      |            |                              |           |
| 前事業年度末残高                             | 11,100 | 5,563 | 2,562 | 307      | 954       | 20,294 | 1,010   | △98  | 41,693     | 2,530                        | 44,224    |
| 事業年度中の変動額                            |        |       |       |          |           |        |         |      |            |                              |           |
| 剰余金の配当                               |        |       |       |          |           |        | △1,117  |      | △1,117     |                              | △1,117    |
| 固定資産圧縮積立金の積立                         |        |       |       |          | 375       |        | △375    |      |            |                              | —         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩                         |        |       |       |          | △68       |        | 68      |      |            |                              | —         |
| 当期純利益                                |        |       |       |          |           |        | 1,396   |      | 1,396      |                              | 1,396     |
| 自己株式の取得                              |        |       |       |          |           |        |         | △0   | △0         |                              | △0        |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額)          |        |       |       |          |           |        |         |      |            | △677                         | △677      |
| 事業年度中の変動額合計                          | —      | —     | —     | —        | 306       | —      | △28     | △0   | 278        | △677                         | △398      |
| 当事業年度末残高                             | 11,100 | 5,563 | 2,562 | 307      | 1,261     | 20,294 | 982     | △98  | 41,971     | 1,853                        | 43,825    |

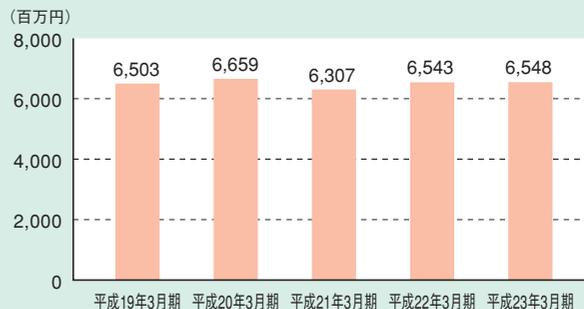
(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

# グラフで見る三井倉庫(連結ベース)

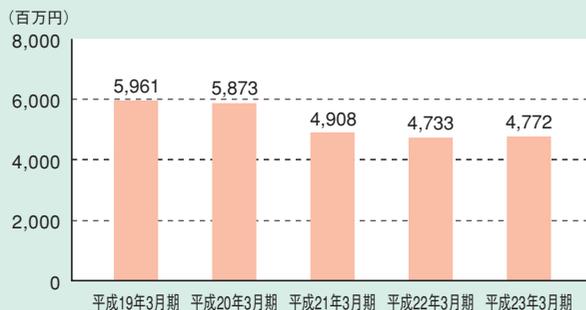
## 営業収益



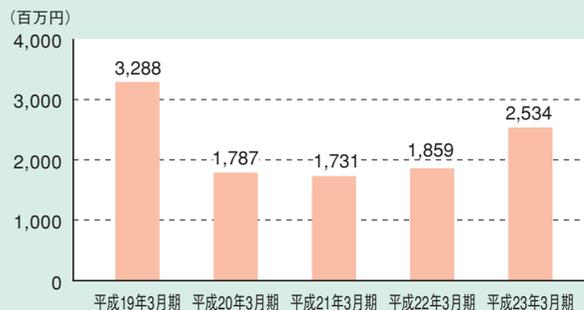
## 営業利益



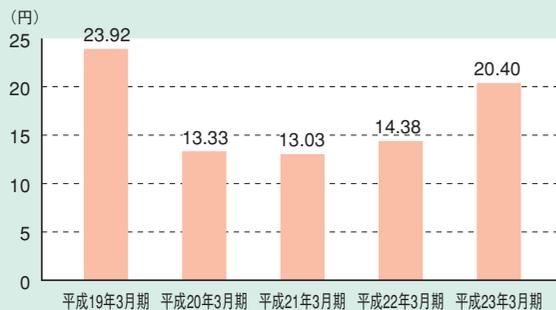
## 経常利益



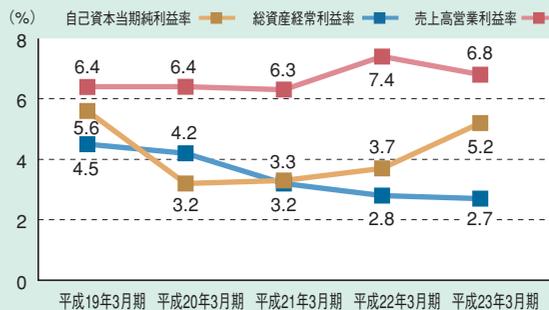
## 当期純利益



## 1株当たり当期純利益



## 収益性



## 総資産



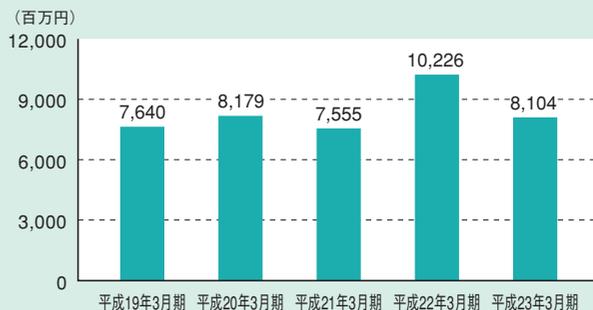
## 純資産



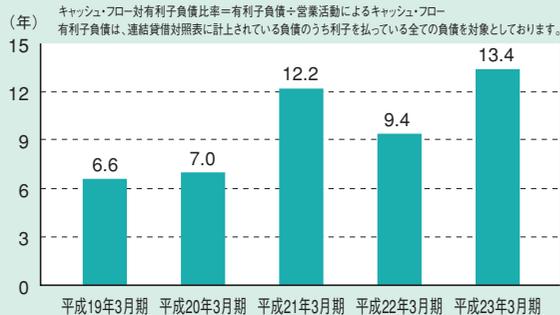
## 1株当たり純資産



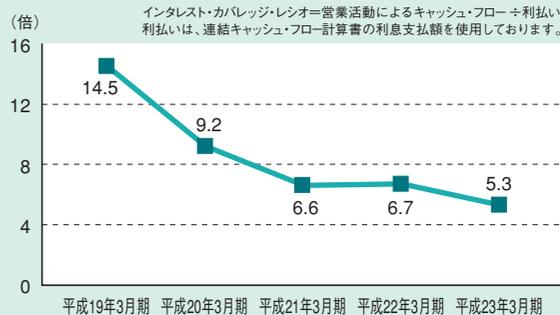
## 営業活動によるキャッシュ・フロー



## キャッシュ・フロー対有利子負債比率



## インタレスト・カバレッジ・レシオ



# 役員紹介 (平成23年6月29日現在)



前列：田村和男 後列左から：帰山二郎、武隈壮治、碓誠、藤岡圭、田原口誠、中谷幸裕

|             |             |       |                       |
|-------------|-------------|-------|-----------------------|
| <b>取締役</b>  | 代表取締役社長     | 田村 和男 | 最高経営責任者               |
|             | 代表取締役副社長    | 帰山 二郎 | 最高執行責任者               |
|             | 常務取締役       | 武隈 壮治 | 中国・アジア事業部門長           |
|             | 常務取締役       | 碓 誠   | 経営管理部門長 兼 最高財務責任者     |
|             | 常務取締役       | 藤岡 圭  | 営業統括部門長               |
|             | 常務取締役       | 田原口 誠 | 港湾運送事業部門長             |
|             | 常務取締役       | 中谷 幸裕 | 企業管理部門長 兼 コンプライアンス責任者 |
|             | 取締役(上級執行役員) | 道瀬 英二 | 関西支社長                 |
|             | 取締役(上級執行役員) | 池田 求  | BPO事業部門長              |
|             | 取締役(上級執行役員) | 矢川 康治 | 関東支社長                 |
|             | 社外取締役(非常勤)  | 藤田 精一 |                       |
|             | 社外取締役(非常勤)  | 深津 泰彦 |                       |
| <b>監査役</b>  | 常任監査役(常勤)   | 笹尾新一郎 |                       |
|             | 監査役(常勤)     | 並木 健  |                       |
|             | 社外監査役(非常勤)  | 中込 秀樹 |                       |
|             | 社外監査役(非常勤)  | 竹山 哲夫 |                       |
|             | 社外監査役(非常勤)  | 須藤 修  |                       |
| <b>執行役員</b> | 上級執行役員      | 五十嵐俊一 | 中部支社長                 |
|             | 執行役員        | 高遠 健治 | 米州欧州事業部門長             |
|             | 執行役員        | 小笠原 審 | 九州支社長 兼 三井倉庫九州株式会社社長  |
|             | 執行役員        | 後藤 大輔 | ロジスティクスシステム事業部門長      |
|             | 執行役員        | 小川 良司 | 航空事業部門長               |

## 会社の概要

- 商号 三井倉庫株式会社  
(英文社名：MITSUI-SOKO CO., LTD.)
- 設立 明治42年(1909年)10月11日
- 本社 東京都港区海岸三丁目22番23号  
MSCセンタービル
- 国内事業所 本社、関東支社、横浜支店、中部支社、  
関西支社、神戸支店、九州支社
- 海外拠点 アメリカ、ドイツ、チェコ、ポーランド、  
フィンランド、アラブ首長国連邦、シンガポール、  
マレーシア、タイ、インドネシア、フィリピン、  
ベトナム、香港、中国、台湾、韓国
- 主な営業種目 倉庫業  
港湾運送業  
国内運送業  
国際運送取扱業  
不動産賃貸業
- 資本金 11,100,714,274円
- 従業員 725名(他に出向者58名)  
(平成23年  
3月31日現在)

### ● 三井倉庫グループ会社

連結子会社 49社

主要な子会社

三井倉庫ビジネスパートナーズ(株)  
(株)三井倉庫エアカーゴ  
三井倉庫港運(株)  
三井倉庫九州(株)  
MITSUI-SOKO (U. S. A.) INC.  
MITSUI-SOKO INTERNATIONAL PTE. LTD.  
MITEX INTERNATIONAL (HONG KONG) LTD.

持分法適用関連会社 6社

## 株式の状況(平成23年3月31日現在)

- 発行済株式の総数 ……124,415,013株(前期末比 増減なし)
- 株主数 ……7,532名(前期末比 +46名)

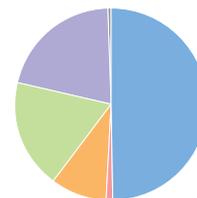
### ● 大株主(上位10名)

| 氏名   | 所有株式数(千株) | 持株比率(%) |
|--|-----------|---------|
| 三井生命保険   | 9,807     | 7.9     |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)                                  | 8,562     | 6.9     |
| 三井住友海上火災保険   | 7,697     | 6.2     |
| 日本マスタートラスト信託銀行(信託口)                                    | 7,194     | 5.8     |
| 中央三井信託銀行   | 4,174     | 3.4     |
| 三井住友銀行   | 3,484     | 2.8     |
| CSSEL SPECIAL CSTDY AC EXCL<br>FBO CUS (PB NON-TREATY) | 3,194     | 2.6     |
| ジユニバー  | 3,040     | 2.4     |
| 三井倉庫従業員持株会   | 2,563     | 2.1     |
| 竹中工務店  | 2,484     | 2.0     |

(注)千株未満の株式数は切り捨てて表示しております。

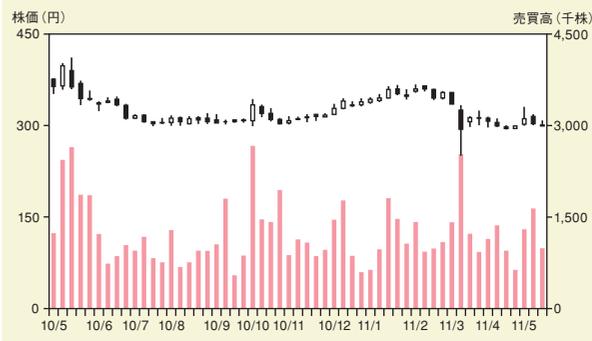
### ● 所有者別分布状況

|          |          |       |
|----------|----------|-------|
| 金融機関     | 62,190千株 | 50.0% |
| 証券会社     | 1,324千株  | 1.1%  |
| 国内法人     | 11,665千株 | 9.4%  |
| 外国人      | 23,176千株 | 18.6% |
| 個人・その他   | 25,836千株 | 20.8% |
| 当社(自己株式) | 221千株    | 0.2%  |



### ● 株価および売買高の推移(東京証券取引所)

(証券コード9302)



## ● 株主メモ

|                  |   |
|------------------|---|
| 事業年度             | 毎年4月1日から翌年3月31日まで   |
| 定時株主総会           | 毎年6月下旬に開催   |
| 同総会における議決権行使株主基準 | 基準日現在1単元(1,000株)以上を有する株主  |
| 日                | 定時株主総会の議決権 3月31日  |
|                  | 期末配当金 3月31日   |
|                  | 中間配当金 9月30日   |
| 上場証券取引所          | 東京証券取引所(市場第1部)、大阪証券取引所(市場第1部)   |
| 株主名簿管理人          | 東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社   |
| 同事務取扱所           | 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号   |
| (郵便物送付先、電話照会先)   | 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部  |
|                  | 電話(フリーダイヤル)0120-78-2031   |
| 同取次窓口            | 中央三井信託銀行株式会社 全国各支店  |
|                  | 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店  |
| 公告方法             | 電子公告により、以下の当社ホームページに掲載いたします。<br><a href="http://www.mitsui-soko.co.jp/">http://www.mitsui-soko.co.jp/</a> |

### ■ 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社等にお申出ください。

なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設された株主様は、中央三井信託銀行株式会社(上に記載の「郵便物送付先、電話照会先」と同じです。)にお申出ください。

### ■ 未払配当金の支払のお申出先について

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社(上に記載の「郵便物送付先、電話照会先」と同じです。)にお申出ください。